

نظريّة الفستق 2

كتاب سيستمر في تغيير طريقة تفكيرك
و حكمك على الأشياء



فهد عامر الأحمدى

مكتبة نوميديا 187

Telegram @Numidia_Library

نظريّة الاستق²

فهد عامر الأحمدى

الطبعة الأولى

م ٢٠٢٠ - هـ ١٤٤١

دار الحضارة للنشر والتوزيع

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

المقدمة

لم يخلقنا الله سواسية، ولكنه منح كل إنسان فرصة تطوير نفسه..
لم يضعنا في قالب واحد ولكنه منحنا – دون بقية المخلوقات – فرصة
التغيير وكسر الحواجز..

قبل عشرةآلاف عام كان البشر يعيشون في الكهوف، في حين كان النمل
يصنع بيوتا معقدة، ويعمل بطريقة جماعية منظمة. واليوم تطور البشر
ووصلوا إلى مستوى غير مسبوق من الرقي والتقدم، في حين ظل النمل
على حاله منذ ٩٩ مليون عام...

هذا هو الفرق الأساسي بيننا وبين بقية المخلوقات؛ لم تُخلق في قالب
صارم، ولكننا نملك الإذن بالتغيير والتطور. لا يوجد فوقنا سقف أعلى،
ولا أمامنا خط نهاية، وكل ما تخيله يمكننا تحقيقه بالإرادة الكافية...
غير أن معظمنا للأسف يفضل البقاء في منطقة الراحة، والاكتفاء بما
يعرفه ويألفه ونشأ عليه.. والفرق بين الثبات والتقدم هو ما يصنع
الفرق بين شخصين (يملكان نفس الموهبة والذكاء) ولكن الأول قانع
يرفض التغيير، والثاني لا يخشى التجربة ويحاول الارتفاع لمستوى
جديد...

ولأنك من النوع الثاني – (وأعرف هذا؛ لأن النوع الأول لا يقرأ
الكتب) ستكتشف أن مجرد قرارك بالتغيير، يعمل على تغييرك في الاتجاه

الصحيح.. وهذا الأمر لا يُسعدني فقط، بل ويهمني فرصة ثانية لمشاركتك (في هذا الكتاب) أفكاراً وتجارب لم يتسع لها الكتاب السابق..

فحين انتهيت من الجزء الأول عام ٢٠١٦ شعرت بأن ما كتبته يقل كثيراً عنها أردت الحديث عنه.. ومع هذا؛ لم أفكّر حينها بإصدار جزء ثانٍ (رغم إلحاح دار النشر) وانشغلت فور ظهوره في تأليف كتابين آخرين.. غير أنّ الجزء الأول لاقى إقبالاً كبيراً وانتشاراً غير مسبوق (وما يزال منذ ظهوره في قائمة الكتب الأكثر مبيعاً) فبدأت أستلم رسائل إلكترونية تتساءل إن كان هناك جزء ثانٍ، أو كتاب قادم يصب في نفس المعنى؟!!

بقيت متربّداً لوقت طويلاً، حتى قررت حسم هذا الأمر بإجراء استفتاء على تويتر؛ وكانت النتيجة أن ٧٨٪ (من اشتروا الكتاب الأول) رححوا بالفكرة وأبدوا استعدادهم لقراءة الجزء الثاني.

وهكذا أوقفت مشاريعي الأخرى، وبدأت العمل على الجزء الثاني في مطلع ٢٠١٩ وفي ذهني ضرورة التفوق على الجزء الأول.. أخذت عهداً بأنه إن لم يكن أفضل منه، لن يقل عنه في المستوى والمحتوى.. وبعد أحد عشر شهراً من العمل انتهيت من هذه النسخة التي سنكمّل فيها حديثنا عن طرق التفكير، وأخطاء التعامل، ود الواقع التصرف، وعلاقتنا بالناس والمجتمع.. كتاب يُعد امتداداً للكتاب الأول، ويُعدك (كما وعدك الكتاب الأول) بأن يستمر في تغيير طريقة تفكيرك وحكمك على الأشياء..

وبسبب تنوع موضوعات الكتاب؛ فإنه لا يتضمن أبواباً أو فصولاً؛

ولكن معظم موضوعاته تترابط تصاعدياً لتُخدم فكرة أكبر.. ورغم اهتمامي بكلّة الفئات العمرية، أعترف بأنني صفتـه بطريقة تناسب الشباب (خصوصاً في بدايات الكتاب) قبل أن يصبح أكثر عمقاً وشموليـة كلـما تقدمنـا أكثر..

بقي أن أشير إلى أن هذا الكتاب (في أغلبه) يتحدث انطلاقاً من البيئة التي تعرفها، والمجتمع الذي نشأتـ فيه، والظروف التي تمر بها كل يوم.. وهذه الميزة تمنحـه هوية عربية، وأصالة مرجعية، تفتقدـها كتب تطوير الذات المترجمـة – التي تمتـلئ بها مكتباتـنا، وتستمدـ أفكارـها وأمثالـتها من بيـئة أجنبـية لا تـمـتـ لنا بصلة..

لن يكون أجمل كتاباً تقرؤـه في حياتـك، ولتكنـي أعدـك بأنه سيفتحـ ذهنـك على أفـكارـ غير مسبوقةـ، ويلفتـ انتـباـهـك لوجهـاتـ غير مألوفـةـ، ويبقـى دائـياً من أهمـ الكـتبـ المؤثـرةـ في حياتـك.. فقط أتـمنـى أن لا تحـكمـ عليهـ حتى تصلـ إلى آخرـ صـفـحةـ فيهـ.

وتذـكرـ دائـياً أن النـملـ يـظـلـ نـمـلاً، لأنـهـ لا يـمـلـكـ خـيـارـ القراءـةـ وتطـوـيرـ الذـاتـ...

الإهداء

لجميع

من قرؤوا

الجزء الأول

من هذا الكتاب.

شُكْرٌ

خالص شكري وتقديرني لكل من راجع الكتاب وأكرمني
بالاقتراحات والتوجيهات، وأخص بالذكر:

- الأستاذ: محمد سعيد الغامدي.
- والأستاذ: عبدالله محمد طرموم.
- وزوجتي الدكتورة: نجاة سعيد الأحمدي.

أكثر إنسان محظوظ في الدنيا

لدي الكثير لأنحرك عنه في هذا الكتاب؛ ولكن ليس من بينها (رصيده الحالي) من المحظوظ السعيدة.

قبل أن أخبرك بالأشياء الجميلة التي أعرفها، دعنا نتعرف أولًا على الأشياء الجميلة التي تملكونها..

دعنا نراجع الأشياء المميزة في حياتك، والتي أصبحت واقعاً يسبق أمنياتك...

دعنا نذكر أولاً، وبأثر رجعي؛ كم أنت محظوظ بوجودك في هذه الدنيا ووصولك لهذا اليوم..

لنتذكر حقيقة أنك الفائز الوحيد من بين ٦٥٠٠٠٠٠ حيوان منوي تنافسوا على تلقيح البويضة..

أنّ البويضة التي خُلقت منها لم تذهب هباء مثل ١١ بويضة تسقط كل عام مع الدورة الشهرية..

أنك لم تعرّض لحالة إجهاض طبيعية مبكرة، ولم تكن ضمن ١٥ مليون جنين يولدون كل عام أمواتاً أو خُدجاً..

أنك تجاوزت سن الرضاعة؛ حيث يموت ملايين الأطفال قبل

سن الفطام بسبب الإهمال، والإسهال، والأمراض المعدية..

أنك تملك عينين ولساناً وشفتين، وتستطيع رؤية والديك

وأطفالك وجمال الطبيعة حولك – وهو ما يفقده ١٢٠ مليون

كفييف حول العالم..

أنك غير مُقدَّد، ولا مصابٍ بالشلل أو نقصٍ في الأطراف،

ويمكنك الحركة والتنقل وقضاء حاجتك بنفسك..

أنك تنفس، وينبض قلبك، وتعمل كبدك، ويحارب جسدك

الجرائم بلا إرادتك أو تدخلك..

أنك تستيقظ كل صباح وقد مُنحت يوماً جديداً تستمتع فيه

بكل النعم السابقة، ولن تتردد في دفع أموال الدنيا لتعيش يوماً

إضافياً مائلاً...

قبل أن تندب حظك في الدنيا، تذكر أنك المعنى في عنوان

الموضوع ..

أنك أكثر إنسان محظوظ في الدنيا ..

أنك مميز حتى على مستوى العالم ..

أن معظم من يشترون هذا الكتاب (وأنت أحدهم) يعيشون في

حالة ترف ونعيم..

فهم يملكون ترف شراء الكُتب، ونعمّة التفرغ لقراءتها. فملايين البشر يعملون من مطلع الشمس حتى غروبها ومع هذا لا يجدون قوت يومهم.. وفي المقابل، فمهما تدنى دخلك أنت؛ ما زلت تعيش أفضل من ٧٠٠ مليون فقير حول العالم يعيشون بأقل من ٥ دولارات في اليوم..

... وحتى حين تدخل التاريخ ضمن المعادلة، نكتشف أن البشر عاشوا خلال المليوني عام الماضية في الكهوف والغابات وعانوا من مجاعات وأوبئة تقتلهم في سن مبكرة.. وهذا يعني أن مجرد ولادتك في هذا العصر يجعلك استثناء فريداً ضمن مسيرة التاريخ البشري.. يعني أنك تقرأ، وتكتب، وتملك (من خلال الإنترن特) معلومات و المعارف لم تعرفها البشرية طوال القرون الماضية..

مهما تدنى مستواك الاقتصادي ما زلت تتمتع بخدمات وتقنيات، كالكهرباء، والسيارة، والجوال، والإنترن特، لم تتوفر لفرعون وقارون وأعظم الملوك والسلطانين في العصر القديم. مجرد امتلاكك متزلاً مكيفاً ومضياً (وخرج المياه من جدرانه بلا مجهد) أمر خرافي لم يتوفّر لمليارات البشر الذين ماتوا منذ هبط آدم من الجنة – ولا يتوفّر حتى اليوم لملايين المعدمين حول العالم..

مُجرد امتلاكك وطنًا وأرضاً ووظيفة ودولة (ترعاك بالمجان) أمر يفتقده ٢٦ مليون لاجئ و٧٤ مليون مهاجر هذه الأيام... ... قبل تأليفِي لهذا الكتاب استلمنت رسالة إلكترونية من لاجئ عربي ختمها بقوله: (وأنا لا أحسدك على شيء مثل امتلاكك لوطن، و هوية، وجواز سفر).

هَرَّتني أمانِي البسيطة؛ لأنّي لم أفكّر يوماً بالوطن والجواز والهوية كنعم حقيقة.. هل فكرت أنت بنعم الاستقرار، والانتماء لأرض ووطن وعدم العيش لاجئاً في بلد غريب...؟!

مشكلتنا الحقيقية تكمن في تحول جميع هذه النعم إلى مسلمات لم نعد نشعر بقيمتها.. نسيناها وانشغلنا بمطاردة أهداف خارجية أقل منها أهمية.. ومن الطبيعي أن تسير في درب التعاسة حين تعتقد بوجود أسباب خارجية للسعادة.. فإن كنت تعتقد مثلاً أنّ الشراء هو ما يمنحك السعادة (وقد يكون هذا صحيحاً) ستعيش حياتك تعيساً إن لم تصبح مليونيراً..

لهذا السبب لا يجب أن ترتبط سعادتك بمحظوظ أصلاً بوصولك إضافي قد لا يأتي أبداً.. يمكنك أن تسعى إليه، ولكن لا أنصحك بالتعلق به أو نسيان كم أنت محظوظ.. لهذا اليوم..

... لست مثالياً ولا حالاً ولا أنكر أنّ في الحياة منغصات ومصائب حقيقة.. غير أنّ كل المنغصات والمصائب (التي يمكنني تذكرها) تصبح تافهة واستثنائية أمام النِّعَم السابقة.. أنت من تمنع المنغصات اسماً وحجاً وتقرّر مدى تأثيرها عليك. المنغصات الحقيقة (وما يجعلك فعلاً إنساناً غير محظوظ) هو أن تتجاهل النِّعَم السابقة وتقضى عمرك مسيرة وأنت تملك نعماً حُرم منها ملايين البشر.. أن تقلق على حياتك وقد فزت أصلاً بسباق الـ ٦٥ مليون) في رحم أمك.. أن تخاف على رزقك رغم أنه بدأ بالتدفق من الخبل السري أثناء حملك... .

كل إنسان حر في اختيار منغصاته الخاصة، ولكن تذكر دائمًا أن نِعَم الله دخلت (مُقدماً) في حسابات الجميع. كلما غابت عنك هذه الحقيقة جرّب كتم أنفاسك لنصف دقيقة لتعرف قيمة كل لحظة في حياتك.. وحين تسحب أنفاسك مجدداً تذكر أن رصيدهك من النِّعَم ما يزال وفيه يتضرر فقط اعترافك بوجوده..
... والآن فقط؛ بعد أن تعرفنا على حظوظك الأساسية في الحياة؛ نستطيع الحديث عما يمكن أن يضيفه إليك هذا الكتاب... .



-
- حين تحول النعم إلى مسلّمات؛ نطارد أهدافا أقل منها شأنًا وأهمية.
 - نختار درب التعasse حين نتمسّك بفكرة وجود أسباب خارجية للسعادة..
 - إن كنت تعتقد أنك جزء صغيرٌ من هذا العالم، تذكّر أن ظهورك في العالم كان حدثاً استثنائياً نادراً..

كن أنت التغيير الذي تريده

(تطویر الذات) محاولة واعية للتغيير أنفسنا نحو الأفضل.. ولكن من الملاحظ أننا نتجاهل دائمًا "أنفسنا" ونحاول إصلاح أو انتقاد غيرنا...

جيمعنا يُطالب بالتغيير، ولكن معظمنا يعجز عن تغيير نفسه.. كم مرة سمعت من يقول: "لو أتنى وزير أو مسؤول لفعلت كذا وكذا" في حين يعجز المسكين عن إدارة بيته وأبنائه. في مجتمعنا بالذات نسمع كثيراً جملة "الله لا يغير علينا" متناسين أن الاستعداد للتغيير، والقبول بالتغيير أول مطالب التقدّم والانتقال للمستقبل!

ليس عيناً أن تغيير أفكارك، وتبدل مفاهيمك، وتصبح إنساناً مختلفاً فـ ﴿الله لا يُغَيِّر مَا بِقَوْمٍ حَتَّى يُغَيِّرُوا مَا بِأَنفُسِهِمْ﴾ (سورة الرعد، الآية: ٦).

ليس عيناً أن تعرف صراحة بتغيير آرائك وموافقك؛ لأن الأغياء لا يغيرون آراءهم، وعشاق الموروث يتمسكون بمواقعهم، في حين ينطغف بالتاريخ من يؤمنون بالتغيير وحدهم.

ولاحظ أنني أتحدث هنا عن التغيير وليس التقدُّم.. وهناك فرق كبير بين الاثنين:

فالتقدُّم: هو أن تخطو خطوة في طريق موجود مسبقاً؛ يعرفه الجميع، ويرتضيه الجميع، ويقبله منك الجميع..

أما التغيير فهو اتخاذ قرار شجاع بالانتقال لطريق جديد (مختلف أو مبتكر) لم يسلكه الجميع، وقد لا يقبله منك الجميع..

التغيير وليس التقدُّم، هو أصل الإبداع والتميز؛ كونه يتطلب تبني طرق غير مسبوقة في التفكير والتنفيذ (من الطبيعي ألا يوافقك عليها معظم الناس). لهذا السبب يسبق العظام زمانهم؛ لأنَّ التغيير يعني انتقامهم لمستقبل مجهول، ومحاصرة مجتمع يألف الحاضر ويستقي من الماضي.

التاريخ بأكمله جملة متغيرات (لا تنتظر المترددين) يصنعها رواد ويعيرون من خلاها الأحداث..

الزمن ذاته شعور وهبي (غير موجود فизياً) نخلق حركته حين تُحدث فيه تغييرًا..

فالزمن بالنسبة لأصحاب الكهف مثلاً جامد ومتوقف لأنَّه لم

يتغيّر شيء في حياتهم طوال ثلاثة وتسعة أعوام.. وحياتنا بدورها تجمد وتتوقف ما لم نحدث فيها تغييرًا إيجابيًّا يستحق الذكر والخلود – كما قال الإمام الشافعي:

كم مات أقوام وما مات مآثرهم

وكم عاش قوم وهم بين الناس أموات

وكما أن التغيير ضروري للفرد؛ فهو ضروري أيضًا للمجتمع.. صحيح أنه مؤلم ولا يأتي دون ثمن، ولكن البقاء (دون حراك) مؤلم أكثر وينتهي بعواقب وخيمة – كونه يعني الركود والتخلّف وتكرار المشاكل القديمة.. ليس أدل على ذلك من تكرار (ظاهرة أصحاب الكهف) مع أمتنا العربية التي دخلت تحت الحكم العثماني في غيوبية استمرت ثلاثة عام – انتقلت خلاها أوروبا إلى عصر الصناعة والريادة المعرفية..

ما يزال البعض يعتقد أن الفرق بين الأمم المتقدمة والمتخلفة مجرد فارق صناعي أو اقتصادي أو علمي؛ ولكن الفارق الحقيقي ذهني وفكري واقتناع بجدوى التغيير ذاته.. أسأل نفسك: ما

الذي خلق الفرق الشاسع بين كوريا الجنوبيّة وكوريا الشماليّة؟ .. بين الصين الماركسيّة – قبل الشهانبيّات – والصين الرأساليّة هذه الأيام؟ .. بين أوروبا التي خلعت عنها سلطة الكنيسة وخرافات العصور الوسطى، وبين العالم العربي الذي ما يزال يعاني من سلطة الخرافة، وقيود العصور الوسطى؟!

الجواب في كلمتين: (إرادة التغيير) ..

فمجرد البقاء دون تغيير يعني الركود والتخلّف والتأخر مهما بلغت أمجاد الماضي (بدليل عدم احتساب تاريخنا العريق ضمن موازين التقدّم).. وفي المقابل؛ التغيير هو الاستثناء الذي يتطلّب إرادة قويّة وشجاعة حقيقية ورغبة صادقة في مغادرة الماضي ومواكبة المستقبل (بدليل دول النمور الآسيوية التي تغيّرت خلال جيل واحد فقط).

وبعكس المجتمعات (التي يتطلّب تغييرها أجيالاً كثيرة) يمكنك أن تَتَغَيِّر بين يوم وليلة.. يكفي أن تستمع لصوت عقلك الداخلي (الذّي ترفض الاستماع له منذ سنوات) وتتخذ قراراً حاسماً بتغيير أفكارك، وتصرّفاتك، وأرائك، وعلاقتك بالناس..

المهم أن يحدث ذلك في الاتجاه الصحيح، ويتضمن إضافة إيجابية ترتاح إليها.. تحتاج إلى وقفة صادقة مع نفسك تتخذ بعدها (وبكل شجاعة) قراراً نهائياً بخصوص وضعك الحاضر – وما ستكون عليه خلال عام، وأثنين، وثلاثة من الآن.. إن لم تتضمن حياتك مراجعات دورية، ستتراجع أفكارك وأراؤك بسبب الجمود والركود، وليس بسبب الشيخوخة وتقديرك في السن!

وكي لا تتشتت جهودك؛ حاول أولاً تغيير نفسك قبل أن تحاول إصلاح مجتمعك.. فلو اهتم كل إنسان بتغيير نفسه أولاً سيتغير المجتمع بأكمله من مستوى القاعدة (بدل أن نبقى مجتمعاً تنظيرياً يتنافس فيه الناصحون على رأس الهرم)..

إذاً، كُن أنت التغيير الذي تريد رؤيته في العالم؛ كما يقول غاندي..

كُن كما قال ابن الرومي: البارحة كنت ذكياً أسعى للتغيير العالم، واليوم أصبحت حكيمًا أحاول تغيير نفسي.



النظريّة باختصار:

- لا تحتاج لتغيير العالم حين تتخذ قراراً بتغيير نفسك أولاً.
- التغيير مؤلم للفرد والمجتمع، ولكن (الركود) يعني التخلف والثبات وتكرار المشاكل القديمة.
- التغيير الفردي قد يحدث بين يوم وليلة، أمّا التغيير الاجتماعي (فاتفاق جماعي) يحتاج لأجيال.

المستحيل كلمة لا تخصك

يُحكى أن سلطانا ظالما حَلِم بأن جميع أسنانه سقطت ولم يبق منها سوى سن واحد فقط.. استدعاي (مفسر الأحلام) الذي أخبره بأن جميع أفراد عائلته سيموتون ويبقى هو وحيدا في نهاية عمره. لم يعجبه هذا التفسير فأمر بقطع رأسه وتوظيف مفسر غيره. غير أن مفسر الأحلام الجديد أخبره أيضا بنفس الكلام، فأمر أيضا بقطع رأسه.. قطع رؤوس ثلاثة مفسرين آخرين قالوا الشيء نفسه.. وحين أتى الدور على السادس (وكان الوحيد الذي سمع بما حصل لسابقيه) قال للسلطان:

هذا حلم رائع يا سيدي ويعني أنك أطول أفراد عائلتك عمراً..

ابتسم السلطان لأول مرة، وأغدق عليه بالهدايا، وعيّنه مفسرا خاصا في قصره !!

... والقصة بالطبع خيالية، ولكنها توضح الفرق بين استخدام كلمات سلبية تسبب القلق والنكد، وكلمات إيجابية ترفع المعنويات وتخلق الأمل (رغم أن المفسر الأخير لم يقل شيئا يختلف عن سابقيه) ...

فالكلمات تملك تأثيرا لا واعيا على مشاعرنا وتصرفاتنا وطريقة

تفكيرنا.. فنحن نستخدمها لوصف فهمنا الخاص للأشياء فنقول عن هذا (جميل، ولطيف، وسهل) وعن ذاك (شع، وقاسٍ، ومستحيل).. وفي المقابل؛ حين نسمع هذه الكلمات - بصورة معاكسة - تأثر بمعانٍ الجمال والقسوة وال بشاعة التي توقعناها مسبقاً..

والخدعة التي سنستعملها في هذا الكتاب (وتحديداً من هذه الصفحة) هي عدم الاعتراف بالكلمات التي تسبب الكآبة والنكد وتشبّطنا عن البدء بأي عمل.. فالبشر يفكرون من خلال الكلمات، وما يسمعونه أو ينطقونه يؤثّر عليهم بلاوعي منهم.. مجرد استخدامك للكلمة يعني (تلقاءاً) تفكيرك فيها، وانحيازك لمعناها، وسعيك لإثبات صحتها..

تذكرة معي كم مرة كنت مكتئباً واستخدمت تعابير سلبية مثل: "وّقعت في مصيبة" أو "واجهتني مشكلة" أو " تعرضت لكارثة" .. وبدل أن يجاريك صديقك في كلماتك القاسية، يخفف عنك بقوله: "هذه حالة بسيطة" أو "هذا موقف عادي" أو "اعتبره تحدياً جديداً" .. كلمات إيجابية ترفع معنوياتك رغم أنه لم يجعل شيئاً غير استبدال كلمة "مصيبة" بـ(حالة) وـ"مشكلة" بـ(موقف) وـ"كارثة" بـ(تحدى) ..

ليس أدل على فعالية هذه الطريقة من الحديث النبوى الشريف:

((إذا دَخَلْتُمْ عَلَى مَرِيضٍ، فَنَفَسُوا لَهُ فِي أَجْلِهِ؛ فَإِنَّ ذَلِكَ لَا يَرُدُّ شَيْئًا، وَيُطَبِّبُ نَفْسَهُ))^(١) .. وَنَفْسُ الظَّاهِرَةِ تَحْدُثُ دَاخِلَكَ فِي حَالِ استِبْدَلَتِ الْكَلِمَاتِ الْمُثَبَّطَةِ وَالْيَائِسَةِ (الَّتِي تَرَدَّدُهَا مَعَ نَفْسِكَ) بِكَلِمَاتٍ مشَجِعَةٍ وَمُتَفَاعِلَةٍ وَتَدْعُو لِلْأَمْلِ .. حِينَ تَلْغِي الْأُولَى مِنْ قَامَوسِكَ؛ لَا يَمْكُنُ لِشَيْءٍ إِحْبَاطَكَ أَوْ إِعْاقَتِكَ أَوْ إِقْنَاعَكَ بِوْجُودِ الْمُسْتَحِيلِ .. حِينَ تَسْتِبَدُهَا بِكَلِمَاتٍ إِيجَابِيَّةٍ سَتَلْاحِظُ بِمَرْورِ الْأَيَّامِ أَنَّ مَا يَرَاهُ النَّاسُ مُسْتَحِيلًا أَصْبَحَتْ تَرَاهُ مُمْكِنًا، وَمَا يَرَاهُ النَّاسُ مُمْكِنًا أَصْبَحَتْ تَرَاهُ مُعْتَادًا وَمُضِمِّونَ التَّتَائِجِ ..

وَبِنَاءً عَلَيْهِ لَا أَنْصَحُكَ بِاستِخدَامِ الْكَلِمَاتِ السُّلْبِيَّةِ فِي الْأَفْاظِكَ أَوْ تَفْكِيرِكَ أَوْ حَتَّى وَصْفِ لَظَرُوفِ صَعْبَةٍ .. كُنْ إِيجَابِيًّا فِي كَلِمَاتِكَ، وَمُتَفَاعِلًا فِي تَوْقِعَاتِكَ، وَتَوْقِفُ تَامًا عَنْ اسْتِعْمَالِ الْأَفْاظِ مُثَبَّطَةٍ وَمُتَفَاعِلَةٍ فِي تَوْقِعَاتِكَ، وَتَوْقِفُ تَامًا عَنْ اسْتِعْمَالِ الْأَفْاظِ مُثَبَّطَةٍ تَشْعُرُكَ – قَبْلَ أَنْ تَبْدأَ – بِالْبُضْعَفِ وَالْفَتُورِ وَاسْتِحَالَةِ التَّنْفِيذِ .. وَكَيْ نَكُونُ وَاقِعِيْنَ؛ يَجِبُ أَنْ نَعْرُفَ بِأَنَّ قَهْرَ الْمُسْتَحِيلِ يَحْتَاجُ إِلَى أَكْثَرِ مِنْ تَغْيِيرِ الْكَلِمَاتِ، وَالْتَّفْكِيرِ بِطَرِيقَةِ إِيجَابِيَّةٍ ..

يَحْتَاجُ أَيْضًا إِلَى أَنْ تَكُونَ مُسْلِحًا بِالْمُعْرِفَةِ وَالْقَدْرَاتِ الْمُنْسَبَةِ .. يَجِبُ أَنْ تَدْرِسَ مَا يَدْعُوهُ النَّاسُ "مُسْتَحِيلًا" لِتَعْرِفَ عَلَى نَقَاطِ ضَعْفِهِ وَقُوَّتِهِ وَكَيْفِيَّةِ قَهْرِهِ .. كُلُّمَا تَعَمَّقْتَ فِي دراسَةِ الْمُسْتَحِيلِ تَشْعُرُ

(١) أَخْرَجَهُ التَّرمِذِيُّ (٢٠٨٧) وَابْنُ مَاجَهَ (١٤٣٨).

أنه أصبح ممكناً وتحول إلى صديق تعرفه جيداً - وليس أسهل من الانتصار على صديق تعرف نقاط ضعفه جيداً.

حين تؤمن بقدرتك على فعل شيء ستكتشف ألف طريقة لفعله، وحين تماطل وتتقاعس ستختبر ألف عذر للتراجع عنه.. حين تراجع سير القادة العظام تكتشف أنهم لم يكونوا يؤمنون بالمستحيل، وأقنعوا أنفسهم ومن حولهم بأنه ممكن. فقبل أن يفتح محمد الفاتح القسطنطينية، وقبل أن يوحد الملك عبدالعزيز الجزيرة العربية كان الجميع يعتبر حلمها من قبيل المستحيل - ولم يعتقد أحد أنها ممكنة غير من حققها فعلاً..

... أذكر أنني كتبت مقالاً عن أعظم الانتصارات في التاريخ أكدت فيه أنّ عظمة الانتصار تأتي من ارتفاع القائد فوق مفهوم المستحيل.. ضربت مثلاً بحرب عام ١٩٧٣ حين اخترق الجيش المصري خط بارليف الإسرائيلي ليس بالمدرعات بل بخراطيم مياه زراعية اقترح استعمالها ضابط لم يكن يؤمن بالمستحيل..

أيضاً هناك القائد العثماني محمد الفاتح الذي تملّكته فكرة فتح القسطنطينية، وتحقيق نبوءة الرسول ﷺ (لتفتحن القسطنطينية، ولنعم الأميرها، ولنعم الجيش) ^(١).. أصبح

(١) آخرجه البخاري وأحمد.

مهووساً بهذه الفكرة لدرجة أنه لم يعد ينام من فرط التفكير فيها.
استوعب كافة نقاط الضعف والقوة حتى تملكته قناعة بأن فتح
القسطنطينية ليس مستحيلًا كما يعتقد معظم الناس..

... وللأسف لا يتسع المجال لذكر المزيد من الأمثلة التاريخية،
ولكن جميع الشواهد تؤكّد إمكانية قهر المستحيل من خلال عدم
اعترافك به (أولاً) ثم دراسته بتمعن حتّى تعرف أسراره جيداً
وتكتشف أنه أكثر ضعفاً مما تصورت (وهذا ثانياً) فتزداد ثقتك
بنفسك وتزداد ثقة الناس بك ولا تعود تؤمن بوجود شيء يدعى
مستحيلاً مستقبلاً (وهذا ثالثاً).

... حبيب قلبي؛

... في العنوان أخبرتك بأن المستحيل كلمة لا تخصك، وفي
نهاية الموضوع أخبرك بضرورة إصدار قرار يمنع تداول هذه
الكلمة في بيتك ومقر عملك...

النظريّة باختصار:

- لا يوجد مستحيل بل نقطة ضعف لم تكتشفها حتى الآن.
- كلما كنت إيجابيا في طريقة تفكيرك كلما صغرت في عينيك إنجازات يراها غيرك بحجم الجبال..
- لو طلبو مني اختيار كلمة واحدة فقط يتم إلغاؤها من قواميس اللغة لاخترت كلمة (مستحيل).

تجاربهم مع الفشل

رغم إمكانية قهر المستحيل (من خلال تغيير موقفنا منه) يظل الفشل وارداً مهماً حرصنا..

غير أن الفشل - في قاموسي - كلمة لا تعني الاستسلام أو التراجع، بل تعني محاولة التعلم وتجربة النجاح.. ما يراه البعض فشلاً أراه نجاحاً في حال تعلمنا منه، وخطوة باتجاه الهدف في حال امتلكنا الإصرار على المتابعة..

في كل مجتمع أثرياء وعصاميون فشلوا في بداية حياتهم، ولكنهم تعلموا من محاولاتهم وحولوا الفشل من نعمة إلى نعمة..

قبل سنوات طويلة كتبت مقالاً بعنوان: عصاميون لا نعرفهم، استعرضت فيه البدايات الفاشلة لشخصيات عصامية تعلمت من أخطائها ودخلت لاحقاً قائمة البليونيرات (كان من بينهم الراجحي، والعليان، وابن محفوظ، وابن لادن، وصالح كامل)...

كما سبق وكتبت عن شخصيات مشهورة عالمياً إماً فشلت في بداية حياتها، أو لم تكمل دراستها الجامعية.. كتبت عن (بيل

جيتس) الذي لم يكمل دراسته في جامعة هارفارد ولكنه أسس شركة ميكروسوفت وأصبح أغنى رجل في العالم.. وتوماس أديسون الذي نال أكثر من ألف براءة اختراع ومع هذا طرد من المدرسة بحجة أنه غير قابل للتعلم.. ولم يحصل في تاريخ السينما أن حقق مخرج من النجاح مثل ستيفن سيلبرج ومع هذا لم يقبل في شبابه في أي كلية للسينما...

أثناء عملي في صحيفة الرياض كانت تأتيني رسائل تطلب النصح والإرشاد في قضايا اجتماعية شائكة.. معظمها من شباب عاطل عن العمل يسألون فيها عن كيفية النجاح أو تحقيق الطموح.. أشعر بالتعاطف معهم؛ لأنني مررت شخصياً بتجارب فاشلة كثيرة جعلتني على قناعة بأنّ ما نعتقد أنه فشل هو محاولة للتعلم وخطوة نحو الهدف، وأن ما نظنه مصيبة مجرد منعطف حاد لم نكن لنتخذه طوعاً في الأحوال العادية...

هذا هو سر الفشل الذي اكتشفه الناجحون في مرحلة مبكرة من حياتهم..

اكتشفوا أنّ النتيجة الصحيحة تتطلب استبعاد كافة التنتائج الخاطئة والطرق غير الفعالة (والتي لا يمكن معرفتها دون التأكد

من فشلها).. حين سُأله أحد الصحفيين توماس أديسون: هل صحيح أنك فشلت عشرة آلاف مرة في صنع المصباح الكهربائي؟ ردّ أديسون: لم أفشل، بل اكتشفت عشرة آلاف طريقة لا يعمل بها... .

مكتبي الشخصية تضم ثلاثة آلاف كتاب، من بينها كتاب يتضمّن مقولات رائعة وردت فيه إجابة أديسون الأخيرة. يدعى يتضمّن مقولات رائعة وردت فيه إجابة أديسون الأخيرة. يدعى Motivational Quotes for Success لأشخاص جرّبوا الفشل وحققوا النجاح بفضل التكرار والتعلم من أخطاء الماضي.

ومن الأقوال التي علقت في ذهني وتعبر عن موقف أصحابها من الفشل:

- ✓ النجاح الحقيقي هو أن تنهض بعد كل محاولة فاشلة دون أن تفقد عزيمتك. (تشرشل).
- ✓ لا يهمّي كم مرّة فشلت، بل كم مرّة ستنهض لإكمال الطريق. (الرئيس لينكولن).
- ✓ لا يهمّ كم مرّة تسقط، المهم أن تسقط في الاتجاه الصحيح. (دينزل واشنطن).

- ✓ لا حليم إلا ذو عشرة، ولا حكيم إلا ذو تجربة (أثر إسلامي).
- ✓ شيء واحد يمنع أحلامنا من التحقق؛ هو الخوف من الفشل ذاته. (رواية الخيميائي).
- ✓ لا تخش الوصول للكمال؛ لأنك لن تصل إليه أبداً (سلفادور دالي).
- ✓ بقدر ما تفشل تنضج وتتقدّم. (ستانلي جاد).
- ✓ الفشل ألم مؤقت، ولكن الرضا به ألم دائم. (تيودر روزفلت).
- ✓ الحظ معلم فاشل، أمّا الفشل فمعلم ناجح يجعلنا ندرك قيمة الإنجاز. (شاه خان).
- ✓ الاستسلام هو الفشل الحقيقي في حياة الإنسان. (فورد).
- ✓ عظمة المرء لا تكمن في عدم فشله بل في عدم استسلامه. (كونفتشيونس).
- ✓ من يتوقفون عن المحاولة لا يدركون كم كانوا قريبين من خط النهاية. (توماس أديسون)^(١).

(١) توماس أديسون من الشخصيات التي علقت في ذهني منذ طفولتي وأدرجته في كتابي: (الله وحده قادر على صنعهم).

هذه المقولات **المُلهمة** أتت من شخصيات ناجحة جرّبت الفشل واكتشفت نتائجه الرائعة.. مرت بتجارب مؤلمة، وعقبات صعبة، لا نرى منها غير (نهاية ناجحة) تبدو وكأنّها حدثت من أول محاولة..

أخبرك بها؛ كي لا تتحرّج (أنت) من فشلك أو تتوقف قبل خط النهاية..

كي لا تعتقد أنّ الإنجازات الرائعة تولد كاملة، أو أن النجاح يأتي بخطوة واحدة..

كي يُصحّح المجتمع مفهومه عن الفشل، ويدرك أنّ الفاشلين الحقيقيين هم الذين توّقفوا قبل خط النهاية، أو لم يتجرّؤوا أصلاً على المحاولة..

كي لا يخدعك أحد ويضرب لك مثلاً بلحظة التتويج (في حياة الناجحين) ويتجاهل محاولاتهم الفاشلة أثناء الطريق..



النظريّة باختصار:

- النجاح هو آخر المحاولات الفاشلة.. والبدء في سن مبكرة يتّهي بالنجاح في مرحلة مبكرة.
- النجاح هو رأس الجليد الذي يطفو فوق جبل الفشل؛ فلا تغرك مظاهر الاحتفاء الحالية بالناجحين...
- حان الوقت لكتابه سيرنا الذاتية بحسب عدد المحاولات الفاشلة التي خضناها في حياتنا.

لماذا يحبك ويكرهك الناس

في حياتنا أشخاص رائعون لا يمكن مقاومتهم أو هجرهم أو الاكتفاء منهم.. تسعد لوجودهم، وترتاح لحديثهم، وتضحك من قلبك معهم.. يصعب خصومهم أو مقاطعتهم أو الغضب منهم؛ لأنّهم أجمل من أي خطأ وأكبر من أي عتاب.. جاذبيتهم لا تأتي من فراغ، بل نتيجة امتلاكهم خصالاً شخصية واجتماعية تحذب الناس وتنال استحسانهم.. بعضها طبيعي وبعضها مقتبس، ولكنّهم بالإجمال يملكون مفاتيح السحر والكاريزما...

يمكنك الاكتفاء بمراقبتهم والاستمتاع بوجودهم، ولكن يمكنك أيضاً مراقبتهم ومحاولة التعلم منهم..

ففي حال كنت شديد الملاحظة ستكتشف مثلاً أنّهم:

◊ يملكون روحًا مرحة ولطيفة، تجعلك تبتسم بمجرد رؤيتهم،

وتضحك بمجرد الاستماع إليهم.

◊ لا يأخذون الأمور بجدية كبيرة، وتعتقد في حضورهم أنّ

مشاكل الدنيا انتهت.

- ◊ لا يُغضبون أحداً، ولا يعادون أحداً، ويفتحون مع الناس صفحة جديدة كلّما التقوا بهم.
- ◊ تشعر أتّهم يحبونك لذاتك، ويحترمونك لشخصك؛ وليس لنصبك أو موقعك أو ضخامة محفظتك.
- ◊ تشعر أتّهم يحترمون جميع الناس، ويقدّرون جميع الأفكار، ويتعاملون مع الجميع بالمستوى نفسه.
- ◊ يملكون روح المبادرة؛ فيأتون إليك للحديث والتعارف وإلقاء التحية (حتى حين تتجاهلهم أنت).
- ◊ يملكون ذكاء اجتماعياً، يجعلهم يتعاملون مع كلّ فرد كما يتميّز ويتوقع من الناس.
- ◊ ورغم ميلهم للثرثرة، لا يتحدثون عن أنفسهم، ولا يشتكون، ولا يتذمّرون كما نفعل كلنا.
- ◊ ومع هذا يجيدون الصمت والاستماع حين تتشكّى أنت وتستذمر.
- ◊ ورغم أتّهم يملكون آراءهم الخاصة، إلا أنّهم لا يفرضونها عليك، ولا يدافعون عنها لدرجة التصادم.

◊ يتصرّفون على سجيّتهم، ولا يحاولون التباهي أو التفاخر أو لبس مظهر مصطنع.

◊ ورغم ظروفهم الصعبة يعشقون الحياة، ويضحكون كما لو كانوا بلا هموم وآلام ومشاكل.

هذه الصفات الاستثنائية (التي ذكرت بشخص تجده) تجعل من يمتلكها محبوبًا وجذابًا وعصيًّا على النسيان.. يمكنك أنت أيضًا امتلاكها من خلال ملاحظتها أولاً، ثم ممارستها ثانية، حتى تصبح طبعًا أصيلًا بشخصيتك ثالثًا.

وفي المقابل:

افعل عكس هذه الخصال كي ينفر منك الناس، ويتضاربوا من وجودك ولا تجد حولك أحدًا.. فكما أن للمحبة دوافع معلومة، فاللكراهية أيضًا دوافع مفهومة يشترك في مقتها الجميع..

◊ فالناس مثلاً يكرهون المتعالي، ومن يتحدث عن نفسه كثيرًا.. ◊ ويكرهون من يعاملهم بفوقية وينصب نفسه رئيسًا دون استئذانهم.

- ◊ ويكرهون من لا يمنحهم فرصة الحديث، أو يستمع إليهم.
 - ◊ ويكرهون من يغتاب الناس، ويكشف عيوبهم.
 - ◊ ويكرهون من يتصرف بسلبية، ويشبّه أفكارهم بشكل دائم.
 - ◊ ويكرهون المتوجهين، ومن يظن العبوس من علامات الوقار.
 - ◊ ويكرهون من يُقيّم الناس بحسب أنسابهم وأجناسهم ورصيدهم البنكي.
 - ◊ ويكرهون من يتصرف بهجومية، ويعتبر كلّ كلمة تصرّفاً عدائياً ضده.
 - ◊ وأخيراً - وليس آخرًا - يتهربون من كلّ فظٌّ غليظ القلب حتى لو كاننبياً مرسلاً ﴿وَلَوْكُنْتَ فَظًا غَلِيلًا لَأَنْفَضُوا مِنْ حَوْلَكَ﴾ (سورة آل عمران، الآية: ١٥٩).
- وبطبيعة الحال؛ هذه كلّها (مجرد أمثلة) لما يجعلنا محظوظة مكروهين في نظر الآخرين.. يمكنك اكتشاف المزيد منها بمشاهدة تصرات الناس، فستتبّنى الحسن (كما سنعرف في موضوعنا التالي) وتتجنب الخطاطئ والمستهجن وما يكرهه الناس..

كن على قناعة بأنّ كُلّ إنسان يحمل داخله قدرًا متفاوتًا من مسببات الجذب والنفور.. يصبح محبوبًا أو مكرورًا بحسب الجانب الغالب (والطابع العام) في شخصيّته وما يختار إظهاره للناس.

وهذا يعني أنّنا نحمل قدرًا كبيرًا من مسببات الكاريزما والجمال، وقدرًا كبيرًا من مسببات النفور والكراهيّة. ولترجيع كفّة المحبة والكاريزما ما عليك سوى أن تكون جريئًا ومنفتحًا بخصوص إظهار صفاتك الإيجابية، وواعيًا ومحفظًا فيما يخص صفاتك السلبية.. أن تتحاز دائمًا إلى جانبك الجميل، وتخالق الناس بخلق حسن، وتقابل الجميع بوجه طلق وابتسامة عذبة – حتى وإن رأيت منهم ما يثير حفيظتك...
ويا ليتك تبتسم الآن على سبيل التجربة.

النظريّة باختصار:

- نصبح أقرب للكمال حين ندرك استحالة وصولنا للكمال.
- للمحبّة أسباب، وللنفور أسباب، والسعيد من يتبنّى الأولى ويخلّص من الثانية.
- أنت إنسان قبل أن تتميّز بوطن وثقافة ومذهب؛ فخالق الناس (جميع الناس) بخلق حسن^(١).

حيث جاء في الحديث الشريف: (وَخَالَقَ النَّاسَ بِخُلُقِ الْحَسَنِ)، وليس مثلاً خالق بني قومك، أو أتباع دينك، أو أفراد عشيرتك.

ماذا تقتبس من الناس

قبل اقتباس الخصال التي تحبّب فيك الناس، حاول أولاً اكتشاف الصفات الأصيلة في شخصيتك. لا تسأل أحداً؛ فالناس لن يخبروك بالصفات التي يحبونها أو يكرهونها فيك.. حتى أقرباؤك وأفراد عائلتك لن يصارحوك بوجودها.. هل تتوقع من ابنك مثلاً أن يخبرك بصفاتك الذميمة؟ أو تتوقع من خادمتك أن تنبّهك للطريقة المثلث ل التعامل مع الناس؟ أو يمتدحك أقرانك وأصدقاؤك صباح مساء، ويخبروك كم أنت أفضل منهم؟ يجب أن تلاحظ كل ذلك بنفسك، أن تبدأ بملاحظة الصفات السلبية والإيجابية في غيرك لتطبّقها على نفسك، أن تبقى في حالة تعلم طوال عمرك لعلك تكون مقبولاً ومحبوباً فيها تبقى من عمرك.

أنا مثلاً أعتبر نفسي مليئاً بالعيوب والأخطاء، وأخشى أن يصطدم بحقيقة من يقترب مني ويحسن الظن بي، أشبهه نفسي بلوحة زيتية تراها جميلة من بعيد، ولكن كلما اقتربت منها تكتشف

فيها المزيد من الشقوق والأخطاء والعيوب، أعتبر نفسي (وجميع الناس حولي) تجربة إنسانية وليس تجربة مثالية، والفرق الوحيد أنَّ البعض يتعلّم من أخطائه والبعض الآخر يظلّ على حاله.

لا يوجد إنسان كامل، ولكن حين ندرك عيوبنا (ولماذا يحبّنا ويكرهنا الناس) نتقدّم مسافةً أبعدٍ ممَّا يعميهم الغرور عن اكتشاف أنفسهم.

لا يوجد إنسان كامل، ولكن توجد في كلّ إنسان خصلة حميدة (تُميّزه عن بقية البشر)، يمكننا اقتباسها منه.

خصلة واحدة على الأقل يتفوّق بفضلها على غيره، بصرف النظر عن مستوى التعليمي والاجتماعي.

إن كنت ذكياً بما يكفي للاحظة هذه الخصلة الجميلة، وربما الوحيدة فيمن حولك، وحاولت دمجها في شخصيتك ستصبح إنساناً رائعاً وأقرب للكمال (كيف لا، وقد اجتمعت فيك محسنات كل إنسان).

أنا شخصياً تعلمتُ أشياءً جميلة من سائقي، وخادمة والدتي، وبباب المدرسة (بالقدر نفسه) الذي تعلّمتُ فيه من مسؤولين ومثقفين وشخصيات تفوّقني ذكاءً وبعد نظر.

صحيح أنني لم أنجح دائمًا في تبني (واقتباس) كل الصفات الإيجابية التي صادفتني، ولكنني على الأقل أصبحت أكثر وعيًا بأهميتها ومحاسن دمجها في شخصيتي.

○ تعلّمت مثلاً من خادمة والدتي الابتسامة الدائمة في وجوه الجميع بصرف النظر عن ظروف العمل، وقسوة الغربة، وجحود الأبناء.

○ تعلّمت من سائقي الخاص روح المبادرة، والتطلع للقيام بأعمال لا تخصّه (فكثيراً ما يفاجئني بفعل أشياء لم أطلبها منه، ناهيك عن إحضار كيس فستق كلما ذهب للبقاء).

○ تعلّمت من بوّاب المدرسة عدم الاستعراض والتباكي وحمل همّ الدنيا (وما زلت أذكر نصيحته للمعلّمين حين سمعهم يتباكون بسفرياتهم: الراحة نصف القوت).

○ أيضاً تعلّمت من خالي الصقعي السخاء والكرم رغم دخله المتواضع (حيث كان يذبح كل أسبوع خروفًا في الشارع كي يراه المارة، ويوزّعه عليهم؛ فلا يدخل منزله إلا بربع الخروف).

- وتعلّمت من خال زوجتي (الشيخ محمد) روح التسامح وعدم التشدد والنفس الطويل في محاورة الآخرين (دون أن يرتفع له صوت أو تغيب عن وجهه الابتسامة).
- كما تعلّمت من صديقي الدكتور (عصام بخاري) الأدب الجم، واللباقة في الحديث (فرغم معرفتي القديمة به ما زال يستعمل معي صيغ الجمع مثل: حضرتكم، وسعادتكم، وكما أخبرتكم).
- كما تعلّمت من صديقي (منصور القحطاني) تجاوز المهاترات الأيديولوجية، والنقاشات البيزنطية، والتركيز على النجاحات المادية والواقعية (وربما لهذا السبب أصبح بعكسي مليونيراً).
- وأخيراً؛ تعلّمت من ابن عمي (المدني) أهميّة العلاقات الاجتماعيّة، والمبادرة بالتعرف على المسؤولين الجدد في المنطقة (وإن كنت بعকسه أعجز عن تحمل تكاليف الولائم الضخمة ترحيباً بمقدمهم).

وبطبيعة الحال:

سيصعب عليك تمييز أي خصلة إيجابية لدى الغير في حال كنت مغروراً أو مكابرًا أو غارقاً في النرجسية.. يجب أن تكون متواضعاً أولاً، وتضع نفسك في موضع المعلم ثانياً، ثم تحاول تطبيقها ثالثاً، وبصرف النظر عن رأيك ب أصحابها رابعاً...

- وقبل أن أغادر، تذكر أيضاً أهمية فعل العكس تماماً:
لاحظ الخصال السلبية التي تكرهها في بعض الناس، ثم تجنب بكل بساطة فعلها مع جميع الناس.

النظريّة باختصارٍ

- لا يوجد إنسان كامل، ولكن توجد في كل إنسان خصلة حميدة حاول اقتباسها منهم.
- جيغينا بمثابة لوحة زيتية كلما اقتربت منها اكتشفت فيها المزيد من العيوب والشقوق.
- اكتشف بنفسك خصالك السيئة؛ فالناس يفضلون إخفاءها عنك على كشفها لك.

لماذا نتعلّم من الاختلاف؟

نرتاح مع أصدقائنا ومن يوافقنا الرأي، ولكنّا نتعلّم ممّن يعارضنا ويخالفنا الرأي..

حين تقضي حياتك مع أصدقائك ومؤيديك لن تتعلّم شيئاً جديداً كونك لا تلقى غير التأييد ولا تسمع غير ما تريد. وبمرور الزمن واستمرارية التوافق تزداد قناعاتك رسوخاً وأفكارك تشدّداً دون أن تصوّر احتمال خطئها منذ البداية.

وفي المقابل تتعلّم الكثير ممّن يختلفون معك؛ لأنّهم إما أن يصححوا .. أو يشرّعوا أفكارك .. أو يخفّفوا حدة آرائك – وحتى حين تكتشف أنّهم على خطأ، تتأكد في المقابل أنّك على صواب.. الشخص الحكيم منها ارتفعت مكانته يتقدّم المشورة ولا يغضب حين يختلف معه أحد. لا يأخذ الأمور على محمل شخصي ويدرك أنّ المشورة الجيدة والرأي السديد لا يعترف بالمناصب..

كان القائد الفرنسي نابليون يحيط نفسه بنخبة من الجنرالات الذين يشاركونه الرأي وحلم السيطرة على أوروبا.. الاستثناء الوحيد كان جنرالاً يدعى شارل جودين كان يعارضه في كل شيء

تقريباً وبطريقة جريئة لا تخلو أحياناً من التطاول. ومع هذا كان نابليون يحترمه لدرجة أنه أمر عند موته بانتزاع قلبه ودفنه في باريس حين مات أثناء غزو روسيا. كان يقول لمن يطالبه بعزله من منصبه: كيف أقيل الشخص الوحيد الذي يكشف لي أخطائي وينبئني لتهور قراراتي...

في الجزء الأول من هذا الكتاب سألك:

ماذا لو كانت آراء من تحبّهم وترتاح إليهم هي الخاطئة؟ ومن لا تحبّهم وتختلف معهم هي الصواب؟!

ماذا لو كانت آراء الذين تثق بعلمهم وفهمهم خاطئة (هذه المرة على الأقل)؟ والذين تشكّ بعلمهم وفهمهم هي الصحيحة (هذه المرة على الأقل)؟

... قبل سنوات تلقيت دعوة لزيارة قناة فضائية معروفة بتوجّها المحافظ. وأثناء تجوّلي داخلها سألني أحد المسؤولين إن كانت لدى اقتراح أو فكرة مبتكرة لتنفيذ برنامج جديد.. اقترحت عليهم استضافة مفكّرين معارضين يملكون أفكاراً تخالف توجّهات القناة وتوقعات الناس - ولا بأس أن يشيروا في مقدمة البرنامج أنه خاص بالبالغين فقط.. فبرنامج كهذا لن يلفت انتباه المشاهدين فقط، بل يتأكّدون بفضله من سلامته مواقفهم

وأفكارهم (بحسب قاعدة لن تعرفوا الحق حتى تعرفوا الباطل)..
 أُعجبوا بالاقتراح، ولكنّهم خشوا أن يتسبّب برنامجه كهذا في فقد جمهورهم المحافظ. ولكن الحقيقة هي أنّ جمهورهم المحافظ تخلى عنهم بعد كل هذه السنوات (ليس لأنّه لم يعد محافظاً) بل لأنّه ملّ تكرار الكلام، وتشابه الآراء، وتوقع ما سيقال قبل كل برنامجه...

وكما هو حالنا مع من يختلفون عنا، ينطبق الشيء ذاته على الكتب والمصادر التي تختلف ما نحبّه ونشائنا عليه.. في طفولتي كنت أبحث دائمًا عن الكتب الممنوعة وأقرؤها سرًا.. وذات يوم وجدت كتابًا بعنوان (كتب حذر منها العلماء) اكتشفت أنّ معظمها كتب تفتح الذهن وتوسيع المدارك..

وحتى اليوم ما زلت أتعلّم من خلال التنقل بين كافة الآراء والأفكار المتصادمة حتى على قنوات اليوتيوب. أصبحت أملي مناعة ضدّ كافة التيارات، وقدراً على تمييز الآراء الواقعية بمعزل عن دوافع أصحابها الشخصية. تعلّمت أنّ الاكتفاء بالقبول والسمسموح يحرّمك من موهبة المقارنة والتمييز بين الخطأ والصواب.. يجعلك مسجونةً طوال حياتك داخل قوقة صنعها غيرك دون إدراك ضيّخامة وتنوع العالم خارجها. حين تكتفي

بالاطلاع على ما يوافق ميولك فقط تثبت حصيلتك المعرفية (ليس بسبب قلة المصادر) بل بسبب تشابه المصادر، وتكرار المعرف، ودورانك في حلقة مفرغة...

وفي المقابل؛ حين تتنوع كتبك وتتقاطع مصادرك تُنْجِّ نفسك فرصة الاختيار والغرابة والخروج بآراء تخصّك. تخرج بموافقات مستقلّة وقناعات ذاتيّة لا يفهمها من يكتفي بمصدر وحيد — لا يعرف غيره، ولا يتصرّر إمكانية خالفته، ويوضعه بسبب طول العشرة في موضع المقدّس.

لهذا السبب؛ نحتاج كلّنا إلى فتح نوافذنا على مختلف الاتجاهات.. نحتاج إلى أن نكون أكثر تسامحاً وتنوعاً وانفتاحاً وتقبلاً للآخر؛ لأن حكمنا على العالم يتأثر بتصورنا للعالم نفسه — بحسب القاعدة الفقهية الشهيرة:

(الحكم على شيءٍ فرع عن تصوّره).

-
- لا تغضب من الإنسان الذي يخبرك بخطئك؛ ولا تثق بمستشار يُسمعك فقط ما تُريد.
 - قد نرتاح لمن يوافقنا الرأي، ولكننا نتعلم مِنْ يتقدّنا ويجعلنا الرأي..
 - المشكلة ليست في تنوع آراء البشر، بل في إصرار كلّ إنسان أنّه على صواب.

كيف يحكمون عليك

الناس تُقيّم الشخص الغريب خلال أول عشر ثوان فقط.. انظر ل ساعتك الآن وتخيل شخصاً غريباً يقترب منك أثناء خروجك من منزلك. خلال عشر ثوان فقط تحكم عليه من خلال هيأته، ومشيته، وجنسيته، وسيارته، وطريقة حديثه. وحين يقترب منك تكون قد شكّلت عنه فكرة أولية سريعة تعامل معه على أساسها.

فلا تُنك لا تعرفه منذ الطفولة؛ ولا تُنك لم تقابله البارحة، لا يبقى لديك سوى الحكم عليه من خلال المظاهر السطحية المتوفرة كاهيأة واللاماح وطريقة الكلام.

والحكم بهذه الطريقة (السطحية والمتسرعة) طبع أصيل في الإنسان؛ فمنذ أيام أرسطو والاعتقاد السائد بأن العلامات المرسمة على الوجه هي انعكاس لذريعة الإنسان. واليوم ثبت ديان بري (أستاذة علم النفس في جامعة دالاس) أننا ما نزال نعتمد

على ملامح الوجه والمظهر الخارجي لتصنيف الآخرين، والحكم عليهم بسرعة مدهشة. أكدت هذه الحقيقة من خلال تجارب أظهرت أنَّ معظم الناس يعتقدون أنَّهم قادرون على التمييز بين المجرمين وغير المجرمين من خلال صورهم الفوتوغرافية. والأدهى من ذلك أنَّ بعضهم تكهن بنوعيَّة الجرائم التي ارتكبها صاحب الصورة من خلال سمات مسبقة عرفت بين المجرمين.. وقد أدرك مخرجو السينما هذه النقيصة فأعطوا الصالحين والطالحين في أفلامهم سمات مميزة، واستعملوا الماكياج لإبلاغنا بأنَّ هذا طيب، وذلك سيء، وتلك ضحية.. فال مجرم في أفلام الكابوبي مثلاً قذر مهملاً لا يخلق ذقنه، أمّا بطل الفيلم فوسيم نظيف مرتب، وفي الغالب أشقر الشعر.

وفي رأيي المتواضع: آننا نملك عقولاً متحجرة فيها يتعلَّق بآرائنا في الناس؛ فنحنُ نُكونُ (من أول لقاء) فكرة أوليَّة يصعب تغييرها عن الشخص المقابل، تظل موجودة وحاضرة حتَّى لو أوحَت اللقاءات التالية بشيء مختلف. فإذا أخذنا عنه فكرة أنه جبان مثلاً ثم رأينا له مواقف (شجاعة) سنعتبر ذلك من قبيل التمثيل

والادعاء. وإن أخذنا انطباعاً عن إنسان أنه خلص ومنتظم في عمله، ثم رأيناه لاحقاً مهملاً أو مقصرًا ببحث له عن عذر ونؤكّد أنها (مجرد ظروف قاهرة). ولكن الحقيقة هي أنّ هذه الأعذار موجّهة لأنفسنا أكثر من أي شخص آخر؛ لأنّ اعترافنا (بالوضع الجديد) فيه اعتراف ضمني بأنّا أسلنا الحكم منذ البداية!!

أيضاً، لاحظ أننا نحكم كذلك على الآخرين من خلال طرف ثالث وسيط ينقل إلينا أحكاماً جاهزة عنهم.. فالطرف الثالث قد ينقل إلينا أحكاماً سلبية فتتجنبهم ونتحاشى التعامل معهم، وقد ينقل لنا آراء إيجابية فنُقبل عليهم ونصبح أكثر استعداداً للتعامل معهم.. وسواء كان رأي الطرف الثالث صحيحاً أم خاطئاً فسيؤثّر في النهاية على موقفنا منهم، وهو الأمر الذي حذر منه القرآن الكريم في قوله تعالى: ﴿هُوَ يَأْمَلُهُ الَّذِينَ أَمْنَوْا إِنْ جَاءَكُمْ فَاسِقٌ يُنَبِّئُهُمْ فَتَبَيَّنُوا أَنْ تُصِيبُوهُمْ قَوْمًا بِجَهَنَّمَةِ فَتُصْبِحُوا عَلَىٰ مَا فَعَلْتُمْ نَذِيرٌ﴾ (٦).

أخبرك بهذا على أمل تنبئك إلى أساليبنا السطحية و(اللاواعية) في الحكم على الناس..

لتذكري بخطورة الحكم عليهم من (أول نظرة) وتقييمهم من خلال رأي منقول أو طرف ثالث يشكل فكرتك عنهم ..
 أخبرك بهذا على أمل ألا ينطلق حكمك أو رأيك ضد أي طرف من خلال أحکام نمطية أو موروثة لم تجربها أو تشکلها بنفسك (فالمجتمعات أيضاً تورث لأبنائها آراء جاهزة عن الشعوب والمجتمعات الأخرى) ...

- إذن، كيف نحكم على الآخرين بطريقة صحيحة؟؟
 قبل أن أجيبك عن هذا السؤال، دعني أسألك أولاً:
 ولماذا تريد الحكم عليهم أصلاً...؟!
 من أنت حتى تصنّف (خلق الله) ضمن فئات وأصناف
 وقوالب مسبقة الصب؟!
 أليس من حسن إسلام المرأة تركه ما لا يعنيه؟
 أليس من الحكمة البحث عن عيوبنا والانشغال بإصلاحها
 أولاً؟

... الخليفة هشام بن عبد الملك بعث برسالة إلى الفقيه الأعمش يطلب منه إخباره بمناقب عثمان بن عفان، ومساوي على ابن أبي طالب، فرد عليه الأعمش: لو كان لعثمان مناقب أهل الأرض ما نفعتك، ولو كان لعلي مساوئ أهل الأرض ما ضررك؛ فعليك بخوبية نفسك..

أمّا إن كنت مصراً على تقييم أحد (وأرجو أن يكون ذلك لسبب وجيه)؛ فأرجو أن تتأكد أولاً من سلامته صدرك من أي مؤثرات مسبقة، وأن تشكّل رأيك – وهذا ثانياً – بناء على معرفة شخصيّة، وتجربة عميقّة، وفترة زمنية طويلة.

النظريّة باختصار:

- نحكم على غيرنا خلال ثوانٍ، ونتمسّك برأينا الأول طوال العمر، ثم نسمّي ذلك فراسة (وعلوم رجال).
- معظم الآراء التي نعتقد أنها تخصّنا، إما ورثناها جاهزة أو تبنيناها من غيرنا.
- طوبى لمن شغله عييه عن عيوب الناس، وويل لمن نسي عييه وتفرّغ لعيوب الناس – (ابن القيم)!

مصادِّق المشاعر

الناس حولك: إماً طاقة إيجابية تضيف إليك، أو طاقة سلبية تأخذ منك.

مشجّعون أو مثبطون، متفائلون أو متشائمون، مؤيّدون أو معارضون؛ لن يمزّ كل هذا دون تأثير عليك؛ لأننا في النهاية خلوقات اجتماعية نبت ونستقبل ونتأثر بكلّة المشاعر حولنا، نستقبل من المحيطين بنا جرعات إيجابية أو سلبية، ثمّ نعيد بثها لغيرنا (بعد إضافة لمساتنا الشخصية كما نفعل مع الرسائل الإلكترونيّة).

قبل سنوات شاهدت مقطعاً لرجل هندي حكيم (يدعى بريم روات) يؤكد أنّ ما نمارسه بكثرة يصبح جزءاً بارزاً ومميزاً من شخصيتنا؛ فحين تمارس القلق والغضب والتذمر (بكثرة) تصبح خبيراً في ممارسته، ويتحول إلى طبع دائم في شخصيتك، تصبح ماهراً فيه، وحسّاساً تجاهه، ومبالغاً بخصوصه، ومعروفاً بسرعة تأثيرك منه.

حين تمارس القلق بكثرة تصبح خبيراً فيه لدرجة تقلق على

أشياء بسيطة وتأفهه لا تخطر على بال معظم الناس (كأن تقلق من احتفال موتك قبل زيارة أوروبا).

وحين تمارس الغضب بكثرة تصبح خبيراً فيه لدرجة تغضب من أشياء بسيطة وتأفهه لا يهتم بها معظم الناس (ترك زوجتك لمصباح المطبخ مضاءً).

وحين تمارس عادة التشكي والتذمر تصبح خبيراً فيها لدرجة أنه لا يرضيك شيء، ولا يعجبك شيء، ويصبح كل شيء حولك خطأً ومباحاً للنقد.

وهذا بخصوص (ما نبغى) سلباً أو إيجاباً.

أما بخصوص (ما نستقبله) فهذا أيضاً يؤثر علينا سلباً أو إيجاباً.

فرغم أن تعاطفك مع الآخرين شيء جميل لكنه قد يتحول دون أن تدرى إلى (فجوة) ت Tactics من خلالها مأسى الآخرين، يجب أن تضع لنفسك سقفاً أعلى فيها ينبع تعاطفك وتفاعلك مع مشاكل الناس، لا أطلب منك أن تكون ظناً غليظاً، ولكن إن لم تكن قادرًا على حل مشاكل الكون (أو على الأقل من يعيشون حولك)، لماذا تخسر نفسك وتضييف للعالم ضحية جديدة؟!

في السنوات الأولى من زواجي كانت زوجتي الدكتورة نجاة

تعمل في قسم الطوارئ وتخبرني يومياً عن أطفال تعرضوا للعنف أسرى، أو تعذيب أبيي، أو اعتداء أقربائهم عليهم، كنا مستاءين بالذات من مسألة إعادة الأطفال إلى (أولياء أمورهم)؛ لأنّهم سبب معاناتهم ودخولهم المستشفى، وذات يوم طفح بي الكيل فقلت بنبرة جادة:

لا تخبريني مجدداً بهذه القصص ما لم نتصرّف بشكل عملي حيال هذا الموضوع.

ومن يومها توقفت عن إخباري، في حين ندمت أنا على كلمتي، فقررت كتابة خطاب بهذا الشأن للأمير مقرن (أيام توليه إمارة المدينة) فطلب مني إحضار أطباء يشهدون أمامه بحالات التعنيف التي رأوها خلال حياتهم المهنية (وكان له ما أراد).. ومن خلال هذا الاجتماع أمر بتشكيل لجنة دائمة (وتخصيص خط ساخن في الإمارة) لحماية الأطفال من العنف الأسري قبل ظهور أي لجان رسمية من هذا النوع في السعودية.

وبهذه الطريقة توقفت أنا عن سماع حكايات (تضيق الصدر) ولكنني في الوقت نفسه تصرّفت بطريقة عملية لم يقم بها أطباء واستشاريون أمضوا ثلاثين عاماً في الطب وأقسام الطوارئ.

وأنت بدورك يا عزيزي لن تكسب غير المزيد من الكآبة وضيقـة

الصدر ما لم تكن قادرًا على المساعدة وتغيير الواقع، إن كنت تحبّط نفسك دائمًا بأصدقاء لا يملكون غير الشكوى والتذمّر؛ فلن تنتص منهم سوى مشاعر الإحباط والقلق والحنق على المجتمع. كثير الشكوى والتذمّر ليس صديقاً مخلصاً بل مصاص مشاعر (على وزن مصاص دماء) يسرق تعاطفك ليغوص فشه أو عجزه عن التصرف.. كلّ من يجعلك في حالة يأس أو خوف أو حيرة يمتّص مشاعرك ويفرغ فيك طاقته السلبية.

أخبرك بهذا كي تدرك أننا لسنا أحرازاً في مشاعرنا، وأننا نعمل بدوام كامل على بث واستقبال مشاعر لا تخصننا.. لأنّه لا سبيل لمنع تأثيرنا بموافق غيراً إلا بفهم آلية استعارة المواقف وتبادل المشاعر بين البشر ...

... ولأنّ الفرد يتأثّر بأصدقائه ومجتمعه، أنصحك أن تبدأ من اليوم باختيار المتفائل والمشجّع ومن يعتقد أن الدنيا بخير، وتبتعد في المقابل عن الكئيب والتذمّر والمُثبط ومصاص المشاعر (إذا قال الرجل هلك الناس فهو أهلكم)^(١).

(١) حديث نبوى، رواه مسلم.

النظريّة باختصار:

- لسنا أحراراً في مشاعرنا، ومعظمنا يعمل بدوام كامل على استقبال (وإعادة بث) مشاعر غيره.
- ما تمارسه بكثرة تصبح ماهراً فيه.. بها في ذلك نشر الكآبة والإحباط ومشاعر النكد.
- أفعالك مرآة لأفكارك والذى نفسه بغير جمال لا يرى في

أشخاص أنصحك بتجنبهم

ليس مصاص المشاعر فقط.. فحتى الفاشل، والنّهّام،
والْمُثبّط، والكذاب، والنّاقد، والحسود... جميعها شخصيات
أنصحك بتجنبها...

أنصحك بتجنب الفاشل؛ لأن الفشل معد...
 وأنصحك بتجنب النّهّام؛ لأنّه سيوقع بك حتّما...
 وأنصحك بتجنب الكذاب؛ لأنّه لن يصدق معك...
 وأنصحك بتجنب النّاقد؛ لأنّه شخصية مُثبّطة لا ترى غير
عيوبك...

وأنصحك أيضاً بتجنب من يسفّه آراء الناس، وينصب نفسه
حكّاماً عليهم؛ لأنك لن تكون الاستثناء الرائع في قائمته..
... وقد تقول: ولكن معظم الناس فيهم هذه الصفات، ولا
يمكّني تجنب الجميع !!

... وهذا صحيح، ولكننا نتحدّث هنا عن الصفة السلبية

الطاغية على بعض الأشخاص.. عمن يملكون صفات سلبية متضخمة لدرجة يُميّزهم الناس بها (فيقولون مثلاً: حضر النّهّام، أو ذهب المنافق، أو أفتى الكاذب)...

يجب أن تملك أنت القدرة على تمييزهم بسرعة كي لا تكون أنت أول ضحاياهم.. فمن يأخذك على انفراد ليحدثك عن شخص آخر، فهذا تغلب عليه صفة الغيبة والنميمة.. أما حين يتعمّد نصحك علّنا أمام الناس (بدل أن يأخذك على انفراد) فهذا أما يكرهك أو يحاول تأليب السامعين عليك.. وكلّا هما تصرُّف لا يقوم به شخص معتدل أو متوازن في تعامله معك...

فمعظم الناس معتدلون في مواقفهم لا تطغى عليهم صفة واحدة ويجمعون دائمًا بين الشيء ونقيضه.. يجمعون مثلاً بين الصدق والبالغة، والتسيط والتشجيع، والاختلاف والتأييد—دون الانحياز لصفة سلبية واضحة تسمّم أفكارك أو تتلاعب بمشاعرك ومتّخص عواطفك.. من الطبيعي أن يجمع صديقك بين هذه الخصال المتناقضة، ولكن حين تطغى خصلة سلبية واحدة على

علاقته معك، فحينها يجب أن تتجنبه فوراً (لأن كثرة الوفاق نفاق، وكثرة الخلاف شقاق) كما قال علي رضي الله عنه..

... في موضوع (ماذا تقتبس من الناس) نصحتك باقتباس أجمل

صفة تلاحظها في كل إنسان حولك.. والآن أنصحك بفعل العكس، وتجنب كل إنسان يملك صفة سلبية متضخمة بدرجة كبيرة.. قد لا يكون بالضرورة من (أصدقاء السوء) بل من فئة المثبتين والفاشلين والمحفظين الذين يشحذون شخصيتك بمواففهم السلبية حتى تتحول مثلهم (ويكون هذا ثمن قبولك ضمن مجموعتهم)..

أنا شخصياً أعتقد أن كل إنسان بمثابة (متوسط) من يجالسهم باستمرار.. تأمل أي مجموعة من الأصدقاء تجتمع بشكل دوري (في مقهى أو استراحة مثلاً) تلاحظ أنهم يتمتعون بمواصفات شخصية مشتركة يمكن تمييزها بسهولة.. أصبحوا (أصدقاء) ليس لأنهم متقاربون فقط في السن والوظيفة، بل لأنهم يشتركون في أفكار وآراء وموافق متشابهة.. انصهروا في بوتقة واحدة، إما

لأنهم (من الأصل) يشبه بعضهم بعضاً، أو لأنهم (أصبحوا) يشبهون بعضهم بفضل العشرة وكثرة اللقاء.. يأخذون بمرور الوقت من صفات بعضهم بعضاً، وينتهون بالاشتراك في ذات الآراء والأفكار والواقف – وهذه النتيجة تبدو بدھية؛ لأن استمرارهم معًا يعني توصلهم إلى أرضية مشتركة في معظم الأشياء..

حين كنت في سن المراهقة كان والدي يحدّرني من مرافقة صديق رائع يسكن في العمارة المجاورة (ستتعرف عليه في موضوعنا التالي).. ليس لأنه إنسان شرير أو سيء، بل لأنه إنسان فاشل ترك الدراسة وكان يخشي أن أصبح مثله. غير أنني لم أفسخ علاقتي به؛ لأنه كان لطيفاً ومتعداً ويجعلني أضحك خمس مرات في اليوم.. وفي آخر سنة من دراستي الثانوية (وبعد ليلة قضيتها في الحجز) تذكّرت أنني زرت بسببه مركز الشرطة أربع مرات، وقسم المرور خمس مرات، وكفلته مالياً عدة مرات – وكنا نسافر بسرعة ٢٠٠ كلم بسيارة متهاكلة في نهاية كل أسبوع.. بدأت أفكّر بأنني قد

موت بحادث سير أو أسجن بشكل دائم بسبب هذا الشخص الجميل والرائع .. تذكّرت كلام والدي (بأن الفشل معي) وأيقنت أن الوقت حان لقطع علاقتي به أو تقليلها لأدنى حد - وهذا ما حصل فعلاً...

والآن؛

فمُكِّرْ معي بشخص مماثل في حياتك يفترض أن تقطع علاقتك به رغم حبّك له.. تذكّر شخصاً (قد يكون رائعاً بالفعل) ولكنه إما أن يسيء لشخصيتك، أو يتلاعب بمشاعرك، أو يغير أفكارك نحو الأسوأ.. صديق أو قريب؛ يملك صفة سلبية واحدة (متضخمة وطاغية) للدرجة تتسرب إليك وتأثّر على شخصيتك دون أن تشعر..

أغلق الكتاب الآن وفكّر بجدوى علاقتك بالشخص الذي خطر بيالك منذ بداية الموضوع ...

النظريّة باختصار:

- أنت (متوسط) من تجسسهم (ومحصّلتهم) ما تسمعه منهم.
- الشخصيات السلبية مثل السجائر وضغط الدم (لا تقتلك فوراً) بل تسمّم حياتك على المدى الطويل.
- علاقتك بالآخرين مثل أشجار الزينة، تحتاج بين الحين والآخر لتقليل أطراها الشاذة.

من يعرفك صغيراً

من مخاسن مهنتي ككاتب أبني أقابل دائمًا أشخاصًا يتعرّفون علىَّ في أماكن غير متوقعة.. أشعر على الفور بحبهم واحترامهم، وأشعر أيضًا أنني أعرفهم منذ سنوات طويلة.

وذات يوم كنت في أحد أسواق المدينة حين قابلني شاب مؤدب ومثقّف أخبرني أنه معجب بكتبي ومقالاتي.. عاملني كنجم روك، وأسمعني كلمات إشادة أصابتني بالغرور ورفعت رأسي فوق السحاب.. وفيما كنت أستمتع بكلمات الإشادة والمديح، وأستعد لالتقاط سلفي مع الرجل اللطيف تلقّيت صفعة على مؤخرة رقبتي من شخص سخيف قال بصوت مرتفع: (كيفك يا ولد لطيفة؟!!)

كان صديقاً مزعجاً من أيام الحارة يعرّفني حق المعرفة، ولم يعترف يومًا أنني الكاتب الذي يظهر في الصحف ووسائل الإعلام.. أصبحت لدقائق بين رجُلين ينظران إلى بطريقتين

مختلفتين: الأول يعرفني عن بُعد ورسم لشخصي المتواضع صورة مثالية ونموذجية رائعة، والثاني يعرفني منذ الطفولة ويعتبرني مجرد صديق قديم يحتفظ له بموافق وأسرار مجللة ولا يعنيه كيف أصبحت اليوم..

ذَكَرْتني صفتـه بالـمـثل الشـعـبـي (من عـرـفـك صـغـيرـا حـقـرـك كـبـيرـا) وهي مقولـة تـؤـكـد ارـتفـاع مـسـتـوـى طـاـولـنـا كـلـمـا ارـتفـع مـسـتـوـى قـرـبـنـا من غـيرـنـا.. فـعـلـاقـتـنـا الـقـدـيمـة مع صـدـيقـ الطـفـولـة تـجـعـلـنـا نـتـجـاـزـوـا (إـن لـم نـكـن نـسـتـخـفـ) بـآـرـائـه وـأـفـكـارـه وـإـنـجازـاتـه؛ لـا يـعـرـفـ عـقـلـنـا الـبـاطـنـ بـنـجـاحـه وـتـفـوقـه عـلـيـنـا؛ لـأنـ اـعـتـرـافـنـا بـذـلـكـ يـعـنـي تـلـقـائـيـاـ اـعـتـرـافـنـا بـتـخـلـفـنـا عـنـهـ، وـنـحـنـ الـذـينـ انـطـلـقـنـا مـعـهـ مـنـ خـطـ وـاحـدـ.

فـنـحـنـ لـا نـقـارـنـ أـنـفـسـنـا بـالـأـغـرـابـ (كـأـثـرـيـاءـ مـجـلـةـ فـورـبسـ) وـمـنـ لـا نـعـرـفـهـ شـخـصـيـاـ (كـنـجـومـ السـيـنـاـ وـالـغـنـاءـ) وـلـكـنـا نـقـارـنـ أـنـفـسـنـا بـأـصـدـقـائـنـاـ، وـأـبـنـاءـ عـمـوـمـتـنـاـ الـذـينـ حـقـقـوـاـ ثـرـوـةـ كـبـيرـةـ وـنـجـاحـاـ مـيـزـاـ فيـ حـينـ لـا تـزالـ أـنـتـ عـلـىـ حـالـكـ.. لـا يـهـمـكـ إـنـ نـالـ مـرـاهـقـ فـرـنـسيـ

دـرـجـةـ الدـكـتـورـاهـ، أـوـ تـعـلـمـ طـفـلـ صـيـنـيـ عـشـرـ لـغـاتـ، أـوـ وـرـثـ

قط أمريكي تسعين مليون دولار، المهم ألا يحصل ذلك لقريبك الذي تربيت معه، أو صديقك الذي تشيد به والدتك دائمًا.

يحدث ذلك حتى على مستوى الدول والمجتمعات والشخصيات العظيمة. تأمل سير العباقرة والمبدعين تلاحظ أن كثيراً منهم حظي بالتكريم والتقدير في غير المجتمع الذي ولد فيه.. البخاري، وابن سينا، والرازي، والمتبي، ودافنشي عاشوا حياة هرب دائمة، وحظوا بالتكريم في غير الدول والواقع التي ولدوا فيها. وهذه الظاهرة تتكرر حتى مع الأنبياء حيث تلاحظ دائمًا أنه (لا قبول لنبي في وطنه) وأن أول من قال لنبينا الكريم (تبأ لك أهلاً جمعتنا) هو عمه أبو هب، ومن طرده من مكة هم قومه وأبناء عمومته - ومن استقبله بالأهازيج وقادسوه بيوتهم وأموالهم هم الأغراب في المدينة...

والعجب أن هذه الظاهرة ملاحظة حتى بين أفراد العائلة الواحدة؛ فقد تجد شيخاً أو فقيهاً أو مفكراً يملك تأثيراً قوياً على آلاف الأتباع الذين لا يعرفهم (ويمكنه التأثير عليهم بضغط زر) في حين يعجز عن التأثير على أبنائه الذين يراهم كل يوم (بل وقد يعتبرونه رجالاً فاته الزمان)..

وموقف كهذا قد يحدث لك أنت حتى مع أقرب الناس إليك.. فما يحدث هنا (بحسن نية طبعاً) هو أنّ أقرباءك وأصدقائك وأفراد عائلتك يعتقدون أنّهم يعرفونك حق المعرفة؛ فيتتجاوزن فيك أي إضافة جديدة أو إنجاز استثنائي.. تظل الفكرة الطفولية الأولية، والصورة النمطية القديمة طاغية في أذهانهم، لدرجة يصعب عليهم تخيلك في أي صورة ذهنية أفضل...



لماذا أخبرك بهذا؟

- كي لا تبحث عن التقدير ضمن دائرك الاجتماعية الضيقة.
- كي لا تصطدم بمستوى التشكيط الذي تلمسه من أصدقائك وأفراد عائلتك.
- كي لا تحمل همّ انتقاداتهم أو تحسبها ضمن العناصر التي تقيس بها إنجازاتك.
- كي تتقبل تطاولاتهم واقتحامهم لحدودك الشخصية بصدر رحب وروح رياضية.

- كي لا تقع أنت في الخطأ نفسه، وتخلط بين علاقاتك

الشخصية، وإنجازات أصدقائك الفردية.

... وأخيراً؛ كي لا تصاب بالنرجسية وتعتقد أنك أفضل

من الإمام أبي حنيفة الذي كانت والدته لا تعرف بفتاويمه وتمشي
مسافة طويلة لسؤال فقيه يدعى زرعة القاص كأن يستمع إليها ثم
يبتسم في وجهها ويقول: (القول ما قاله أبو حنيفة).





النظريّة باختصار:

- أحبّ أقرباءك، ولكن اترك للأغراط تقييم إنجازاتك.
- كلما قلّت معرفتنا بالشخص ؛ كلما بالغنا في تقديره
ومنحه أكبر من حجمه !
- تقبّل صفات المحبين بروح رياضية؛ فمن يعرفك
صغرى (لا يقصد فعلاً) تحيرك كبيراً.

بعض الظن غباء

قبل أن أخبرك لماذا (بعض الظن غباء) سأخبرك أولاً بثلاث قصص طريفة:

القصة الأولى حدثت معي أثناء دراستي في جامعة مينيسوتا الأمريكية في نهاية الثمانينيات الميلادية.

منذ اليوم الأول أصبحت أتناول طعامي بشكل دائم في (البوفيه) الخاص بطلاب الجامعة.. كان (الطبخ) والطلاب العاملون في المطبخ يقفون بشكل دائم خلف صواني الطعام بغرض مساعدة الطلاب على اختيار أطباقهم الخاصة.. لفت انتباхи حينها طالبة يهودية متزمّنة تعمل في المطعم (وأقول متزمّنة بناء على لبسها المحتشم، وطريحتها السوداء، ونجمة داود حول رقبتها).. أذكر أنني تحوّلت منها، وكرهتها من أول نظرة، وأفترض أنها فعلت ذلك أيضاً.. وكنت في كلّ مرة اختار فيها طعامي نتبادل نظرات المقت بصمت وتحدّ دون أن نثير انتباها أحد...

وفي آخر مرة، نظرت إلىّ بطريقة حادة، فكشرتُ في وجهها

بصوت لم يسمعه غيرها.. طفح بها الكيل فخلعت قفازيها وتركت عملها وخرجت من خلف صواني الطعام وشدتني من ياقة قميصي وقالت بغضب: (هل أنت مسلم؟).. فاجأتنى جرأتها فقدت ثقتي في نفسي لأول مرة وقلت مرتبكًا: (نعم؛ ربها، لماذا؟) قالت: (لأنك تأخذ دائماً من لحم خنزير ولا تفهم سبب نظراتي إليك)...

هذا الموقف - الذي أخجلني بالفعل - يثبت أنّ بعض الظن إثم، وأنّ تبني الآراء المسبقة يحد من تفكيرنا ويحصره في اتجاه ضيق ووحيد...

وبعدها بفترة بسيطة زرت إيطاليا لأول مرة في حياتي. ومن فرط حماسي قرأت كتاباً وأدلة سياحية كثيرة عن روما وفلورنسا وفينيسيا وكافة المعالم المهمة. لفت انتباهي حينها اتفاق جميع الكتب على التحذير من السكن في المنطقة المحيطة بمحطة القطار الرئيسة في روما (وتدعى تيرميني) بسبب كثرة اللصوص والنشالين. وذات يوم كان عليّ الذهاب لتلك المحطة بالذات لتصديق تذكرة القطار الأوروبي. وفور نزولي من التاكسيي فوجئت بشاب سيء الامتداد، غريب الهيئة، ينادي عليّ بلغة لا أفهمها.. أدركت أنه ما

حضرت منه الكُتب؛ فتجاهلتْه وأسرعت الخطى نحو المحطة..
ولكَنَّه استمر في السير خلفي والصراخ على بصوت مرتفع؛ فما كان
مني إلا أن هرولت، ثم جريت، فجري خلفي منادياً بحدة حتى
لحقني، واضطربتْي للتوقف مكره أخاك لا بطل.. وحين وقف
أمامي مباشرة أخذ يتحدّث بعصبية وصوت غاضب (وكانه
يلومني على تجاهلي له) في حين كان يريد فقط إعطائي محفظتي التي
سقطت فور نزولي من التاكسي...
... ومرة أخرى أدركت أن بعض الظن غباء، وأن الظنون التي

شكلتها من خلال الآخرين اتجهت بأفكاري لاحتمال ضيق
... ووحيد...

أما القصة الثالثة فقرأت عنها في مجلة (ريدر دايجست) عن
دبلوماسي أمريكي تلقى دعوة لحضور مؤتمر في موسكو أيام
الحرب الباردة (حين كانت حروب الجواسيس على أشدها بين
المعسكرين الشرقي والغربي). وقبل مغادرته مطار نيويورك حضرته
وزارة الخارجية بأنّ الروس سيتجسسون عليه ويضعونه في فندق
خاص بالأجانب يمتلك بأجهزة التنصُّت تشرف عليه المخابرات

الروسية.. وهكذا ما أن دخل غرفته في الفندق حتى بدأ يبحث عن أجهزة التنصُّت المزعومة والميكروفونات المزروعة داخل اللوحات واللمبات والكراسي بل وحتى داخل سماعة التلفون.. قضى وقتاً طويلاً يتفحّص كل شيء حتى كاد ييأس، ولكنه قرر فجأة النظر تحت السرير، فلاحظ وجود سلكين معدنيين (مجدولين حول بعضهما البعض) يبرزان من أرضية الغرفة الخشبية، فأيقن أنه عشر على ضالته، فما كان منه إلا أن طلب كمّاشة قوية وبدأ بفك الأسلاك عن بعضها البعض، ثم قطعها نهائياً قبل أن يصعد على سريره لي躺.. غير أنه سرعان ما سمع صفارنة الإسعاف، وأصوات استنجاد، وصراخاً من الطابق السفلي، فرفع السماعة؛ ليسأل عما حدث، فأجابه الموظف في مكتب الاستقبال: (لا تقلق يا سيدي، سقطت النجفة المعلقة أسفل غرفتك على رأس المندوب البلجيكي)...

- والآن؟

هل أدركت المغزى من إخبارك بهذه القصص؟

□ أولاً: كي لا يقودك ظنك المسبق لاتجاه خاطئ، أو نتيجة مقرره سلفاً..

□ ثانية: كي لا يسيطر عليك احتمال ضيق ووحيد يعميك عن وجود آراء وأفكار واحتلالات معايرة..

□ ثالثا : كي تدرك أن خلفيتنا الفكرية، وآراءنا المسبقة، والقصص التي تربينا عليها، قد توجّه أدمغتنا في الاتجاه الخاطئ، أو تقوّدنا للتصرف بطريقة لا نشك بصوابها.

... وما لم ندرك كل هذه الحقائق في أنفسنا لا نصبح ميالين فقط لسوء الظن بل ونرث من غيرنا (عميًّا فكريًّا) يمنعنا من التفكير بأي احتمال آخر... وهذا ليس (من أقوى الفطنة يا فضيلة الإمام^(١)).

(١) الإمام الشافعي الذي قال:

لا يكُن ظُنُوك إلَّا سِينًا

إِنْ سُوَءَ الظَّنُّ مِنْ أَقْوَى الْفِطْنَ

-
- بعض الظن إثم، أما البقية فتمنعنا من التفكير في الاحتياط الإيجابية.
 - منها بلغت ظنونك السيئة كن مستعداً لوجود احتياط إيجابية غير متوقعة.
 - اعتقاداتك الشخصية ليست حقائق مقدّسة، وحين تخلط بين الاثنين تكون أول الضحايا.

آخر تصرف ساذج

لا يوجد تعريف علمي دقيق للسذاجة، والحمق، وخفة العقل؟

صحيح أنه يمكننا ملاحظتها بين الناس، ولكن حتى المختصون يختلفون في تعريفها وتصنيف أصحابها... فالسذاجة مثل الذكاء والغباء (تشعر بها لدى الغير) ولكن يصعب عليك قياسها أو تعريفها بطريقة علمية دقيقة.

أنا شخصياً لم أعد أؤمن بالتعريفات الرسمية للذكاء والغباء والعبرية.. تعريفها مؤقت ومتغير، ويعتمد بكل بساطة على تصرفاتنا في كل موقف على حدة.. فجميع الناس يتصرفون أحياناً بطريقة ذكية، وأحياناً بطريقة غبية، وأحياناً أخرى بطريقة سطحية.. وهذا السبب لا أعتقد أنه من الدقيق (ولا الصحي) إطلاق النعوت السلبية كصفة دائمة على أي إنسان.. فتكرارها الدائم على طفلك مثلاً يهز ثقته بنفسه و يجعله يعتقد بمرور الأيام

أنه غبي وساذج فعلاً. أفضل ما تفعله في هذه الحالة هو إخباره أنه (في العادة) شخص ذكي وفطن، ولكنه هذه المرة (فقط) تصرّف بطريقة مختلفة (مختلفة) لا يجب تكرارها مستقبلاً.

ورغم أنّ جيغينا يتصرف أحياناً بشكل ساذج، فلن تنتهي حياتنا بسبب ذلك - ولا يجب أنّ يؤثّر ذلك على تقديرنا لأنفسنا.. المهم أن نتعلم الدرس كي لا نكرر الخطأ ويتحول (من خطأ غير مقصود) إلى خيار شخصي وقرارٍ واعٍ.. فحين تُخطئ مرتين فهذا أمر متوقع، وحين تُخطئ مرتين فهذا لأنك لم تتعلم الدرس، أمّا حين تكرره لثلاث مرات فأنت إما ساذج فعلاً أو اخترت طواعية التصرّف على هذا النحو.

السؤال هو: كيف نحدّ (بالتدريج) من تصرّفاتنا الغبية والساذجة؟

الجواب: من خلال التعلم من تجاربنا، وملاحظة التصرفات الساذجة التي يقوم بها الناس حولنا:

□ فنحن مثلاً نتصرّف بسذاجة حين نثق بالآخرين ثقة عميماء؛ لأنّ الثقة لا تُنبع إلا بعد تعامل وتجربة.. وكيف لا

تكون ساذجاً لا تمنع كامل ثقتك مجدداً لشخص لم
 تتعامل معه من قبل ..

□ وتصرّف بسذاجة حين تدخل في خصم حاد، أو نقاش طويل مع شخص جاهل، أو طفل صغير، أو إنسان ساذج فعلاً.. لا تفعل ذلك وإلا سيجعل الناس في منزلة متساوية له.

□ وتصرّف بسذاجة حين تثير بلا توقف، أو تحاول سرقة المجلس من هم أكبر منك سنًا ومتزلاً معتقداً أنك بذلك تفرض رأيك حضورك (في حين أنك تقدم في كل دقيقة دليلاً إضافياً على سذاجتك وخفة عقلك).

□ وتصرّف بسذاجة حين تتحدث عن أسرارك الشخصية أمام مجموعة كبيرة من الناس؛ فليس كل ما يُعلم يُقال، وليس كل ما يُقال يظل في المجلس، والساذج وحده من لا يدرك ذلك.

□ كما تصرّف بسذاجة حين تفقد الإحساس بمقامات الناس وتعامل الجميع وكأنهم أصدقاء الدراسة.. يفترض

أن تعامل كل إنسان بحسب مستواه الاجتماعي وال رسمي والأكاديمي وتكتسب بذلك احترام كل (المستويات).

□ وبدون شك، الإنسان الساذج يُصدق كل شيء، وينقل كل شيء، وينفذ كل شيء، ويساير كل شيء، لا تفعل ذلك واصنع لنفسك مجموعة (فلاتر) تمنعك من التصرُّف كإمعنة (والإمعنة في اللغة هو من يكثر من قول: أنا معك).

□ أيضاً تصرُّف بسذاجة حين تناقش، وتحتد، وتختلف حول قضايا سطحية تافهة؛ لأن بعض القضايا أصغر من خوضها وخسارة الناس بسببها، وإصرارك على الخوض فيها يجعل الناس يضعنونك في مستواها.

□ ولكن هذا لا يعني أن تبقى صامتاً، أو تخفي رأيك، أو توافق على كل ما يقال؛ فعدم المشاركة (نهائياً) توحى بأنك لا تستطيع الارتفاع لمستوى الناس حولك.. المسألة تتطلب توازناً ذكيّاً بين متى تصمت، ومتى تناقش، ومتى تجمع أغراضك وتعود لمنزلك.

□ وأخيراً، تصرّف بسذاجة حين لا تهتم بسماع آراء غيرك، وتفكر بالرد عليهم قبل أن ينهوا كلامهم معك... (وسأخصص موضوعاً كاملاً لأهمية الاستماع، واختيار الصمت كوسيلة رد)...

وهذه كلّها مجرد نماذج وأمثلة لشرح الفكرة وتقريب المعنى.. فالتصرّفات الساذجة لا تملك حدوداً ويمكنك كل يوم اكتشاف أشياء جديدة وارتكاب حماقات غير مسبوقة.. المهم فعلًا هو ألا تجلد ذاتك ولا تنتقص من ذكائك ولا تفقد ثقتك بنفسك.. لا تحتاج فعلاً لأكثر من التعلّم من أخطائك السابقة، وأخذ عهد على نفسك بعدم تكرار (آخر تصرف ساذج)...

النظريّة باختصار:

- تتطوّر شخصيّتك بعدد المواقف المحرجة التي تمر بها.
- التصرّف بغباء فعل متوقع من الجميع، أمّا تكراره فدليل على إصابتك بورم دماغي أحق..
- التصرفات الساذجة لا تملك سقفاً أو خط نهاية، والمهم فعلاً هو ألاً تكرر (آخر تصرف ساذج) ...

لماذا لا تصبح غبياً

أكره قول هذا، ولكن كلما كان الإنسان غبياً وجاهلاً، كان أكثر سعادة وأقل تعرضاً للأذى..

حين تولد غبياً لا تحمل همَّ الدنيا، ولا تسعى لتغيير الكون، ولا تملك ما يستحق حسد الناس.. لا تشغلك منصب، ولا متزلة اجتماعية، وترضى بدخلك ورتبتك الوظيفية.. يقنعك أي مكسب، وترضى بأي تبرير، وتسلم بنصيبك من الدنيا، وتضحك من قلبك على أي نكتة سخيفة..

وفي المقابل تأمل حال الأذكياء والمتقين وفلاسفة التاريخ وكيف يحملون هموم الدنيا - ويقضمون أصابعهم بسبب عجزهم عن التغيير.. يعانون من لعنة الفهم، وتضخم الوعي، وفرط الإدراك، وهاجس المثالية، ورؤيه ما لا يراه البقية.. يفكرون بجدية كبيرة، ويجتهدون في إصلاح المجتمع، ويحملون رسالة عظيمة (أو على الأقل يعتقدون ذلك) ولا يرضيهم أي شيء..

يقول الأديب الروسي دوستويفسكي: (شدة الإدراك مرض

حقيقي، والإنسان العادي يكفيه مستوى متدين من الإدراك؛ ليعيش حياة سعيدة).. ويقول الكاتب التشيكى فرانس كافكا: (الأكثر خطورة من المخدرات، الإفراط في الفهم والإدراك).. أما الفيلسوف الروماني إميل سيوران فيقول: (الجهل وطن، والفهم منفى، والوعي لعنة، وأنا أشعر أنني غريب ومنفي وملاحق باللعنات).. أما المتنبي فيختصر كل ذلك في قوله:

ذو العقل يشقى في التعيم بعقله وأخوه الجھالة في الشقاوة ينعم

والاليوم أصبح مؤكداً وجود علاقة طردية بين درجة الذكاء ونسبة الإصابة بالقلق والتوتر.. لاحظ بنفسك كيف يصاب الأذكياء بالقلق والتوتر من كل شيء، ويصابون بالاكتئاب لفشلهم في تغيير كل شيء.. لا يهم من أي تيار ينحدرون، ولا لأي أيديولوجيا ينتمون، فجميعهم يتساون في المعاناة والتحفز وحمل هموم الكون (الأمر الذي يفسر اتخاذهم وضعية المحارب أمام الأفكار المتخلفة والمعارضة والهدامة والدخيلة والمنحلة والمتشددة، وكل المسميات التي يعتمد صلاح الدنيا من وجهة نظرهم على مكافحتها)!!

الملحوظ فعلاً أن معظم من اضطهدوا عبر التاريخ كانوا من فئة العاقرة والمميزين الذين حملوا هموم مجتمعاتهم، أو حاولوا إرشاد جلادיהם إلى أخطائهم.. ابن المفعع وابن حنبل وابن سينا وسقراط وأفلاطون كان ذكاؤهم نعمة عليهم وسيماً في اضطهادهم.. سقراط أُجبر على تجرُّع السمّ، وابن المفعع على أكل جسده، وابن حنبل ضرب بالسوط حتى اندلقت أمعاؤه، تم إعدام جميع الكتاب والثقفين حين غزا هتلر بولندا، وستالين أوكرانيا، وبول بوت كمبوديا؛ خشية تأثيرهم على (الشعب) ...

لم يكن هذا ليحدث لو كانوا من عوام الناس الذين لا يشغلهم سوى قوت يومهم وتلبية غرائزهم واحتياجات أسرهم.. الأغبياء منهم بالذات يتمتعون بسعادة يحسدون عليها كونهم أقل اهتماماً بمشاكل العالم وما يفعله ويملكه بقية الناس !!

وبطبيعة الحال؛ لا أعرف نسبة من يرغبون بالخلص طوعية من أزماتهم الفكرية (لو كان الأمر بأيديهم) ولكن في فيلم الخيال العلمي Total recall يستطيع الناس إلغاء ذكرياتهم و اختيار شخصيات جديدة وبديلة في عيادات متخصصة بغسيل الدماغ.. وأنا شخصياً لا أستبعد مستقبلاً ظهور عيادات كهذه لإزالة أورام الفهم، وسرطان الإدراك، وفيروسات المعرفة.. يمكن للمواطن

من خلاها محظوظ شخصيه وإلغاء تساوياته وتخفيض مستوى ذكائه ليعيش حياة أكثر سعادة وأقل توتراً.. يصبح غبياً بالقدر الذي ينسى معه أحلامه وطموحاته وهموم مجتمعه وأمته ورسالته في الحياة - ولا يعود يفهم حتى معنى طائفية وعنصرية وطبقية وعدالة اجتماعية ومساواة جنسية...

- والآن؛ هل ستسألني؛ لماذا كتبت الأسطر السابقة؟
... ليس لأنك غبي (فالأغبياء لا يفهمون مغزى الفكرة)
بل لأنك ذكي تعاني من القلق والتوتر وتحمل هموم الدنيا فوق رأسك..
كتبته؛ لأنك تعاني بين الحين والأخر من تضخم الإدراك،
وفرط الوعي، وغَلَبة المثالية (في حين لا توجد مثالية بين البشر،
ولا مجتمع يتصرف كفرد حكيم).
لم أكتبه كي تصبح غبياً (كما يشير العنوان) بل على العكس؛
كي تصبح ذكياً ولا تقلق على ماض انتهى، ومستقبل لم يأتِ،
وحااضر سيمُرُّ في جميع الأحوال..

- أن تولد غبياً فهذه نعمة من الله، أما أن تكون مثقفاً وصاحب رسالة فهذه مجازفة قد تستهني بالاعتقال..
- من طبيعة البشر الانقسام حول أي رأي يُطرح علينا.. وهذا يفسر لماذا يكره (نصف الشعب) كتاب الرأي.
- يقول ديكارت: (أنا أفكّر إذن أنا موجود).. ولو أكمل الجملة لقال: ووحيد، ومنبود، وأكاد أصاب بالجنون^(١) ..

رينية ديكارت: فيلسوف وعالم رياضيات فرنسي، ولد عام ١٥٩٦م وتوفي عام ١٦٥٠م، وكان من رواد العقلانية، ويُلقب بأبي الفلسفة الحديثة، وأحد الشخصيات التي تحدث عنها في كتاب (الله وحده قادر على صنعهم).

لم يخلق من لا يخاف

من الطبيعي أن تخاف وتقلق، ولكن من غير الطبيعي أن تجعل خوفك وقلفك يسيطران عليك.. خوفك وقلفك وتوترك المستمر يلتهم أجزاء من حياتك وأعصابك وتفكيرك وراحة بالك. ابحث في الإنترنت عن خطورة القلق على العقل والروح والجسد.. ابحث عن تأثير التوتر على القلب والشرايين وجهاز المناعة وتوازن الهرمونات؛ لتدرك أنها أكثر خطورة من احتمال إصابتك بأي مرض ومصيبة.

يجب أن تفرق بين الأسباب التي تتطلب القلق فعلاً (كمرض أحد الأبناء) وبين القلق من احتمالات افتراضية بعيدة قد لا تحصل أبداً (كاحتمال طردك من وظيفتك الحالية).. حين تُجيد التفريق بين الاثنين ستكتشف أنّ مسببات القلق الحقيقة قليلة بطبعتها، في حين أن مسببات القلق الافتراضية (أو المبالغ فيها) لا تكاد تنتهي أو تملك سقفًا أعلى...

جيمينا نملك مخاوف افتراضية (الخوف من البطالة، ودخول السجن، والإصابة بالسرطان) ولكن كم برأيك نسبة من يتعرّضون لهذه المصائب؟ وهل حدثت معك فعلًا؟ وفي حال حدوثها هل ستعجز عن التعامل معها؟ ..

هناك دراسة فرنسيّة حاولت تحديد أعظم المصائب في حياة الإنسان اعتمدت على سؤال (٢٤٠٠٠ شخص) عن أعظم مصيبة مررت بهم في حياتهم.. وبعد فرز النتائج اتّضح أنّ فقد الوظيفة أتى في المرتبة الأولى، يليه الطلاق، ثُمّ موت شخص قريب، ثم الانتقال لوظيفة أو عمل جديد... الخ

سؤالٌ هو: هل حدثت معك شيءٌ من هذا؟ .. وفي حال كان الجواب نعم؛ كم مرة تكرر معك؟ .. وفي حال تكرر أكثر من مرة؛ ألم تلاحظ أنّ ألم المصيبة مؤقت، في حين أنّ إطالة التفكير فيها قد يدمر حياتك لسنوات؟!!

يجب أن تدرك أنّ ٩٠٪ ما تخاف منه وتقلق بشأنه لن يحدث لك أبدًا .. وفي حال وقع لك سيكون الأمر أخف بكثير مما تخيلت، وستكون الوحيد الذي يكافأ بيسرين بعد كلّ عُسر (كما جاء عن عمر بن الخطاب رضي الله عنه) ...

لا ينكر أحد أنّ الخوف والقلق جزء أصيل من حياة الإنسان،

ولكن البشر يتفاوتون في قدرتهم على مواجهتها والحد من تأثيرها.. أكثرهم قدرة أكثرهم قناعة بأنّهم (حتى حين يكونون محقين في مخاوفهم) يدفعون ثمناً باهظاً جراء التفكير الدائم فيها.

أنا شخصياً تعلمت التخفيف من قلقني بنسبة ٩٠٪ لأنّني اكتشفت أن ٩٠٪ من مخاوفنا افتراضية أو مبالغ فيها أو نادراً ما تحدث ..

ومن آخر التجارب التي علمتني هذه الحقيقة، ما حدث في أول زيارة للهند عام ٢٠١٢.. بغيرض إكمال كتابي (حول العالم في ٨٠ مقالاً) قررت التجول في القارة الهندية والكتابة عن أبرز المعالم فيها.. وكنت حينها أحمل هم العدوى والتلوث، واحتمال إصابتي بمرض ما .. لم أكن جديداً على السفر والترحال، ولكنني بنيت هذا الاحتثال على أخبار وتقارير تحذّر من أمراض مستوطنة تصيب السياح فقط (كون الهنود امتلكوا مناعة ضدها).. وهكذا حملت في حقيبي كمامات تنفس، ومعقم أيدي، وصابون ديتول، وقفازات طبية، ومضادات حيوية، وبخاخاً طارداً للبعوض، وكلّ ما نصحتني زوجتي الطبيبة بحمله معي.. ولكن؛ بعد شهرين من تجولي في الهند عدت ولم أستعمل شيئاً من هذا كلّه.. أدركت حتى قبل عودتي أنّني كنت مبالغ في مخاوفي الافتراضية، وأنّني تعرضت مسبقاً لغسيل دماغ حصر تفكيري في احتمال ضيق

ووحيد (وهي الفكرة التي سبق وتحدثنا عنها في مقال: بعض الظن غباء)...

وكانت عودي سليما خاتمة التجارب التي قررت بعدها عدم الانشغال بمخاوف افتراضية أو استثنائية أو بعيدة الاحتمال.. اكتشفت أن أكثر شيء يجب أن نخاف منه هو المبالغة في الخوف نفسه.. أدركت أن الانشغال بالتفكير في عبور الجسر قبل الوصول إليه يفسد حياتنا ويشل تفكيرنا وينسى ما يجب أن نخاف منه فعلاً...

وبالطبع ما زلت أملك - مثل كل الناس - مخاوف أقلق منها، ولكنني أذكر نفسي دائمًا بتجارب سابقة لا تخفف فقط من هواجي، بل وتجعلني على يقين أنها ستتهي على خير (سابقاتها)..

وأنت أيضًا كن على ثقة بأن الأكثر إيلاما من الحاضر، هو الوسوسة وإطالة التفكير في احتمال بعيد أو نادر.. صحيح أن لا أحد يضمن انتقالك للأخرة بسبب حادث نادر (التقاط عدوى أو سقوط نيزك أو قرصنة عنكبوت) ولكن من الذكاء أن تعيش حياتك دون الانشغال باحتمال استثنائي وبعيد كهذا...



-
- مخاوفنا تصنّع ظللاً كثيرة لأنّياء صغيرة ..
 - لا توجد وصفة تمنع القلق بنسبة ١٠٠٪ ولكن توجد
قناعات وتجارب تخفّض تأثيره بنسبة ٩٠٪
 - ما تخشى حدوثه احتمال مستقبلي، فلماذا تُفسد حاضرك
بها قد لا يحدث أصلًا؟!

ما لا يقتلك يقوّيك

في كتاب (الله وحده قادر على صنعهم) تحدثت عن قصة بائعة الحليب التي كان لها الفضل في اكتشاف لقاح الجدري؛ فذات يوم سمع الطبيب الإنجليزي إدوارد جينر حديثاً بين بائعي حليب اشتكت فيه الأولى من انتشار الجدري في قريتها، فردت عليها الأخرى: لا أخشى الإصابة به؛ لأنني أصبت في طفولتي بجدري البقر..

وبدراسته لحلاّبة البقر سارة نيلمس اكتشف جينر أنها محصنة فعلاً ضدّ المرض كونها أصبت وهي صغيرة بجدري البقر الذي تسبّبه ميكروبات قريبة من الجدري Cowpox البشري Smallpox. وللتتأكد من هذه الظاهرة قام بحقن أشخاصٍ أصحاء بجراثيم جدري البقر الضعيفة، فأصابهم المرض ولكن دون أن يقضي عليهم فعلاً..

وبعد شفائهم تأكد أنّ "من لا يموت بالمرض" يكسب حصانة

ضدّه ويعيش بقية عمره صحيحاً منيّاً. وهكذا اكتشف الدكتور جينر مبدأ التحصين ضدّ الأمراض^(١) وأسس ما يُعرفاليوم بعلم المناعة.

ورغم أنّ القصة (طبية) إلا أنها ضرورية لتقريب الفكرة واستعارة مبدأ "ما لا يقتلك يقويك" حتى لأرواحنا وعقولنا وحياتنا الشخصية..

فبحسب هذا المبدأ، ما لا يقتلنا يجعلنا أكثر مناعة في مواجهة التجارب القاسية والمصائب المماثلة.. فالمصائب والعقبات مثل البكتيريا والفيروسات إنما إن تقتلنا وتحطّمنا، أو تجعلنا أقوىاء وتنحننا حصانة في حال نجونا منها.. تذكّر معى عدد العقبات والمعوقات التي مرت بك ثم خرجت بعدها أكثر قوّة وشعوراً بالانتصار...

(١) مبدأ التحصين يعتمد على حقن الشخص السليم بميكروبات ضعيفة أو مقتولة بحيث لا تقتله، ولكنها تحثّ جهازه المناعي على توليد أجسام مضادة تمنحه حصانة مستقبلية ضدّ المرض، (وهذا بالنسبة سر عدم إصابتنا ببعض أمراض الطفولة).

سيتكرر لديك هذا الشعور كلما تقدمت في العمر ونظرت للخلف واكتشفت أنها كانت صاحبة فضل عليك وإلى ما وصلت إليه الآن.. ستكتشف أن أعداءك الذين لم ينجحوا في قتلك (والقتل هنا كلمة مجازية يمكن الاستعاضة عنها بكلمة كسرك أو تحطيمك) كان لهم الفضل في تغيير حياتك، وشحذ موهبتك، ومنحك مناعة مستقبلية ضد جراثيم بشرية تتدمي لنفس الفضيلة...

ولهذا السبب أنصحك بتبني مبدأ (ما لا يقتلك يقويك) وتذكريه كلما مر بك موقف صعب.. أن تتبناه وتومن به حتى لا يفاجئك شيء مستقبلا.. حتى تصبح على يقين بأنّ ما يعجز عن تدميرك يجعلك أكثر مناعة واستعداداً للمواجهة – وأنّ ما تكرره اليوم سيتحول لمصلحتك غداً ﴿وَعَسَىٰ أَن تَكُرُّهُوا شَيْئاً وَهُوَ خَيْرٌ لَّكُم﴾ (البقرة، الآية: ٢١٦).

حين تفكّر بهذا المبدأ (خارج المجال الطبيعي) تكتشف أن الدكتور جينر لم يكن وحده من اكتشف طريقة عمله.. فجميع الناس (ومن بينهم والدك) اكتشفوا في سن متقدمة أن ما لم يقتلهم جعلهم أقوى وأكثر خبرة في مواجهة المصائب التالية.. فحياتنا لا

تختلف كثيراً عن أفلام السينما حيث يمر البطل بمواقف صعبة كثيرة (في حال نجا منها) يكون هو المتصر في النهاية.. في طفولتي قرأت قصة أتذكرها كلما مررت بمعضلة صعبة.. قصة حطاب مغورو كان يذهب كل يوم إلى الغابة سالكاً ذات الطريق حتى أصبح على قناعة بأنه أفضل رجل يعرف أسرارها جيداً.. ولكن الأمطار هطلت ذات يوم بغزارة فانهار جبل طيني مجاور أغلق طريقه المعتمد. وحين قرر العودة لمنزله تاه في الغابة وأدرك لأول مرة أنّ ما يعرفه كان فقط الطريق التي يسلكها يومياً منذ أربعين عاماً.. كاد يموت من الجوع والعطش، ولكنه بعد عدة أيام شاهد دخاناً يتصاعد من مدخنة بيته كانت تشعله زوجته بغرض إرشاده.. سار بالاتجاه الدخان فعثر على منزله وبقي طريح الفراش بين الحياة الموت. وبعد فترة نقاهة طويلة عادت إليه عافيته، وتذكر المنطقة الجديدة التي اكتشفها أثناء ضياعه في الغابة، فعاد إليها وبدأ يحصد كميات كبيرة من الأشجار التي لم تمسها يد إنسان ولا يعرف مكانها إنسان غيره...

التجربة كانت صعبة بلا شك، ولكن الجائزة كانت بحجم

معاناته الكبيرة..

و قبل أن تمر أنت بمعاناة مماثلة، أقترح أن تستعد لها من خلال تمارين يعتمد على الإيحاء العميق ..

تمرين يتضمن تكرار جملة "ما لا يقتلني يقويني" بصوت مرتفع حتى تشعر بتتدفق الإدرينالين^(١) في دمك .. افعل ذلك قبل النوم أو أثناء قيادتك للسيارة أو أمام مرآة الحمام كلما نظفت أسنانك .. واعتبرها حفنة مناعية تأخذها كل صباح ...

... ولم الانتظار حتى الصباح (!)

جرب الآن ماذا سيحصل حين تكرر "ما لا يقتلني يقويني"

٢٥ مرة ...



(١) الإدرينالين هرمون عصبي تفرزه الغدة الكظرية عند الاستعداد لمواجهة المخاطر و يجعلنا أكثر قوة و حساساً وقدرة على مواجهتها (ونشعر به بعد انتهاء ركوب الألعاب الخطيرة).

النظريّة باختصار:

- المصيبة مثل البكتيريا؛ إما أن تقتلنا أو تمنحنا مناعة ضدّها.
- حين تؤمن بمبداً (ما لا يقتلك يقويك) تصبح محسّناً ضدّ مفاجآت المستقبل.
- الحياة فيلم طويل يتضمن الكثير من المواقف الصعبة، ولكنه ينتهي دائمًا لمصلحة البطل.

أفكارك ليست حرة كما تعتقد

في الجزء الأول من كتاب نظرية الفسق تحدثت عن المنطق، وأشارت إلى أنه (مجموعة مبادئ تمنعنا من التفكير بطريقة خاطئة).. أشرت فيه إلى أن البشر (في الأحوال العادية) لا يفكرون بطريقة منطقية؛ لأن المنطق يتطلب إدراكاً مسبقاً بأسباب ميولنا ورغباتنا، وتجربتنا التام من التعصب والتحيز والأراء المسبقة... وهذه كلها تكاد تكون مستحيلة في الأحوال العادية!!

واليوم سأقدم نماذج لقرارات وتصرفات نتخذها غالباً بطريقة غير منطقية (ستذكرك حتى بموافقت شخصية مررت بها أنت).. أعتبرها مجرد أمثلة لواقف مشابهة (يصعب ذكرها كلها) ولكنها تؤكّد خضوعنا لضغط وميل تؤثّر علينا دون علمنا...

فنحن على سبيل المثال:

- نميل لاختيار قرارات سبق لنا اتخاذها..
- ولهذا السبب نفضّل شراء نفس الماركة والموديل والهاتف، بدل تجربة شيء جديد لا نعرفه...

- ونميل لاستشارة الذين نعرفهم ويتفقون معنا في الرأي ..
ولهذا نفضل توظيف أقربائنا وأصدقائنا على الأغراض ومن
لم نتعامل معهم من قبل .
- ونميل غالباً لاختيار أول ما يُعرض علينا .. ولهذا حين
يعرض عليك الجرسون أطباقاً لا تعرفها، تختار غالباً أول
طبق تسمعه .
- ونميل لتصديق الأكاذيب حين تكرر على مسامعنا، وندافع
عنها حين نقلها لغيرنا .. وهذا سبب تبنيّنا للمواقف
السياسية والأكاذيب التي تكررها وسائل الإعلام بكثرة
وانتظام .
- ونتعامل برد فعل غاضب ضد أي تلميح يقلل من
إنجازاتنا ووظائفنا ودورنا في الحياة .. ولهذا السبب يغضب
البرلمانيون العرب حين يسألهم أحد عن دورهم في القرار
السياسي .
- وكلما تقدمنا في السن نعتقد أن المجتمع يسير نحو الأسوأ ..
ولهذا السبب؛ لم أستغرب حين قرأت عن اكتشاف وثيقة
فرعونية كُتِبت قبل خمسة آلاف عام تتذمّر من انحدار
أخلاقي الجيل (الحالي) .

- ونميل لتقبّل آراء المسؤولين وأصحاب الشأن أكثر من غيرهم .. ولهذا السبب؛ نضحك على نكتة المدير أكثر من نكتة الباب.
- ونميل لإنكار ما يتعارض مع مشاعرنا العاطفية حيال أقرب الناس إلينا .. ولهذا السبب ينكر الوالد تلقائياً التهم التي توجّها الشرطة لابنه..
- كما نميل للاعتقاد بأن وسائل الإعلام، والبروباغندا السياسية، والدعوات الإيديولوجية يمكن أن تؤثّر على جميع الناس (إلا نحن) ..
- كما نميل لقبول الأدّعاءات والتكمّنات التي تتفق مع توقعاتنا وأمنياتنا.. ولهذا السبب يميل بعض الناس لتصديق أي مشعوذ يتنبأ بما يوافق رغباتهم وتوقعاتهم لأنفسهم.
- ونميل أيضاً للاحتفاظ بالذكريات السيئة ونسيان الذكريات الجميلة .. ولهذا السبب تميل المطلقة لسرد تجاربها المؤلمة أكثر من تجاربها السعيدة مع زوجها.
- ونميل لتقدير المستقبل قياساً على تجاربنا السلبية في

الماضي .. ولهذا السبب؛ حين تقع المصيبة يقول لك البعض:

"كنت أعلم أن هذا سيحدث" !

□ ونميل للإحساس بمرور الوقت سريعاً مع الأشياء التي أفناناها وتعودنا عليها .. ولهذا السبب يبدو الطريق الذي نعرفه أقصر من الطريق الذي نجهله.

□ ونميل لرفض أي إضافة جديدة تتناقض مع التبيّنة التي تعينا في تحصيلها .. ولهذا السبب يصعب على المحققين تقبل أي دليل متأخر ينسف القضية التي بنوها ..

□ كما نميل للتضخيم أي ظاهرة اجتماعية تأثّرنا بها أو مازلنا نعاني منها .. ولهذا السبب تسمع من يدّعى أن العنوسه أو البطالة أو الأجانب وراء كل المشاكل في المجتمع .. بما في ذلك تخلّفنا عن ألمانيا واليابان !

□ وأخيراً؛ نميل للاعتقاد بأن الكوارث وجميع الحوادث السيئة تحدث للأخرين وليس لنا ..

وهذا أيضاً ما يعتقده المواطن الألماني والياباني الذي يظننا نعيش حالات اقتتال دائم في الشرق الأوسط.

- لماذا أخبرك بكل هذا؟

لأن (كل هذا) مجرد أمثلة لمؤثرات لا يسلم منها أحد...
لأنها مجرد نماذج (مواقف وظروف) تؤثر على آرائنا
واستنتاجاتنا دون أن ندري.

لأنها دليل على أن أغلب القرارات التي نتخذها، إما مشوهة أو
متحيزة أو تم تشكيلها مسبقاً..

لأن مجرد اطلاعك عليها يعني تنبهك لوجودها - وبالتالي -
التحكم فيها والحد من تأثيرها..

أما الأهم من هذا كله، فهي أنها تتحرك بداية الخيط، وتقدم لك
فرصة اكتشاف مؤثرات إضافية تعتمد على تجاربك الشخصية.

... عُد لقراءتها مجدداً، وتذكر مشيلاتها مؤخراً، وخذ عهداً

بعدم تكرارها مستقبلاً...

-
- التفكير بتجزُّد ليس فعلاً أصيلاً في الإنسان، والقرارات النزيهة لا تتعلق بما نتمنّى حدوثه.
 - قراراتك ليست حرفة كما تعتقد، ومن يعتقد أنها كذلك لا يدرك حجم المؤثّرات في حياته ..
 - أشياء كثيرة (تبدو صائبة) إما بسبب رغبتنا بصواعها، أو لأن هناك من غير إعدادات تفكيرنا حيالها.

كيف تتخاذل القرارات المناسبة؟

التفكير المنطقي لا يشيع بين البشر لأسباب كثيرة من بينها
 ظروف اتخاذ القرار ذاته) ...

تخيل – فقط تخيل – أنك واحداً من أغني عشرة أشخاص في العالم. وذات يوم هبطت طائرتك الخاصة في الصحراء بسبب خلل في المحرك. ورغم أنك نجوت من حادث مؤكد؛ شارفت على الموت عطشاً بسبب هيب الشمس وحرارة الرمضان .. في هذه الحالة بكم تشتري قارورة ماء باردة يقدمها إليك جني المصباح؟
 معظمنا لا يتردد في دفع كامل ثروته مقابلها..

وموافقتك على هذه المقايسة؛ لا تعني أن قارورة الماء أصبحت غالية، أو أن ثروتك في الأصل تافهة، ولكن ظروفك الاستثنائية تسببت في اتخاذ مثل هذا القرار النادر !!

... وهذا المثل يوضح كيف أن قراراتنا تتأثر بظروفنا وأحتياجاتنا وأولوياتنا الطارئة .. تغير وتتفاوت بحسب اتخاذها ونحن متبعون أو متجلبون أو نمر بظروف صعبة أو استثنائية.
 حتى زاوية وجودنا وموقعنا من الحدث يمكنها التأثير على قراراتنا وطريقة حكمنا بطريقة تبادلية .. لاحظ مثلاً كيف تستاء

من المشاة حين تقود سيارتك، ثم تعود للاستياء من السائقين حين تكون بين المشاة.. وحين تكون مراجعاً تتألف من المسؤولين، وحين تصبح مسؤولاً تتألف من المراجعين. وحين تكون طالباً تشتكى من ظلم الأساتذة، وحين تصبح أستاذًا تتدمر من مستوى الطلاب.. حتى موقفك من العشق يعتمد على مستوى معاناتك وأملك وقوه تحملك – الأمر الذي لخصه المتني في قوله:
وعَدَلْتُ أَهْلَ الْعِشْقِ حَتَّى ذُقْتُهُ

فَعَجِبْتُ كَيْفَ يَمُوتُ مَنْ لَا يَعْشُقُ

المؤسف أنه حتى حين ندرك خضوعنا لهذه المؤثرات، لا نسلم من اتخاذ القرارات السيئة بنسبة ١٠٠٪.. غير أن هناك إرشادات ونصائح عامة من شأنها مساعدتنا في تقليل نسبة اتخاذنا للقرارات السيئة..

خذ على سبيل المثال:

□ قاعدة (تأجيل الموافقة) التي تعلمتها من الأفلام والمسلسلات.. افعل مثل رجال السياسة أو زعماء العصابات (فلا فرق بينهم) بحيث لا ترفض ولا توافق، ولكن تجib بطريقة تمنحك وقتاً للتفكير مثل "أفكر وأرد عليك" أو "أعطيك مهلة لبحث الموضوع" .. افعل ذلك حين تكون

مختاراً أو متربداً أو لا تملك معلومات كافية.. أو تشک في نوايا الشخص المقابل.

□ ولكن أحياناً تكون الفكرة واضحة والنتائج مؤكدة وثق أنـت في صحة قرارك.. في هذه الحالة يصبح التأجـيل خطـأً وسيـباً في ضيـاع الفرصة.. يجب أن تـفعل العـكس وتوافق فورـاً وـتـذـكر بـأنـ خـير البر عـاجـلهـ. جميع النـاس يتـرددـون قبل اـتخاذ القرارات الكـبـيرـة ويفـكـرون بالـهـربـ؛ فـكـن أـنتـ الـاستـثنـاءـ الذي يـقطـفـ الثـمـرةـ ويرـفعـ يـدـهـ قـبـلـ الجـمـيعـ.

□ أيضـاـ هـنـاكـ قـاـعـدـةـ ١٠١٠ـ الـتـيـ تعـنيـ التـفـكـيرـ بـالـتـائـجـ الـمحـتمـلـةـ لـأـيـ قـرـارـ بـعـدـ عـشـرـ دـقـائـقـ، ثـمـ عـشـرـ أـيـامـ، ثـمـ عـشـرـ أـشـهـرـ، إـنـ كـانـ مـصـيرـيـاـ؛ بـعـدـ عـشـرـ سـنـوـاتـ. قدـ تـبـدوـ العـشـرـ دـقـائـقـ فـتـرـةـ قـصـيرـةـ، وـلـكـنـهاـ كـافـيـةـ لـاتـخـاذـ قـرـارـ مـتـهـورـ أوـ التـسـبـبـ بـحـادـثـ مـمـيـتـ.. كـافـيـةـ لـلـتـفـوـهـ بـكـلـمـةـ مـسـيـئـةـ، أـوـ بـعـثـ رـسـالـةـ تـنـدـمـ عـلـيـهـاـ، أـوـ بـيـعـ وـشـرـاءـ ماـ يـسـبـبـ لـكـ خـسـارـةـ مـالـيـةـ.. إـنـ كـانـ هـذـاـ حـالـنـاـ مـعـ (الـعـشـرـ دـقـائـقـ)ـ فـكـيـفـ سـيـكـونـ حـالـنـاـ مـعـ الأـيـامـ وـالـأـشـهـرـ وـالـسـنـوـاتـ؟ـ!

□ أيضاـ تـذـكـرـ أـنـ مـاـ مـنـ قـرـارـ إـيجـابـيـ أوـ سـلـبـيـ بـنـسـبـةـ ١٠٠ـ%ـ وـأـنـ كـلـ قـرـارـ يـتـضـمـنـ مـسـتـوـيـاتـ مـتـفـاـوـتـةـ مـنـ الـمـحـاسـنـ وـالـمـساـوـيـ..ـ

حين تنتظر فرصة اكتهاله بنسبة ١٠٠٪ ستفقد فرصة التحاذر القرار نفسه بنسبة ١٠٠٪؛ لهذا السبب قد تضطر أحياناً إلى ترجيح الأغلبية رغم وجود عناصر سلبية واضحة في القرار..

□ أيضاً، كثيراً ما نتخذ قرارات سيئة؛ لأننا لا نفرق بين رغباتنا واحتياجاتنا وإمكانياتنا.. يجب أن تعلّم الفصل بين الرغبة، والاحتياج، والقدرات المادية.. جياعنا يرغب بأمور تفوق إمكانياتنا المادية ولكن هل تحتاجها فعلاً.. فقد ترغب مثلاً بشراء سيارة كبيرة ولكن عائلتك لا تحتاجها، وقد ترغب بزيارة البرازيل ولكن إمكانياتك لا تتحمل السفر إليها.. وبينما عليه؛ اعزل رغباتك عن احتياجاتك، وخذ بعين الاعتبار احتمال تدهور وضعك المالي إن لم تميّز بين الرغبة والاحتياج والقدرة الشرائية.

□ أيضاً تذكّر أن معظم قراراتنا الخاطئة نتّخذها حين تكون غاضبين أو مستعجلين أو متربدين أو يائسين أو في وضع بائس (مثل صاحبنا الذي سقط في الصحراء).. نصبح أكثر عرضة للخطأ حين نكون متکاسلين عن البحث في التفاصيل، أو جاهلين بنتائج القرارات، أو متعبين لا نملك طاقة للنقاش، أو متھاونين في تسجيل كل صغيرة وكبيرة... .

□ وأخيراً؛ من الضروري (التخاذل أي قرار سليم) تحديد العواطف، واستثناء المشاعر، وعدم التأثر بأي موقف وأفكار مسبقة (كما عرفنا في: «بعض الظن غباء»).. من المهم أن نتحكم للمنطق، ونخلص من التفكير الفلكلوري، ونقدم الأسباب المادية على الأسباب الغيبية (كما سنعرف في الموضوع التالي) ..

فهم هذه المؤثرات لا يعنيك فقط على اتخاذ قرارات سليمة فقط؛ بل يتيح لك استخدامها (بطريقة معاكسة) لتلبية متطلباتك لدى الآخرين.. فقبل فترة مثلاً سألني أحد أقربائي:

- كيف أجعل مديرِي يوافق على طلبي بالنقل؟
- قلت: تحدث معه في الموضوع حين يكون متعباً وجائعاً ومستعجلًا ولا يملك وقتاً للنقاش أو دراسة الموضوع....
- استغرب من اجتماع كل هذه الشروط الصعبة، فقال متعجبًا: ومنْ يكون كل ذلك؟
- قلت: في نهاية الدوام.. وتحديداً حين يهمُ بركوب سيارته هرباً من حرارة الشمس.



-
- المشاعر النفسيّة، والاحتياجات الجسدية، والظروف الاستثنائية؛ تؤثّر بطريقة خفية على قراراتنا اليوميّة..
 - قبل أن تلوم إنساناً على قراراته الخاطئة، اسأل نفسك .
كيف تتصرف لو وقعت تحت نفس المؤثرات (?).
 - لا تَتّخذ قراراً وأنت مستعجل، ولا توافق وأنت مرهق،
ولا تفعل شيئاً وأنت متّردد..

فَكْر بِالْأَسْبَابِ الْمَادِيَّةِ أَوْ لَا

اتخاذ القرار المناسب يتطلب، بالإضافة للمنطق، التخلص من التفكير الفلكلوري^(١) وتقديم الأسباب المادية على الاحتمالات الغبية (وأرجو وضع خطين تحت كلمة تقديم) ...

ما زلت أذكر ربة البيت التي اتصلت بشيخ معروف تسأله عن كثرة النمل والصرافير في منزها، وهل يعود السبب (كما أخبرها البعض) إلى إصابتها بالعين والحسد وإخفاء عمل سحري في منزها؟

الشيخ لم يُجاريها في هذا الرأي، ونصحها بترك الكسل، والاهتمام بنظافة بيتها إن أرادت التخلص من النمل والصرافير .. كانت في نظري فتوى استثنائية تضمنت دروساً في المنطق والعقلانية والتفكير بطريقة واقعية صحيحة!

(١) الفلكلور تسمية تشمل الخرافات والحكايات وأساطير الشعوب التي يتم تداولها غالباً بطريقة شفهية (كحكاياتنا عن الغول والعنقاء ومصباح الجن) وأصل الكلمة ألماني (Volkskunde) وتعني علم الشعوب الذي ظهر في القرن التاسع عشر حين بدأ العلماء الأوروبيون في توثيق المرويات الشفهية للأمم الأخرى..

... وقبل أن نتوسّع أكثر دعونا نتفق أولاً على مسألة مهمة، وهي أن الغيبات والخوارق التي ستحدث عنها تنقسم إلى قسمين:

- الأولى: خوارق وغيبيات فلكلورية (ليست لها علاقة بالدين) مثل الاعتقاد بأن صياغ الغراب فوق المنزل يعني موت صاحبه، أو أن ثقب اسم الشخص وحرقه بالنار يتسبّب بأذيته...
- والثانية خوارق وغيبيات دينية تملك نصوصاً شرعية تؤكّد وجودها (مثل العين والسحر والحسد ووجود مخلوقات خفية كالملائكة والشياطين).

... النوع الأول يجب أن نتخلص منه نهائياً، ولا نشجع على انتشاره أو الواقع تحت تأثيره - ولا حتى التحدث به أمام أطفالنا كي لا نورثه للأجيال التالية...

أما النوع الثاني، فرغم أن النصوص الشرعية تؤكّد وجوده، إلا أنّ التعلق به (واستخدامه لتفسير كل مشكلة ومصيبة) تصرف خطاطي؛ يعمينا عن أصل المشكلة، وسبب المصيبة، والبحث عن الحلول المناسبة لها - كما حدث مع سيدة الصراصير..

لاحظ مثلاً أنّ الشيخ - في الفتوى السابقة - لم ينكر مسألة العين والحسد، ولا حتى العمل السحري، ولكنه أعاد السائلة فقط

إلى جادة العقل وسبب المشكلة.. نصحها بالنظافة؛ كون "الوساخة" هي السبب الأقرب والأكثر شيوعاً لانتشار النمل والصرافير (مقارنة بالسحر والحسد الاحتمال الأبعد والأكثر ندرة)..

فالنصوص الشرعية؛ حتى حين تؤكّد وجود الاحتمالات الغيّبية، لا تؤكّد إلزامية حدوثها ولا تقدمها على الأسباب المادية (وهذا فرق كبير).. الإيمان بها لا يتعارض مع حقيقة أنها استثنائية ونادرة ومخالفة لقوانين الطبيعة والفيزياء والواقع السائد – وهذا السبب يطلق عليها الفقهاء مسمى (الخوارق)..

...نبي الله نوح كان يعلم بقدوم الطوفان قبل وقت طويّل، ومع هذا لم يطلب من الله معجزة تُنجي اتباعه من الغرق (فالمعجزات خاصة بالأنبياء فقط).. ورغم أنه كان يتواصل مع الله دائمًا، قضى معظم عمره يصنع لهم سفينته ضخمة لأن المؤمنين لا يتفسرون تحت الماء..

لم يكن الله - عز وجل - عاجزاً عن نصرة المؤمنين، ومع ذلك أمرهم بالاستعداد بالقوة التي يستطيعونها ﴿وَأَعِدُّوا لَهُمْ مَا أَسْتَطَعْتُمْ مِّنْ قُوَّةٍ وَمِنْ رِبَاطِ الْخَيْلِ﴾ (سورة الأنفال، الآية: ٦٠)..

لم يكن عاجزاً عن إطعام مريم تحت النخلة، ومع ذلك أمرها

(رغم أنها كانت في حالة مخاض) بأن تهز الجذع لأن ذلك ما يتسبّب بسقوط الرطب..

كان يمكنه نصرة المؤمنين وإسقاط الرطب بلا سبب؛ ولكن بما أننا نعيش في عالم مادي، وجب علينا تقديم السبب كي يتكرّم علينا بالعون والتوفيق..

الحقيقة التي يجب أن نعيها أننا نعيش ضمن قوانين فيزيائية ونوايس كونية تؤكّد حضورها في كل شيء حولنا.. الأخذ بها من صفات العقلاء كونها الوحيدة التي يمكننا رؤيتها ودراستها وتفسيرها لصالحنا.. هي الوحيدة التي لا تختلف عليها ويمكننا الاحتكام إليها حتى في المحاكم الشرعية – التي لا تأخذ بدعوى تلبس الجن في القضايا الجنائية مثلاً..

ولكن للأسف؛ الموس بالاحتلالات الغبية ما يزال منتشرًا بنسبة كبيرة في مجتمعاتنا العربية. يقودنا دائمًا في الاتجاه الخاطئ، ويضعنا في حالة شك دائم بالناس حولنا.. فما أن نخسر شيئاً حتى نعيد ذلك إلى عين حاسد بدل الاعتراف بخطئنا أو قلة خبرتنا.. وما أن يصاب أحد بالصرع حتى نتهم الجن بأذيته بدل تشجيعه على العلاج وعمل تصوير مغناطيسي.. وما أن يفارق الرجل زوجته حتى نعيد ذلك إلى عمل سحري وليس فشله أو فشلها في كسب محبة الطرف الآخر...

أخبركم بكل هذا الثلاثة أسباب رئيسة:

- الأول: كي نأخذ بالأسباب المادية وللحى بالمجتمعات التي هرّت شجرة العلم، وأبحرت في سفيّنة المعرفة، وقدّمت الأسباب المادية بحسب مبدأ ﴿وَأَعِدُوا لَهُمْ مَا أُسْتَطَعُمُ مِنْ قُوَّةٍ﴾ (سورة الأنفال، الآية: ٦٠).

- والثاني: كي نحتكم للعقل والمنطق، ونعرف الفرق الحقيقي بين التوكل (الذى يقترن بالمبادرة والفعل) والتواكل (الذى يعني الكسل والخنوع والتمني على الله الأمانى)..

- والثالث: كي نعيid المخدوعين إلى حقيقة السبب (كما فعل الشيخ) ولا نمنّهم غطاء دينيا أو تفسيرا فلكلوريا يعميّهم عن الحقيقة ويؤكّد ظنونهم السيئة في الآخرين !

... وقبل أن تغادر؛ انظر للعنوان مجدا وضع خطين تحت الكلمة أولا.

النظريّة باختصار:

- قوانين المادة لا تتحمّل مسؤولية معتقداتك الخاصة، والله لا يُغيّر ما بقوم حتى يغيّروا ما بأنفسهم.
- التقدُّم المادي يتطلّب أسباباً مادية، ولو كان المؤمنون يتنفسون تحت الماء ما صنع لهم نوح سفينة.
- ستتفاقم لديك نوبات الصرع حين تلوم الشياطين وتتجاهل عقاقير النيورندين.

لغة الجسد

في عام ١٩٩٩ اندمجت شركة نيسان اليابانية مع رينو الفرنسية. وخلال المفاوضات حضر الوفد الياباني ومعه رجل عجوز ظل صامتاً طوال الوقت، وحين انتهت المفاوضات سأله أحد الفرنسيين زميله الياباني: مَنْ ذَلِكُ الرَّجُلُ الْغَرِيبُ الَّذِي ظَلَ صَامِتاً يَتَمَعَنُ فِي وُجُوهِنَا؟ ابتسם الياباني وقال هامساً: إنها عادة يابانية قديمة، تتطلب حضور رجل حكيم يقرأ أفكار المنافسين ويعرف على نواياهم !!

فالاليابانيون مثل كل الأمم يؤمنون بالفراسة وإمكانية قراءة أفكار ونوايا الآخرين.. جميع الشعوب تملك في تراثها قصصاً مدهشة عن موهبة التفسُّر، ولغة الجسد، وقص الأثر (وللرازي كتاب جميل بهذا الشأن يدعى الفراسة عند العرب). ورغم أنني لا أصدق بقدرة أحد على قراءة الأفكار ومعرفة ما تخفي الصدور، أو من بإمكانية قراءة لغة الجسد وملامح الوجه (وهي المهارة التي أود لفت انتباحك إليها في هذا الموضوع)..

فما يظهر لنا كمهارة في قراءة الأفكار ليس أكثر من مهارة في (قراءة الأجساد).. خبرة فريدة في ملاحظة الملامح والتصرفات وزلات اللسان بغرض استنتاج نية الشخص المقابل.. اطلق عليه (تخمين عالي الدقة) ويمكن لجميع الناس - بما فيهم أنت - إجادته من خلال الملاحظة والمقارنة والممارسة الدائمة...

أول درس يجب أن تعرفه عن (الفراسة) هو أن الناس في المواقف المشتركة يتصرفون بطرق مشتركة يمكن التنبؤ بها..

فالناس (في المصعد) مثلاً لا ينظرون في عيون بعضهم ما لم يكونوا على علاقة أو معرفة مسبقة. ويعود السبب إلى أن لكل إنسان (مجالاً حيوياً) لا يود اقتحامه من قبل الأغراب، الأمر الذي يفسر لماذا نجلس على (ثاني) كرسي فارغ في المطارات والمدرجات والحدائق العامة..

وبمعرفة هذه الحقيقة يمكنك (تخمين) قوة العلاقة بين الناس بحسب مسافةقرب بينهم.. فالمرأة المحببة مثلاً تميل باتجاه زوجها حين تكون معه في السيارة، ولكنها تبتعد عنه (للدرجة أنها قد تتکع على باهها الأيمن) حين تكون غاضبة منه!!

وبالطريقة نفسها يمكنك أيضاً معرفة التسلسل القيادي في أي مجموعة بمراقبة أفرادها أثناء سيرهم.. هذا ما فعلته المخابرات الأمريكية مع أعضاء القاعدة حيث وجدت أنَّ الأشخاص الأقل مرتبة يتباينون في مشيّتهم كي يكون الرئيس أو الأمير في المقدمة.. أيضًا لاحظ أن الناس يُعبرون عن السلطة والسيطرة برفع الرأس ونفخ الصدر وعقد اليدين خلف الظهر (كالضباط الذين يتقدّدون جنودهم كل صباح).. كما يُظهرون ثراءهم وامتلاكهم للأشياء باتكائهم مثلًا على المرسيّدس (في الشارع) أو وضع صورهم أمام القصر (على المكتب) أو حتى رفع الرجلين فوق المكتب ذاته؛ لتأكيد هوية المالك والمتصرف بكل شيء..

أما حين (ينصحك) أحدهم وهو يحرك سبابته باتجاهك، فهو يحاول ضمّناً تهديسك وإخضاعك؛ لأن عبارات التهديد ترافق عادة مع تحريك السبابية باتجاه الشخص المهدّد.. ولكن حين تُوجه أنت هذه (السبابة) لشخص واثق من نفسه (لا يجدي معه النصائح أو التهديد) تجده يعقد يديه أمام صدره، أو يضع يديه على وسطه كما يفعل الأطفال وبنت البلد !!

... حتى حين تحدث على التلفون تصرف بطرق عفوية

تفضح علاقتنا بالطرف الآخر.. فحين يقوم أحدهم فجأة ليجيب على المكالمة، أو يتحدث متنصباً كالجندي، فهو في الغالب يتحدث مع مسؤول كبير أو شخص يملك عليه سلطة.. وحين يطيل الشاب الحديث بصوت هامس فهو في الغالب يتحدث مع حبيبه أو خطيبته (فالرجال ليس منطبعهم الحديث بالساعات حتى مع أقرب أصدقائهم).. وحين تصبح خطيبته زوجته يتقلّص وقت المكالمة ويصبح حديثه مقتضيّاً لدرجة أنه قد يغلق الساعة قبل أن تكمل حديثها !

... ولأن الكذب وضع شاذ ومصطنع يحدُث تعارض بين الدماغ (الذي يعرف الحقيقة) والجوارح (التي تحاول تصنيع الحقيقة) واللسان (الذي يجتهد في فبركة غير الحقيقة). وعدم تناقض هذه الجهات يولّد مظاهر وتصرُّفات مرتبكة يمكن ملاحظتها بسهولة.. فالكافر مثلاً يتهدّج صوته، ويرتفع ضغطه، وتتعرّق يداه، وييف فمه، وتزداد نبضات قلبه، وتطرف عيناه بسرعة، ويسارع لتبرئة نفسه قبل أن يتهمه أحد - مثل إخوة

يوسف الذين قالوا قبل أن يسألهم أبوهم ﴿وَتَرَكَنَا يُوسُفَ عِنْدَ مَتَعِنَا فَأَكَلَهُ الْذِئْبُ وَمَا أَنَّ بِمُؤْمِنٍ لَنَا وَلَوْ كُنَّا صَادِقِينَ﴾
 (يوسف، الآية: ١٧) !!

... ولأن المساحة لا تسمح باستعراض كافة التصرفات المشتركة بين الناس، أرجو أن تنظر للأمثلة السابقة كمقدمة أو مدخل لإثارة اهتمامك بمسألة الفراسة وقراءة الملامح.. أن تنطلق منها لتنمية موهبتك في ملاحظة الدوافع (وليس المظاهر) التي تسبب هذا التصرف، أو ذلك التعليق، أو تلك الإساءة..
 ومن يدرى؛ قد تجد ذات يوم وظيفة محترمة في شركة يابانية كبيرة...

النظريّة باختصارٍ

- الناس في المواقف المشابهة يتصرّفون بطرق مشابهة يمكن التنبؤ بها.
- اتبع حدسك تجاه الناس لأنّه يعتمد على قراءتك (اللاؤاعية) لإشارات الجسد الصادرة منهم.
- الكذب يدمر المصداقية؛ وكل كذبة تطلّقها تحتاج لعشر كذبات تساندها..

الصوت رسالة الروح

في بداية عملي بالصحافة اتصل بي سكرتير وزير الإعلام ونقل إلى رغبته في مقابلتي .. كان الموعد بعد ثلاثة أيام فبقيت أفكّر في كيفية التأثير عليه وترك انطباع حسن لديه .. سار كل شيء على ما يرام حتى قلبت فنجان الشاي الموضوع أمامي فارتبت وانهارت كل دفاعاتي المصطنعة وبدأ صوقي بالخشجة والتهجد !! وفي المقابل ظل هو يبتسم بشفقة وكأنه يقول:

استشفْ (الضعف) في صوتك آهات دفينة
يتوارى بين أنفاسك كي لا أستبيه !!

وبعد نهاية اللقاء شعرت بأن صوتي أساء لموافقني وشخصيتي وفرصتي معه - وأدركت من يومها مغزى القول الصيني (الصوت رسالة الروح).

... وكما حاولنا "قراءة الجسد" في آخر موضوع، سنحاول هنا

قراءة الصوت وكشف دخيلة الإنسان من خلال طريقة كلامه وفلتات لسانه^(١).

فأصواتنا تخرج من أعماقنا بطرق مختلفة تكشف شخصياتنا وتفضح أسرارنا.. فحين تكون متورتاً تتورأً تتوتر لديك الحال الصوتية وتجف حنجرتك فيخرج كلامك متحشرجاً مخنوقاً. أما حين تكون في وضع هادئ مسترخ فيخرج صوتك هادئاً وواثقاً بصرف النظر عما تقوله فعلاً (ولهذا السبب اخترعت المقابلة الشخصية؛ حيث لا يهم ما تقول، بل كيف تقوله وتكتشف شخصيتك من خلاله)!!

فبالنسبة لنا كمستمعين، فإن جزءاً من حكمنا اللاواعي على الآخرين يتم من خلال أصواتهم ونغمات كلامهم وطريقتهم في الحديث.. تذكر بنفسك كم رجلٍ رفيعٍ قل في نظرك لأنه يملك صوتاً طفولياً، وكم امرأة نقص جمالها؛ لأن صوتها يشبه صرير الباب، وكم إنسانٍ احترمه ووقرته حتى تحدث بطريقة صاحبة ومزعجة..

(١) من الأقوال المأثورة لعثمان بن عفان - رضي الله عنه - قوله: (ما أسر عبد من سريرة إلا أظهرها الله على قسمات وجهه أو فلتات لسانه).

فنحن ندرك بطريقة لا واعية وجود علاقة متبادلة بين طبيعة الصوت والشخصية التي نملكونها (في هذا الموقف أو ذاك).. فكما أن الواثق من نفسه يخرج صوته هادئاً وطبيعياً، يخرج صوت الخائف والمتوتر بطريقة غير متناغمة ومتعارضة مع حركات جسده..

هذا من جهة الصوت وطريقة الحديث.. أما من جهة الحديث نفسه؛ فلاحظ أن لكل إنسان جملة أو كلمة تتكرر على لسانه دائمًا – وهو ما يطلق عليه إخواننا المصريون (اللزمة) ...

... ذات يوم فاجأت مراهقي العائلة وهم يلمزون آباءهم وكيف أن لكل منهم جملة أو لزمه يكررها دائمًا.. وعدتهم بعدم إفشاء سرهם إن أخبروني بـ(اللزمة) الخاصة بكل واحد منهم.. تراوحت تعليقاتهم بين (الدنيا ما عادت زي أول) و(يا جبل ما يهزك ريح) و(عيش يومك يا رجّال) و(يدورا، ويدقاد) !! أضحكوني ملاحظاتهم ولم أفشل سرّهم لأنني شاركتهم الاعتقاد بأن لكل إنسان فعلًا (اللزمة) تكشف حقيقته وطريقة تفكيره.. فحين يكرر أحدهم مثلًا مقولة (ما عادت الدنيا زي

أول) تشعر أنك أمام إنسان فشل في التأقلم مع الحاضر ويسترجع الماضي طلباً للطمأنينة.. أما (عيش يومك يا رُجَال) فتشير إلى شخصية لامبالية لا تشغله بالمستقبل ولا تعطه بالماضي.. أما حين يكرر أحدهم (يا جبل ما يهزك ريح) فهو يعبر عن ثقته بنفسه وعزمه على النجاح مهما ساءت الظروف.. أما (يد ورا ، ويد قدام) فتعبير يفيد بكثرة عودة صاحبه بخفي حنين !! لا يتطلب الأمر طيباً نفسياً لسبر أغوار الناس بهذه الطريقة.. فحين تتغير ملامحنا عند سماع كلمات معينة.. وحين تزل ألسنتنا أو نكرر كلمات معينة، يصبح واضحاً أننا نحمل همها أكثر من غيرها..

هناك قصة طريقة ذكرها الكاتب العراقي خالد القشيني توضح كيف يمكن لهموم الإنسان أن تظهر على لسانه دون أن تسمعها أذنه.. ففي مقال نشره في صحيفة الشرق الأوسط بعنوان: (لغتان أو أكثر) يقول:

أيام الحرب العالمية الثانية كان هناك بقال في حي الكرنتبة في بغداد يتعاطف مع هتلر مثل معظم العراقيين في ذلك الوقت..

وكان هذا البقال يستمع خلسة إلى (راديو أنقرة) الذي كان يبث أخبار المعارك بين الطرفين.. وذات يوم ذهبت لأشتري منه بعض الحلوي فبادرني بقوله: (ابني خالد، هل سمعت آخر خبر؟ هتلر قضى على الإنجليز في طرق عن بكارة أبيهم).

وبالطبع كان يقصد (بكرة أبيهم) ولكن ما كان يشغل باله حينها ليس هتلر أو معركة طرق، بل كونه أبو لسبع بنات غير متزوجات كان الحفاظ عليهن صعباً في حي الكرنتينة الغارق بالفسق والإباحية !!

وبناء على كل ما سبق؛ حاول أنت التنبه (ليس للكلام ذاته) بل إلى طريقة الكلام، وفلتات اللسان، واللزمة التي يكررها كل إنسان ...

حاول امتلاك صوٍّ واثِقٍ ونبرة هادئة حتى تصبح جزءاً من شخصيتك.. تمسّك بهدوئك وثبات صوتك ولا تسمح لسبب تافه (مثل سكب فنجان الشاي) أن يؤثر على ثقتك بنفسك... كما حدث لصديقنا المسكين !!





باختصار:

في مواقف كثيرة (مثل المقابلة الشخصية) ليس المهم ما
تقوله بل (كيف تقوله).

كما يمكنك قراءة الملامح بعينيك، يمكنك أيضا قراءة
الصوت بإذنيك.

اختصر حديثك إن لم تكن واثقاً من تأثيرك.. فالناس
تلحظ طريقة كلامك، وفلتات لسانك، واللزمه التي
تكشف اهتمامك.

الصمت لغة لا يتقنها الجميع

الاستماع مهارة لا تقل بلامحة عن الكلام.
يفترض أن تتقنه جيداً؛ لأن الله خلق لك أذنين مقابل فم واحد.

يخدمك أكثر من الحديث؛ لأنك لا تعلم شيئاً حين تتحدث،
في حين تتعلم الكثير حين تنصت.
الكلام شهوة، وتصرف بدائي، ومحاولة سيطرة على الخصوص؛
في حين أن الاستماع انصباط ذاتي، وتصرف راقٍ، وتحكم
بالأعصاب والجوارح.

نعشق الحديث لساعات؛ لأن الكلام لا يجعلنا فقط محور الاهتمام؛ بل ولا أنه فعل سهل وتداعٍ حر للأفكار.. يسهل عليك الحديث لأنك تتفوه بسرعة ٢٢٥ كلمة في الدقيقة ولكنك تحتاج إلى دقيقتين لاستيعاب نفس العدد من الكلمات.

... وفي المقابل نكره الاستماع لآخرين طويلاً؛ ليس فقط لأنه

يجعلنا ضمن الأتباع؛ بل ولأنه يحتاج إلى متابعة ووعي وتركيز متواصل – وهذا سر إصابتنا بالملل والنعاس أثناء الخطب والمحاضرات الطويلة.

نحب الحديث؛ لأننا حين نتحدث تكون ضمن سياق آمن نعرفه ومتلهيئن له بذهنية مسبقة (ولهذا السبب يكره المسؤول طرح أسئلة تقطع سياق أفكاره).. أما حين تستمع فتضيع نفسك في موقف مكشوف وغير مضمون تضطر معه للدفاع عن نفسك والتفاعل عشوائياً مع آراء ومداخلات غيرك.

مشكلتنا هذه الأيام أن الجميع يريد التحدث، والقليل يريد الاستماع.. حتى حين نتناقش لا نستمع لكي نتعلم أو نفهم وجهة نظر الطرف الآخر، بل كي نُفحمه ونجهز الرد عليه قبل انتهاء كلامه.. ما لم تكن أنت الخطيب أو المحاضر؛ يجب أن تخترم فرصة تداول الحديث والنقاش بين الحضور.. حين تسرق المجلس بحديثك المتواصل تسقط من أعين الناس وتدفعهم لمقاطعتك، والاستخفاف بكلامك، وعدمأخذك على محمل الجد..

البعض يعتقد أنّه حين يتكلّم بإسهاب يخلب الألباب، ولكن هناك دراسة نرويجية تؤكّد أنّ أكثر الناس مهارة في الحديث أكثرهم مهارة في الإنصات لآخرين^(١)... تؤكّد أنّك حين تستمع للناس لا يشعرون تجاهك فقط بالاحترام والتقدير، بل ويصفونك في غيابك – وبعد ذهابك – كمتحدث لبق وبليغ !!

لا أطالبك بالصمت وعدم إبداء الرأي، ولكنني أحاوّل فقط تنبيهك إلى اختلاف مواقف الناس تجاه الفعلين (الثرة، والاستماع) .. تذكّر بنفسك كم مرة تجاهلت، بل وكرهت شخصاً ثرثراً استأثر بالحديث ولم يمنحك فرصة المشاركة وإبداء الرأي.. وفي المقابل؛ تذكّر أكثر شخص محبوب بين أصدقائك، ستلاحظ أنّه أقلّهم حديثاً وأكثرهم إنصاتاً لك واستئماعاً لهمومك ومشاكلك..

(١) الفرق بين الاستماع والإنصات، أنّ الأول يحدث دون قصد (كأن تستمع لأغنية تنطلق من السيارة التي تقف قربك).. أما الإنصات؛ فهو محاولة وتقصد الاستماع بغرض الفهم والتأكد (كأن تطلب من معك السكوت للتتأكد من مصدر الصوت).



هذا من جهة ..

ومن جهة أخرى؛ لاحظ وجود فرق كبير بين تعلم الصمت والإإنصات ، وبين اختيار السكوت كوسيلة للرد ... فالصمت وعدم الرد يعثان أحياناً رسالة أقوى من النقاش والجدال وتقديم الحجج .. تحتاج أحياناً إلى عدم الكلام؛ لأنّ ردك على الجاهل يتزل بك لمستواه، وعلى الحاقد يزيده تطاولاً، وعلى الوضع يمنحك فرصة الظهور..

لا يمكنني تخمين كافة المواقف التي يكون فيها صمتك أقوى من كلامك، ولكن بوجه عام هناك عشرة مواضع (جربتها بنفسي) أنصحك فيها باختيار لغة الصمت على لغة الكلام ..
يمسّن بك السكوت مثلاً:

→ حين تكون بين أشخاص لا تعرفهم، يخوضون في نقاش لا يخصّك.

→ وحين تكون بين أشخاص تعرفهم، ولكتّهم يتناقشون في قضيّة تسيء لغيرك ...

→ وحين لا يكون لديك شيء تضifieه للحوار؛ يصبح صمتك

- وقاراً - في حين قد يفضح حديثك جهلك وقلة معرفتك.
- ⇨ وحين يخوض الناس في غيبة أو نميمة أو تغيير لغائب..
- إتركهم حتى يخوضوا في حديث غيره.
- ⇨ وحين يتطاول عليك شخص أصغر منك سنًا، أو أقل منك منزلة (ويزداد صمتك بلاغة حين ترمهه بابتسامة ساخرة).
- ⇨ كما يجب أن تصمت حين يتحدث أحدهم عن موضوع طلب منه الحضور أو المستضيف الحديث عنه.. ولا تسأله أو تعقب على كلامه حتى يتنهى..
- ⇨ ولا تقاطع شخصاً راقياً يتحاور معك بأدب واحترام، ولكن حين يأتي دورك ذكره بأنك لم تقاطعه.
- ⇨ أيضاً الصمت خيارك الوحيد أمام شخص يملك عليك سلطة (لأنّ صمتك يجعله يندم لاحقاً، أمّا ردك فقد يولد ضيقاً غضباً دائمًا).
- ⇨ ويستحسن أن تصمت حين تسمع خبراً أو معلومة خاطئة من مُسنّ أو شخص له فضل عليك (كوالدك أو والد زوجتك).. وإن كان الأمر يستحق؛ صحّحها له حين تنفرد به لاحقاً.

وأخيراً؛ أنصحك بالصمت حين يكون في المجلس سفيه ثرثار لا يحترم أحداً ولا يراعي البنود التسعة (أعلاه)...

ومرة أخرى؛

لا أطالبك بالتحول إلى تمثال صامت، ولكنني أنبهك فقط إلى أن الاستماع جزء من مهارة النقاش، وأن الصمت آخر محاولة لقول كل شيء...

- الصمت لغة لا يتقنها الجميع، وإنقاع الناس برأيك يتطلّب الاستماع إليهم أولاً.
- السكوت قد يكون أصدق تعبيرًا من الخطّب، وفي مغازة الحدّ بين الجد واللّعب^(١).
- الإنصات جزء من مهارة النّقاش، والصمت آخر محاولة لقول كلّ شيء...

هذا القول أتى على سبيل التضمين لبيت المتنبي المشهور
السَّيْفُ أَضَدُّ أَنْبَاءِ مِنَ الْكُتُبِ فِي حَدِّ الْحُدُّ بَيْنَ الْجَدِ وَاللَّعْبِ

وهذه خمس لغات لا يتقنها الجميع

الصمت وعدم الردّ خير دليل على أننا (لا نحتاج للكلام)
كي نعبر عن مشاعرنا..
لا نحتاج للأصوات والألفاظ كي تُخبر بحقيقتنا وآرائنا
وردود أفعالنا.

تختلط حين تعتقد أن "الحديث" هو لغة التواصل الوحيدة بين البشر.. وتختلط أكثر حين تعتقد أن تعلم لغة أجنبية يضمن تواصلك معهم بطريقة أفضل.

... قبل سنوات كنت في سفينة سياحية تجوب نهر الراين في ألمانيا. كنت وحيداً ومتوجهاً وأعاني من طول الرحلة وحرارة الشمس. نزلت من على سطحها لشراء مشروب بارد من الكافيتريا. وأثناء انشغال الفتاة بتكسير الثلج رأيت خلفها لوحة تقول: "الابتسامة لغة يفهمها جميع البشر" .. ابتسمت تلقائياً في الوقت الذي رفعت فيه الفتاة رأسها، فشاهدتني ابتسם وردت عليّ بابتسامة أجمل.. لا أدّعي أننا وقعنا في الحب من أول نظرة ، ولكن المؤكد أننا تواصلنا بلغة إنسانية أكدتها اللوحة.

خطر بيالي حينها أن إتقان الحديث يختلف عن إتقان فن التواصل.. كانت تجربة صغيرة أكدت أن لغة التواصل الجميل تحتاج لأكثر من نطق الكلمات واحتزاز طبلة الأذن..

فحين يجتمع غريبان فوق جزيرة معزولة ستنشأ بينهما تلقائياً لغة تواصل جديدة تعتمد على الصوت والإشارة وقراءة ملامح الوجه.. شخصان فقط هما العدد المطلوب لاستحداث لغة جديدة طارئة - تبدأ بالإشارات ولغة الجسد، قبل ابتكار ألفاظ وأصوات تناسب الموقف والاحتياجات...

ذات يوم قرأت خبراً عن مجموعة من الأطفال الصم في نيكاراجوا اخترعوا لغتهم الخاصة. فقد لاحظ المشرفون في ملجمأ مانا جوا أن الأطفال الصم ابتكرروا اللغة خاصة بهم عبارة عن مقاطع صوتية وإشارات جسدية لبّت ٩٠٪ من حاجتهم للتتفاهم.. وهذه الظاهرة تحدث أيضاً بين أبناء السوق أو الكار الواحد حيث تظهر بينهم لغة إشارة ومصطلحات وأصوات لا يفهمها الشخص الغريب..

ومثل هذه الظاهرة دليل على أن اللغة المنطوقة لا تشكل (كما أثبتت دراسات كثيرة) أكثر من ٢٥٪ من محمل تواصلنا مع

الآخرين. ما يتبقّى يعتمد على ملامح الوجه، ولغة الإشارة، وسياق الموقف، ونبرة الصوت، والتوقع المسبق.. فالإشارة لغة أزليّة يتواصل بها الصم، ولامتحن الوجه لغة رديفة يتواصل بها الأغراّب، ونبرة الصوت تمنح كلّ كلمة معانٍ مختلفة (واحسب كم معنى يوجد لكلمة "طّيّب" بحسب نبرة قائلها) ...

حين تتأمّل لغات البشر المنطوقة تكتشف أنّها هي ذاتها تتضمّن كلمات وأصواتاً ونبرات يشترك فيها الجميع. هناك دراسة من معهد ماكس بلانك الألماني تشير إلى أنّ البشر يستخدمون أصواتاً مشتركة مثل (آآاه)، (يآاه)، (هآاه)، (وآه) للإجابة والتنفّي والاستغراب، وحتى من لا يستعملها يفهم معناها.

... أيضاً؛ جميعنا يدرك أنّ اللغة الإنجليزية أصبحت في عصرنا الحاضر لغة عالميّة يتفاهم من خلالها الأغراّب في جميع الدول.. أصبحت دارجة لدرجة أنّ من لا يجيدها يعرف على الأقل الألفاظ الأساسية فيها مثل (نعم) و (لا) و (أوكي).. وبالإضافة إلى اللغة الإنجليزية هناك إيجديّة موريس (التي يتقنها معظم البحارة حول العالم) ولغة الإشارات (التي أصبحت شائعة في معظم القرنوات

الإخبارية) ورموز الإيموجي اليابانية التي توجد في هواتفنا الذكية وتحولت لمفاهيم عالمية (لدرجة أن اختار قاموس أكسفورد الوجه الضاحك ككلمة عالمية مشتركة عام ٢٠١٥)..

وكل هذه الطرق الرديفة في التواصل؛ تعني أن حتى نسبة تواصلنا بالكلمات المنطقية (الـ٢٥٪) بدأت تقل بفضل العولمة، وشبكة الإنترت، وتمازج الثقافات، وتحول العالم لقرية صغيرة..

أنا شخصياً على ثقة بأن العالم كله سيشترك قريباً بلغة عالمية موحّدة تعتمد -ليس فقط على اللغة الإنجليزية- بل على إشارات ورموز ومفاهيم عالمية يفهمها جميع البشر^(١)..

... وحتى يحدث ذلك اسمح لي بتذكيرك بخمس لغات (ليس من بينها الإنجليزية) تسمح بتواصلك هذه الأيام مع أيّ إنسان على كوكب الأرض:

(١) حين زرت كوريا الجنوبيّة عام ٢٠١٢م كنت ألبس قميصاً يمتلك برسومات لأشكال يحتاجها السائح (مطعم، تاكسي، فندق) استعين بها لسؤال الآخرين عنها دون الحاجة للحديث.

- الأولى: هي لغة الابتسامة التي تغريك عن الحديث في معظم المواقف.
- والثانية: لغة الأدب والتعامل الراقي التي يفهمها الجميع، ويقدّرها حتى الأطفال.
- والثالثة: لغة الاحترام التي تخبر الناس عن أصلك وفصلك وطبيعة مجتمعك..
- والرابعة: تسامحك الديني والثقافي.. وهذه ليست فقط لغة عالمية مشتركة، بل والديانة الوحيدة التي يعتنقها جميع البشر.
- أمّا الخامسة: فهي ألا تعامل الناس كما تحب أن يعاملوك، بل كما هي أخلاقك، وتربيتك، وما نشأت عليه مع من تحب وتكره..
- .. اسمع كلامي، وأتقن هذه اللغات قبل التفكير بإتقان أي لغة أجنبية منطوقة...

-
- البشر يتسمون بلغة واحدة، ويفهمونك بلغات جسدية مختلفة.
 - الابتسامة، والاحترام، والتعامل الرافي؛ لغات أساسية في تواصلك مع الثقافات العالمية.
 - التسامح؛ هو الديانة الوحيدة التي يعتنقها جميع البشر.

اطلب منه التفكير أولاً

البشر يولدون عباقرة؟ حتى يتولى البيت تربيتهم، وتعيدهم المدرسة إلى "جادّة الصواب" ...

فالأطفال بطبيعتهم (عباقرة) بدليل قدرتهم الدائمة على طرح أسئلة جريئة كمحاولة للفهم والاستكشاف.. غير أننا نكتب فيهم هذه الموهبة إما من خلال تقديم إجابات جاهزة (تطفّي شرارة العقل) أو منعهم من طرح أسئلة محرجة لا تتسع مع ثقافة المجتمع، وسياسة التعليم، وما تفرضه العادات والتقاليد..

كل من درس العبرية ودّوافع الإبداع يكتشف أن العباقرة احتفظوا (بطريقة ما) بدّهشة الطفولة حتى سن متقدمة.. فالأسئلة الطفولية الساذجة (لماذا وكيف ومتى وأين؟) التي نسمعها من أطفالنا هي المحرّض الأول للاستكشاف والإبداع.. أما حين نكبر؛ فتصاب أدمغتنا بالصدأ، وتستسلم عقولنا لل المسلمات، ونركن لأجوبة قديمة تعلمناها من البيت والمدرسة ومنابر الوعظ والإرشاد... .

... هناك دراسة روسية تفيد بأن نسبة المبدعين بين الأطفال تصل إلى ٩٠٪ حتى سن الخامسة، ثم تنخفض بسرعة إلى ١٠٪ في سن السابعة.. وما أن يصل الطفل إلى سن التاسعة حتى تنحدر موهبة الإبداع لديه إلى ٢٪ فقط من مجموع الأطفال – وهذا توصف السنة الثالثة الابتدائية بمقدمة الإبداع..

وما يحدث هنا – حسب تصوّري – هو أن تسع سنوات من التوجيه والإرشاد وتقديم الأجوية الجاهزة تطمس موهبة البحث والتساؤل لدى الأطفال (وهما أهم صفتين ينبغي توفرهما في أي مكتشف ومبدع).. وفي السنوات الدراسية التالية؛ تُرسخ المدرسة مفاهيم فكرية جاهزة (غير قابلة للنقد أو المناقشة) تنتهي باستنساخ عقولٍ متشابهة تمت قولبها بحسب "المنهج السليم"! ولتشجيع طفلك على التفكير باستقلالية لا أنصحك بالرد فوراً على كل سؤال يطرحه عليك.. اطلب منه التفكير (أولاً) والبحث عن الجواب بنفسه – ثم تناقش معه في النتيجة التي توصل إليها.. بدل تعطيل عقله واستجداء الحل من غيره اطلب منه التفكير أولاً؛ لأن منحه إجابة جاهزة لا يختلف عن التدخل لحل

واجباته المنزليّة قبل أن يحاول فيها أصلاً. لا يجب أن تتدخل حتى يصل إلى طريق مسدود أو يتبقى جزء يسير يصعب فهمه أو تجاوزه – وحتى في هذه الحال لا تقدّم له حلولاً جاهزة، بل فكّر معه لاستنباط حلوله الخاصّة.. بهذه الطريقة يحتفظ ابنك بعقرية الطفولة ويتعلّم أربعة عناصر أساسية في الإبداع هي: الثقة بالنفس، والجرأة في الطرح، وتعلّم طرق البحث، والتفكير باستقلالية...

... أيضاً حين يسألوك طفلك سؤالاً ساذجاً أو محاجاً، لا تنهره أو تعنّقه أو تحذّره من طرح (مثل هذه الأسئلة) بل شجّعه على كسر المألوف وتجاوز السائد والمعروف. توقف عن منعه من طرح (الأسئلة المحرجة) حتى أمام الناس – وحتى حين تعجز أنت عن تقديم الإجابة المناسبة..

حين كان ابني ياسر في التاسعة من عمره طرح عليّ سؤالاً حيرني فعلاً.. سألهني: (لماذا لم يخلق الله جميع الناس أثرياء؟).. لم أعرف الجواب، ولم أعب عليه السؤال، ولكنني اكتفيت بقولي:

فَكُّرْ أنت بالإجابة، وغدًا ستناقش في الموضوع - ولم يعلم أنني أنا من أراد فرصة التفكير حتى يوم الغد..

وفي اليوم التالي أتاني بنفسه وأخبرني جواباً لا يبتعد كثيراً عما فكّرت فيه (للدرجة توقعت اقتسامنا جائزة نوبل في الاقتصاد).. فلو أصبح جميع الناس أغنياء، سيصبحون تلقائياً فقراء لأنّه في حال أصبحنا كلنا أثرياء ستترتفع تلقائياً قيمة السلع والخدمات التي نستهلكها.. وحين ترتفع الأسعار يرتفع (التضخم) إلى مستوى يعجز عنده معظم الناس عن الشراء - وبالتالي يعودون فقراء رغم كثرة العملات الورقية بين أيديهم..

هذا السؤال الطفولي (الذي يبدو بريئاً وساذجاً) نبهني إلى أن الأغنياء ليسوا أغنياء فقط بسبب كثرة المال، بل بسبب قلة عددهم (مقارنة بأفراد المجتمع) وتمتعهم بفرص شراء سلع رخيصة وضعطت لتوسيطي الدخل..

لو أنني قدّمت إجابة متسرعة لعطلت ذهنه عن التفكير ومنحته منذ البداية إجابة خاطئة (فنحن لا نعرف غالباً بجهلنا أمام أطفالنا).. لا ندرك أن إجاباتنا الجاهزة تُعطل قدرتهم على التفكير والإبداع والخروج بحلول مختلفة.. نأمرهم بالكف عن طرح المزيد من الأسئلة، أو نفكّر بالنيابة عنهم - وكلا الفعلين

يطمسان قدرتهم على التفكير والبحث والاستنباط والتحليل وكافة الملكات المكونة للعقلية.

- أتعرفون ما الذي يقلقني أكثر من دور البيت والمدرسة في قتل موهبة الإبداع لدى الصغار؟
نشأتهم داخل ثقافة مقيدة للعقل، ومشجّعة على الاتّباع،
ومحذّرة من فعل شيء دون استشارة..

- وهل تعرفون ما الذي دفعني للحديث عن الأطفال
تحديداً؟

رغبي في أن تعود أنت إلى دهشة الطفولة، وبراءة التساؤل،
والهوس بالمعرفة، وكسر القيود التي تمنع الكبار من التفكير بحرية
والتساؤل دون خوف...

- لا تمنع طفلك أجوبة سهلة، ولا تمنعه من طرح الأسئلة الصعبة...
- المدرسة تقتل الإبداع؛ لأنها تخرج عقولاً تمت قولبتها بحسب (المنهج السليم).
- العاقرة هم الفتاة القليلة من البالغين الذين ما زالوا يحتفظون بدھشة الطفولة وھوس المعرفة.

أسوأ نصيحة سمعتها في طفولتك

في كلّ مرّة توبّخ فيها طفلك تشوّه شخصيّته، وتقطع جزءاً من ثقته بنفسه.. في كلّ مرّة تعنّفه جسدياً لا تهينه وتحطّم كبرياءه فقط، بل وتصنّع منه وحشاً متسلّطاً يقلّدك مستقبلاً.

أمّا الأسوأ من العنف والتوبّخ فهو أن تلقي على مسامعه نصائح سلبيّة قد تبدو في ظاهرها إيجابيّة، ولكنها تبني شخصيّته بطريقّة مشوّهة وغير سوية.. نصائح ومقولات (وأمثال شعبية) يعتقد البعض أنّها تعلّمهم الرجولة والأخلاق، في حين أنّها تعلّمهم القسوة والأنانية والعنصرية وينعكس ضررها على المجتمع عاجلاً أم آجلاً.

قبل كتابتي لهذا الموضوع حاولت تذكّر أسوأ النصائح التي سمعت الأهل يلقونها على أبنائهم.. لاحظت أنّ معظمها تأتي بصيغة (أمثال شعبية) تحولت من فرط القدم والتكرار إلى قوانين تبرر تصرفاتها السيئة..

جمعت منها ما يكفي لكتابة هذا الموضوع، ولكنني قررت أيضاً سؤال متابعيّ في تويتر عن أسوأ نصيحة سمعوها في حياتهم..

حصلت على أضعاف ما أريد، وأكدت جميعها ملاحظاتي بخصوص تأثيرها السلبي على الفرد والمجتمع... وفي الأسطر التالية سأستعرض معكم أسوأ النصائح التي يمكن للأطفال سماعها شارحاًرأيي أمامها (وأعتذر مقدماً عن لغتها العامية كون معظمها تحولت إلى أمثال شعبية نلقاها كنصائح أبوية):

النصيحة الأولى: (إن سرقت اسرق بحمل):

وهي نصيحة تسبّبت بظهور هؤامير يسرقون الأراضي والمال العام، ولكنهم يطالبون بقطع يد السارق في ربع دينار فصاعداً.

النصيحة الثانية: (لا تخليك حرمة):

وهي نصيحة سلبية لا توحّي فقط بضعف المرأة، بل وتنعّتها بالضعف والجبن والتخاذل.

والثالثة: (الله سخرهم لنا):

وهذا تبرير ساذج نداري به فشلنا وعجزنا عن منافسة شعوب (كافرة) تجاوزتنا بأشواط.

والرابعة: الرجل ما يبكي:

نصيحة تعلم ابنك كبت مشاعره، وعدم التعبير عنها بطريقة صحية وسليمة..

والخامسة: (اتّقِ شرّ من أحسنت إليه):

وهذا ليس بحديث (كما يعتقد البعض) بل مقوله خاطئة تعلمنا الشك وسوء الظن حتى بمن نحسن إليهم.

والسادسة: (لا تثق بغير جماعتك):

وهذه نصيحة عنصرية قبلية تدفعنا للريبة والشك بكل من لا يمت لنا بقرابة ونسب.

والسابعة: (الأقارب عقارب):

وهي نصيحة تناقض سابقتها، وتثير الريبة في أقرب الناس إلينا.

والثامنة: (لا تتكلّم في مجلس الكبار):

وهي نصيحة تنزع من الطفل جرأته وثقته بنفسه، في حين قال (الغلام) لعمر بن عبد العزيز : "لو كان الأمر بالسنّ لكان في أمّة محمد من هو أحقّ منك بالخلافة".

والناتعة: (البنت ما لها غير زوجها):

وهي نصيحة توحّي للفتاة منذ طفولتها بأنّها مخلوق ضعيف لا يمكنها العيش والاستمرار دون رجل.

أمّا النصيحة العاشرة فهي (ظل راجل ولا ظل حيطة): وهي نصيحة تلغي شرط الرجلة ونبالة الأخلاق، وتوجه الفتاة لقبول أي ذكر يطلب الزواج.

وبعد سؤال أصدقائي في تويتر (عن أسوأ نصيحة سمعوها في حياتهم) وصلتني التعليقات التالية:

- مد رجولك على قَدْحافك:

وهي نصيحة تعلم الكسل والخنوع والاكتفاء باليسير (وأقترح أن تقال بطريقة معاكسة: مد حافك أبعد من رجولك).

- امشِ دائمًاً جنب الحيط:

وهي نصيحة تعلم الطفل الجبن والتخاذل والبقاء في الظل.

- جلد ما هو جلدك، جر عليه السكين:

وهذا قول يرسخ الأنانية، ويشجّع على الاعتداء، ويسيء لكافحة التعاملات الإنسانية.

- أنفق ما في الجيب يأتيك ما في الغيب:

وهي نصيحة ليست فقط (غير جائزة شرعاً) بل وتحوي بمشروعية بذل الرشوة لشراء الأسرار.

- إن لم تكن ذئباً أكلتك الذئاب:

وهذه نصيحة مبطنة تدعوك إلى أن تكون أنت الذئب الذي ينهش لحوم الضعفاء.

- الرجل ما يعييه إلا جيده:

ولهذا السبب لم يعد بعض الرجال يقيم وزنا للشهامة والأدب مكتفيا برصيده في البنك...

- هذا كلام حرير:

وكان صدق الحديث ودقة الخبر مقتصرة على الذكور فقط.

... وهذه كلها مجرد نهادج لنصائح سيئة ومقولات سلبية تشيع في مجتمعاتنا العربية (تعرفون منها الكثير).. تجسّد طريقة تفكيرنا، والأخلاق التي نورثها لأبنائنا، والطريقة التي سيتصرّفون بها بعد جيل أو جيلين.. يمكننا تأليف كتاب كامل عنها في حال أخبرنا كلّ

قارئ بنصيحة واحدة فقط أثّرت على شخصيته وتعامله مع مجتمعه.. شرحت آثارها السيئة وتداعياتها السلبية كي نعي خطورتها ونتفق على هجرها وعدم تكرارها أمام أطفالنا..

يقول الفيلسوف الصيني لاوتسو:

راقب أفكارك؛ لأنك ستعبر عنها بالكلمات..

وراقب كلماتك؛ لأنك ستطبقها كأفعال..

وراقب أفعالك؛ لأنّها ستصبح عادات تصنع شخصيتك..

* * *

- الأمثال الدارجة بين الناس تعبّر عن أخلاق المجتمع والثقافة السائدة فيه.
- معظم النصائح التي نعتقد أنها تعلّم أبناءنا الصلابة والرجلة تُجّدد ضمناً مفهوم القسوة والغلبة والسلط.
- أول خطوة لتصحيح المفاهيم السلبية هي عدم توريثها للأطفال والتوقف عن تداوّلها أمامهم.

لا أحد يراقبك مثل أطفالك

حين انتهيت من المرحلة الابتدائية انتهى والدي من بناء عمارة سكنية من خمسة أدوار.. أذكر أنه كان يجلس أمامها في الشارع لينظر إليها بكل فخر واعتزاز.. وفي أكثر من مرة شاهدت الناس يتوقفون ليسأله إن كانت لديه شقق للإيجار؟ ..

وذات يوم توقف رجل (يرافقه طفل أصلع) ليسأله إن كان يملك شقة فارغة.. تحدثا طويلا حتى سأله والدي عن عدد أفراد أسرته فقال الأعرابي : بنتان، وهذا الولد، وحربة (أعزك الله) .. اختفت ابتسامة والدي وأشاح بوجهه بعيداً بمجرد أن قال "أعزك الله" .. لم يُجب عليه ولم يعد يكلمه أو يرد على أسئلته حتى غضب الرجل وقال "إيش فيك صابر أصم، ليش ما تكلمني؟" .. ظل والدي صامتاً لا ينظر إليه حتى يئس الرجل وغادر مع ابنه الأصلع دون أن يفهم سبب هذا التغير المفاجئ...
... وللأمانة؛ لا أذكر أن والدي تحدث معي في يوم من الأيام

عن حقوق المرأة أو ضرورة احترامها، ولكنني تعلمت من خلال موقفه هذا وجوب احترام المرأة واحترام من يحترمها ويدني من قدرها – ناهيك عن استباق ذكرها بكلمات مثل "أعزك الله" أو "أكرمك الله" ...

وأكاد أجزم أنك مثلـي تذكر لوالديك مواقف نبيلة وجميلة أثرتـ فيك حتى اليوم ..

مواقف لم يحدثـك عنها أو ينصحـاك بفعلها ولكنـها تركـتـ فيك أثراً لا ينسـى حتىـ هذاـ اليوم ..

هذاـ ماـ أدعـوهـ التربيةـ منـ خـلالـ الـقـدوـةـ الحـسـنةـ ..

أنـ تـتـصـرـفـ أـمـاـمـ أـبـنـائـكـ بـأـخـلـاقـ رـفـيـعـةـ تـغـنـيـكـ عـنـ أـلـفـ

نصـيـحةـ وـخـطـبـةـ بـلـيـغـةـ ..

مـهـماـ اـدـعـيـتـ لـنـفـسـكـ؛ فـلاـ قـيـمةـ لـدـعـواـكـ قـبـلـ تـطـبـيقـ ذـلـكـ فـيـ

حـيـاتـكـ وـتـصـرـفـاتـكـ الـيـوـمـيـةـ – (فالـدـيـنـ الـمـعـالـمـةـ وـالـأـخـلـاقـ تـجـسـدـهاـ

تعـاملـاتـنـاـ معـ النـاسـ) ..

ماـ نـفـعـ الـكـلـمـاتـ وـالـنـصـائـحـ إـنـ كـنـتـ تـفـعـلـ أـمـاـمـ أـطـفـالـكـ ماـ

يناقضها؟ .. ما فائدة حثّهم على الصدق والتزاهة والأمانة وأنت تعجز عن تطبيق ذلك بينهم؟! ..

.. كيف تتوقع منهم المحافظة على القيم والأخلاق – أو حتى النظافة وعدم التدخين – دون أن يرتكب تفعل ذلك أولاً ..
سيعتبرونك منافقاً أو ضعيف الإرادة – أو في أفضل الحالات طالبهم بما تعجز عن فعله أمامهم. هذا التناقض بين أقوالك وأفعالك سيتهي حتى بتأثير معاكس عليهم و ﴿كَبُرْ مَقْتَأْعِنْدَ اللَّهِ أَنْ تَقُولُوا مَا لَا تَقْعُلُونَ﴾ (الصف، الآية: ٣) ..

وفي المقابل تجسيد الأفعال الراقية أمامهم يجعلك إلى "قدوة حسنة" وكتلة من الأخلاق المتحركة.. لا تعفيك فقط من تكرار الإرشادات والنصائح، بل وتحدى داخلهم تغييراً فوريأً ودائماً لم تقصده أو تتوقعه منهم.

قبل سنوات كنت مع عائلتي في أوروبا حين مرت قربنا امرأة تحاول صعود الدرج مع عربة طفلها الصغير.. تقدم ابني حسام وفيصل لمساعدتها، وحملها عربة الطفل حتى وصلا به لأعلى الدرج.. وبعد ذهابها سألتهما بغرض استفزازهما: ما الذي جعلكما

تساعدانها من دون كل الرجال الذين كانوا يسيرون حولها؟ قال فيصل: "لنفس السبب الذي يجعلك تحمل حقائب النساء على سلم الطائرة" ..

وبقدر ما أذهلني الجواب، أسعدني خلق قدوة لم أقصدها بينهم ..

وبطبيعة الحال قد يحدث العكس تماما .. فحين يراك أطفالك تتصرف بشكل سيء أو مشين يفهمون ذلك كتصريح (وضوء أحضر) لفعله مستقبلاً.. فالرجل الذي يحتقر زوجته ينجذب أبناء يحتقرون المرأة ويعتبرون زوجاتهم جزءاً من أثاث المنزل.. والأب الذي يعامل أبناءه بطريقة عنيفة ومتشددة يحوthem إلى وحوش تعامل أطفالها مستقبلاً بذات الطريقة.. والعائلات التي صنعت ثرواتها من الاختلاس وغبن الناس تنجذب هوامير يستبيحون المال العام ويعتبرونه حقاً للشاطر والمحثال ...

ابنك الصغير (وليس مديرك في العمل) هو أهم شخص تحرص على عدم التصرف أمامه بشكل خاطئ.. فنحن لا نرث من آبائنا صفاتهم الوراثية فقط، بل وجزءاً كبيراً من أخلاقهم وتصيرفاتهم وموافقهم الشخصية.. لهذا السبب؛ إن لم تكن قادرًا على تجسيد تصرفاتك كقدوة

حسنة، لن تكسب من نصائحك لأبنائك غير مللهم منك
وابتعادهم عنك..

لن أعتبرك ملائكاً أو خالياً من العيوب ولكن يمكنك التصرف
(أمامهم على الأقل) بطريقة راقية وصحيحة.. فأخذاء الآباء لا
يُمحى من ذاكرة الأبناء، واحترام الأبناء يمنعهم من تذكير الآباء
بها حين يتقدمون في السن.. لا تحتاج لدكتوراة في علم النفس
لتدرك أن أول (نموذج أخلاقي) يراه الطفل الصغير يحتل عقله
ويبقى في ذاكرته ويطرد أي نموذج متاخر يتعارض معه – وهي
الفكرة التي ستناقشها لاحقاً تحت عنوان "كي لا تتحجر
أفكارك"!

... وقبل أن أنسى؛

والدي لم يتذكر القصة التي بدأنا بها، ولكنه أخبرني بالطريقة
التي يعامل بها (الطفل الأصلع) زوجته هذه الأيام.

- (ابنك الصغير) هو أهم شخص تحرص على عدم التصرف أمامه بشكل خاطئ.
- القدوة خير من ألف نصيحة، والنصيحة لا تساوي شيئاً ما لم يبادر صاحبها بتطبيقها.
- الرجل الذي يحتقر زوجته ينجب أبناء يعتبرون زوجاتهم

ما يجب أن تعرفه الفتاة عن الرجال

بعد صدور الجزء الأول من كتاب نظرية الفستق بدا واضحاً أنه لقي شعبية واسعة بين الفتيات على وجه الخصوص.. لاحظت ذلك من خلال الردود والتعليقات (في وسائل التواصل الاجتماعي) ومن خلال الرسائل والاستفسارات التي تصليني عبر البريد الإلكتروني..

وإكرااماً للجنس اللطيف أستأذن الجنس (غير اللطيف) في تخصيص هذا الموضوع للفتيات فقط.. سأخبرهن فيه بأسرار لا يعرفنها عنكم، وأحدّرهن من سبع حقائق صادمة يجب معرفتها مسبقاً عن زوج المستقبل:

- **الحقيقة الأولى أطلق عليها (تأثير الصدمة):**

فحتى لو اعتقدت أنك تعرفيه حق المعرفة (قبل الزواج) تظل هناك (أشياء) لا تظهر إلا بعد الزواج.. فأثناء الخطوبة يحاول كل طرف الظهور بأفضل مظهر يثير إعجاب الطرف الآخر.. غير أن

الأمور تتغير بعد الزواج فيظهر الرجل على حقيقته – بسر واله وفانياته وشخصيته التي تعانى منها والدته وشقيقته.. وفي حين يمكن للمرأة الأمريكية أن تقول بعد عشر سنوات: هذا هو الرجل الذي قبلته؟ قد تقولين أنت لأهلك بعد عشرة أسابيع: هذا هو الرجل الذي قبلت به.. وتغلقين باب الغرفة خلفك !!

• الحقيقة الثانية (خدعة التساوي):

لا يخدعك أحد فالزواج ليس شراكة وتساوي بنسبة ٥٠٪.. الرجل الشرقي، والعربي بالذات، يرفض المشاركة في مسؤولية الطبخ والتنظيف وتربية الأبناء، فتضطر الزوجة لتحمل كل هذه الأعباء حتى حين تملك وظيفة وتشارك في دخل المنزل.. لا أنصحك باختلاق المشاكل حول هذا الموضوع (ولا حتى إخباره أن المرأة غير ملزمة شرعا بأعباء المنزل) ولكن لا تتوقفي عن النقاش معه بهدوء حتى تصلا حل مقبول..

• الحقيقة الثالثة (الرومانسية لدينا غير):

بعكس ما نشاهد في الأفلام؛ رجالنا متحفظون ويصعب عليهم نطق كلمة (أحبك).. بالنسبة للرجل العربي، التعبير عن الحب بطريقة الأفلام دلع وميوعة، ويقاد يكون من خوارم المروءة..

مهما وصل حب الزوج لزوجته، يخبرها دائمًا بأقل ما في قلبه خشية اكتشافها نقطة ضعفه وعدم قدرته على الاستغناء عنها!

الجميل في الموضوع أنه (قد لا يقول أحبك) ولكنه يُظهر ذلك بشكل مفاجآت وهدايا تقول (أحبك) بطريقة مختلفة...

• الحقيقة الرابعة (لن يبق بقربك دائمًا):

الرجال لا يحبون الحديث بقدر النساء ويشعرون بالاختناق حين يقضون وقتاً طويلاً في المنزل.. يجب أن تدرك ذلك؛ كي لا تعتقد أ أنه سيبقى بقربك أو ينصل إليك كما كان أيام الخطوبة (وتلفونات آخر الليل).. الكلام بالنسبة للرجل مجرد وسيلة لنقل المعلومات (ولهذا السبب تتحدث باقتضاب مع بعضنا على الهاتف) في حين أن الكلام بالنسبة للمرأة وسيلة تواصل واستشعار عاطفي بصرف النظر عن الكلام ذاته (ولهذا السبب تتحدث المرأة مع صديقتها لساعات دون أن تقول شيئاً فعلاً).

• الحقيقة الخامسة (انسي موضوع الصدق والصراحة):

الصدق والمصارحة شيءٌ مثالي، ولكنه لا يحدث دائمًا على أرض الواقع.. بل -على العكس - ستكتشفين بمرور الأيام أن الزواج الناجح يتطلب أحياناً كتم الأسرار وقول نصف الحقيقة!

فمهما بلغت العلاقة بين الزوجين تظل هناك اختلافات لا يمكن تجاوزها.. مجرد وجود (ذكر وأثني) يعني اختلافاً في وجهات النظر وترتيب الأولويات.. وبمرور الزمن يكتشف الزوجان أن هناك قضايا لن يتتفقا عليها ولا يفهمها (الجنس الآخر) فيتعلمان إخفاء الإسرار (غير الضرورية) تجنبًا للاحتكاك..

• الحقيقة السادسة (انسي كذلك فترة ما قبل الزواج):

المؤكد أن مرحلة (ما قبل الزواج) تختلف عن مرحلة (ما بعد الزواج). فنحن لم نكن لنسمع عن (قيس وليل) و(روميو وجولييت) و(عنترة وعلبة) لو أن علاقتها انتهت بالزواج كملائين البشر.. ما يحفظ قصص العشاق هي (المأساة) التي لم تنته بدخولهم قفص الزوجية.. أما بعد (الزفة) وانصراف المعازيم فتصبح القصة مكررة ولا يتذكراها غير أصحابها.. الحكاية ببساطة تبدأ بعاشقين، ولكنها تنتهي بزوجين وأطفال وخلافات لا تنتهي حول هذا الأمر أو ذاك..

• الحقيقة السابعة (الهرمونات تحكم بنا):

هل تعرفين لماذا تخف لوعة الحب بعد الزواج؟ .. هذا إذا افترضنا وجودها أصلًا قبل الزواج !!

لأن الحُب يُحدث تغييرات كيميائية في مادة الدماغ تعود لمستواها الطبيعي بعد الزواج.. وبمرور السنين تحدث تغيرات كيميائية أخرى تغير شخصية (بل وحتى جسد) الرجل والمرأة.. فهرمونات الحمل والأمومة مثلاً تؤثران على شخصية وجسد المرأة، في حين تؤثر مرحلة الأبوة على هرمونات الرجل فيغدو أكثر حلماً وشعوراً بالمسؤولية وتحملاً للأطفال – وحين لا تفرز بشكل كاف يفضل الهرب وقضاء أطول فترة ممكنة خارج المنزل.. ولأن المساحة لا تتسع لشرح (كيمياء الحب والزواج) تذكري فقط أنها تلعب دوراً مهماً في المراحل التي ستمران بها خلال رحلة الزواج...!

... قد تكرهيني بسبب هذا الموضوع، ولكن هذا هو الواقع الذي لا يمكنك مواجهته بغير كلمتين لا ثالث لها...
كوني واقعية...



النظريّة باختصار:

- الرجال رجال، والنساء نساء، ومن الخطأ افتراض اتفاقهما على كل شيء.
- قد تبدأ الحكاية بعاشقين، ولكنها تستمر بزوجين يعوضان لوعة العشق بالرحمة والمودة والاحترام المتبادل.
- ما يحفظ قصص العشاق هي (المأساة) التي لم تنته بدخول قفص الزوجية ..

حيل يلعبها الناس

جرب استشارة أصدقائك في أي فكرة أو مشروع، ستلاحظ أن ٩٠٪ منهم لا يجيد غير التشكيط والانتقاد والحديث عن الاحتمالات السلبية للفكرة..

ويعود السبب إلى أن الإنسان بطبعه مخلوق محافظ يخاف من المجهول ويرتاح للمألوف.. يفضل الثبات والتراجع، على الفعل والمحاولة وتجربة المستقبل – ويحاول نقل هذا الموقف إليك... أما القسم المتبقى من أصدقائك (الـ ١٠٪) فمندفع وجريء، يشجّعك على المبادرة والاستمرار – لدرجة تشعرك أنه يكاد يسرق فكرتك وينطلق بها بعيداً..

القسم الأول لا يكرهك بالضرورة، ولكن يدرك أن نجاحك بشكل خارق يكشف فشله بشكل خارق – وهذا جزء من الألاعيب التي يمارسها الناس في علاقاتهم الاجتماعية بطرق واعية أو لا واعية..

والحقيقة هي أن ميلنا الدائم للانتقاد والتشكيط جزء من أنماط

التعامل السلبية بين الناس.. تعلمت عنها الكثير في صيف عام ١٩٩٦ حين كنت في لندن وشتريت كتاباً صغيراً بعنوان: (حيل يلعبها الناس).. قرأت معظمها في أحد المقاهي القريبة لدرجة مر الوقت دون أن أشعر، فبدأت الملم أغراضي، ولكنني نسيت الكتاب أثناء حاسبي للجرسون..

لم تتح لي فرصة إكمال الكتاب إلا بعد عشرين عاماً حين عقدت صفقة عبر الإنترنت لشراء نسخة مستعملة من قارئ أمريكي.. ورغم وصول النسخة في حالة يُرثى لها، استمتعت بقراءتها كاملة خصوصاً أن كل (حيلة) يذكرها المؤلف تذكّري بموقف حقيقي وتجربة فعلية مررت به سابقاً !!

والكتاب كما يشير عنوانه (Games People Play) يناقش الحيل والمكائد وأساليب الضغط التي يمارسها الناس مع بعضهم خلال تعاملاتهم اليومية.. في الجزء الأول يُقسم المؤلف إيريك بيرني تعاملاتنا مع الغير من خلال ثلاثة مواقف:

الموقف الأبوي، والموقف الطفولي، والموقف الراشد.. فرئيسك في العمل مثلًا قد يتعامل معك اليوم بطريقة أبوية قاسية (كرد

فعل على تربيته المضطربة)، وفي اليوم التالي بطريقة طفولية ساذجة (تعتمد على رد الفعل أو مزاجه في ذلك اليوم)، وفي اليوم الثالث بطريقة راشدة وواعية (تعتمد على الاحترام المتبادل وتطبيق القوانين والأنظمة).

أما الجزء الثاني من الكتاب – وهو المتمع فعلاً – فيتضمن نماذج وأمثلة لطرق التعامل المبطنة بين الناس.. فنحن (نلعب) دائماً مع بعضنا لاستعراض القوة، وإثبات الذات، وتحصيل المكاسب، وتغيير آراء الآخرين – بل ونلعب ألعاباً خاصة بالمحبين مثل لعبة القط والفار...

ولصعبية إيراد كافة القصص الموجودة في الكتاب سأكتفي باستعراض عناوين (الألعاب) الرئيسة التي ستذكرك فوراً بقصص وتجارب مررت بك شخصياً ...
 فهناك مثلاً:

- ✓ هل رأيت نتيجة عملك.. أو ماذا حصل لي بسببك...
- ✓ وحاول منعي إن استطعت (لاختبار مدى جديتك) ...

- ✓ وأسلوب المساومة والخسر في الزاوية (في المفاوضات مثلاً).
- ✓ وتبني الشخصية المتممّنة رغم موافقتها (وتُشيع هذه اللعبة لدى الغيد الحسان)!
- ✓ ومحاولة توجيهك بطريقة: لو كنت مكانك لفعلت كذا وكذا.
- ✓ وانظر كيف جاولت بجهد.. أو كم ضحيت من أجلك.
- ✓ والاستسلام المشروط (بطريقة موافق، ولكن بشرط...)!
- ✓ والاعتذار بأثر رجعي (مثل: كنت حينها أحاول مساعدتك)!
- ✓ وتحميل الوزر الأخلاقي للغير (طلب مني إبلاغك بوجود أتعاب)!!
- ✓ والابتزاز المؤدب بطريقة (تسعدني خدمتك ولكن لدي طلب بسيط)...
- ✓ اطمئن، سأ فعل ذلك من أجلك (ولا أنصحك بالاطمئنان لمن يقول هذا)!!
- ✓ وتحريضك بأسلوب: سأخبرك بأفضل طريقة لفعل كذا وكذا..

✓ أخيراً؛ لا تنس لعبـة التثبيـط التي بدأنا بها الموضـوع ويهـارسـها
معـظم النـاس إما طـلـبا للسلامـة أو طـلـبا لـبقـائـك داخـلـ
الجـمـاعـة.

...المـهم فـعـلـا لـيـس حـصـولـك عـلـى الـكتـاب نـفـسـه (الـذـي لم يـتـرـجم
لـلـعـرـبـية) بل فـهـم فـكـرـتـه، وـتـمـثـلـ مـوـاقـفـه، وـمـلـاحـظـة الـأـعـيـبـ النـاسـ
بـطـرـيقـتـه...

إن فـعـلت هـذـا سـتـصـبـح أـكـثـر ذـكـاء من عـمـر بن رـبـيعـة الـذـي
انـطـلـت عـلـيـه لـعـبـة الـقطـ وـالـفـأـرـ من (الـآنـسـةـ هـنـدـ):

كـلـمـا قـلـت هـنـدـ مـتـى مـيـعادـنـا ضـحـكـت هـنـدـ وـقـالـت بـعـدـ دـغـدـ



النظريّة باختصار:

- علاقتنا الاجتماعيّة ألاعيب غير مكتوبة، نلعبها بطرق ليست دائمة نزيرية.
- تقبّلك للضغط التي يمارسها المجتمع عليك، هو ثمن قبولك داخله كفرد (صالح).
- حين تضع نفسك مكان الآخرين ستتصفح عن النصف، وتتغاضي عن النصف الآخر...

الحيلة التي تلعبها مع نفسك^(١)

الإنسان مخلوق ذكي، أما البشر فمجموعه أغبياء..

الإنسان شخصية مستقلة وواعية، أما البشر فأتباع وجماعي

تتصرف بروح القطط..

الإنسان يمكنه أن يتغير خلال ساعة من التحليل المنطقي

السليم، في حين يظل البشر أوفياء لأفكار ورثوها منذ قرون!!

هذا هو الفرق بينك وبين مجتمعك..

هذا هو سبب عجزك عن إقناع الناس حولك..

هذا هو الفرق بين طريقتك (وطريقتهم) في التفكير والحكم

على الأشياء..

- ولكن ماذا لو قلت لك إنك السبب الرئيس في هذه

المفارقة؟!

- ماذا لو أخبرتك أنك وجهان لعملة واحدة؟

(١) هذا المقال كتب أساساً كمقدمة لكتاب (شعب الله المحترم).

فأنت الفرد والمجتمع في نفس الوقت.. أحياناً تفكّر بشكل مستقل وتنظر بمنظار الفرد، وأحياناً تستخدم منظار المجتمع وتفكّر بحسب الأعراف والتقاليد.. الحيلة التي تلعبها مع نفسك أنك خلال دقيقة واحدة فقط تفكّر بعقلتين، وتتصرف بطريقتين، وتتنقل بين خانتين، وتجمع داخلك بين (الجزء) و(الكل)... حين تكون في الخانة (الفردية) يسهل إقناعك بالدليل والحججة والمنطق السليم، ولكن حين تنتقل إلى الخانة (الاجتماعية) يصعب على الدليل والمنطق تغيير فكرة نمطية رسخت في عقلك منذ طفولتك ويتقاسمها معك جميع الناس..

حين تفهم الفرق بين الإنسان (فرد واعٍ ومستقل) وبين المجتمع (كمجموعة تدافع عن مفاهيمها الراسخة) تعرف لماذا يسبق بعض الأفراد عصرهم ويعيشون منعزلين عن مجتمعاتهم.. تفهم سبب العلاقة الأزلية المتورطة بين الفرد والمجتمع، وتدرك أنه كلما اتسعت الفجوة بينهما كلما ارتفعت نسبة الشخصيات الانفصامية في المجتمع - واستحق المجتمع نفسه لقب (شعب الله المحثار)!

لَا أعتقد أن تغير المجتمعات مستحيل، ولكنني أؤمن بأنه بطيء ومتدرج ويستغرق أجيالاً عديدة.. يتطلب أولاً اهتمام كل إنسان بتغيير نفسه (كما اتفقنا في ثاني موضوعات هذا الكتاب) ويتطلب ثانياً الاعتراف بأن المجتمع نفسه ليس مثالياً أو محضنا ضد النقد (وبالتالي ما الذي يمنع تغييره نحو الأفضل).. ومن أجل (أولاً) و (ثانياً) يجب أن نتميز بالصراحة والشفافية لأن ما يحدث في الخفاء يجذب للفساد، ومن لا يعترف بالمرض لن يتناول العلاج.. الأمم التي تخون للتحفظ وإخفاء المشاكل تعيش حالة سبات لذذ ورضا كاذب عن الذات.. وهذه الحالة يسهل الاستسلام لها لأن السبات الفكري هو الحالة المريحة للمجتمع، في حين أن الانعتاق هو الحالة الاستثنائية المؤلمة للجميع.. حين تتأمل سير العظماء والعباقرة والمتفوقين تلاحظ تمعّهم بروح الاستقلالية والتمرد على الأفكار القديمة.. هؤلاء هم من نصطهدهم خلال حياتهم بتهمة التمرد، ونحرّمهم بعد وفاتهم بدعوى عقريتهم وأسبقيتهم لزمانهم.. يمكنني تأليف كتاب

كامل عن عظماء وعباقة اضطهدوا خلال حياتهم قبل أن يكتشف المجتمع (بعد وفاتهم) أنهم كانوا على حق، وأنه كان أبطأ من اللحاق بهم..

ولكن حتى قصص العباقة والعظماء لا يجب أن تخدعك؛ لأننا نكتفي دائمًا بالحديث عن مواقفهم الاستثنائية وإنجازاتهم الرائعة.. ولكن لو قرأت سيرهم بتمعن (خصوصاً الجانب الاجتماعي والعائلي) ستكتشف أنهم مثل جميع البشر، يتصرفون أحياناً كأفراد مستقلين ومتمردين، وأحياناً أخرى كأعضاء مخلصين لمجتمع رافض ومتحفظ..

ما يهمني حالياً هو تنبيهك إلى أنك (حتى أنت) تفكّر أحياناً بعقلية فرد لا يتقبل مجتمعه، وأحياناً أخرى بعقلية مجتمع لا يتقبل أفراده.. تلبس قبعة المجتمع حين تعامل مع الفرد، وتلبس قبعة الفرد حين تعامل مع المجتمع.. تصرف أحياناً بعقلية رجل المرور الذي يطبق القانون، وأحياناً أخرى بعقلية السائق المضطر لقطع الإشارة..

لا يجب أن تصايك هذه الازدواجية، ولكن يجب أن تتبّع لها، وتدرك موقفك المتذبذب بينها.. لا تخجل من تغيير آرائك

بمرور العمر، ولكن لا تنسَ ماكنت عليه في الماضي.. تقبل بروح رياضية أنَّ كلام والدك (الذي لا يناسبك) سيتكرر معك مستقبلاً حين لا يناسب كلامك ابنك الشاب...

هذه سنة الحياة، ونسبة المواقف، وديناميكيَّة المجتمع وصراع الأجيال،.. سمِّها ما شئت، ولكن قبلها كحقيقة تُكرر نفسها منذ اخترع نوح السفينة، وعجز عن إقناع ابنه بركرتها..



النظريّة باختصار:

- أنت وجهان لعملة واحدة؛ تصرف أحياناً كفرد (يتذمّر من المجتمع) وأحياناً كمجتمع (يتذمّر من الفرد).. فلا تكن متخيلاً أي طرف..
- المجتمع لا يختلف معك لأنك على صواب؛ بل لأنك مجرد فرد يحاول إثبات أنه على خطأ.
- الخمول الفكري حالة مريحة للمجتمع، في حين أن الانعتاق حالة استثنائية مؤلمة للفرد والمجتمع..

تفاءلوا بالخير .. تحقّقوه

السعادة والبُؤس مشاعر مؤقتة تتغيّر خلال ساعات، أمّا التفاؤل فاطمثنان دائم، واعتقاد ثابت بأنّ ما سيأتي أفضل وأجمل.. حين تكون متفائلاً لن ترجح لديك فقط كفة السعادة، بل وستتحسن صحتك، ومستقبلك، ومتوسط عمرك، وعلاقتك الاجتماعية..

كيف لا، وقد أثبتت الدراسات أنّ معظم الأمراض ترتبط بحالتنا النفسيّة ومزاجنا الخاص..

كيف لا، وقانون الجذب يؤكّد أنّ حظوظنا في الحياة ترتفع بارتفاع مستوى تفاؤلنا ونظرتنا الإيجابية للأحداث؟!

كيف لا، وقد أصبح مؤكّداً أنّ المتفائلين يعيشون عمراً أطول، وصحة أفضل، وحياة زوجية أفضل، ويمكنهم تجاوز الصدمات بطريقـة أسهل وأقل تأثيراً!

الأمر تجاوز الفرضيات النظريّة ليصبح حقيقة يمكن التعبير

عنها بالأرقام والنسب المئوية .. فحسب دراسة سويديّة عن توقعات الناس الإيجابية يتضح أن:

- ◊ المتفائلين (في المتوسط) يرتفع لديهم مستوى المناعة حتى .٪٤٠.
- ◊ ويستفيدون من العلاج أكثر من غيرهم بنسبة .٪٣٠.
- ◊ وتنخفض لديهم أمراض القلب بنسبة .٪٩.
- ◊ ولا يعود .٪٧٧ منهم للمستشفى بعد أي عملية جراحية.
- ◊ ويتمتعون بضغط منخفض بخمس نقاط في المتوسط.
- ◊ وفي الإجمال؛ يعيش المتفائلون أطول من غيرهم بمتوسط .٨٥ عاماً.

... واليوم يعرف الأطباء - من واقع خبرة - أن المتفائلين يشفون بسرعة أكبر من المحبطين أو اليائسين الذين يعانون من الأمراض نفسها؛ فكثيراً ما احتار الأطباء في موت أو انتكاس مريض يفترض به التحسن. هناك من يموت خلال عملية جراحية بسيطة، ثم يتضح أنه كان مقتنعاً بوفاته خلال العملية ذاتها. وهناك نساء يؤمنن بأنهن سيمتن بسرطان الثدي فيما تُفنى فعلاً، وبنسبة

وصلت إلى أربعة أضعاف من يعتقدون أنّهن سيتغلّبن على المرض.

في كتاب "لماذا لا تذهب الخراف إلى الطبيب" تحدثت عن طبيب ألماني شغل الناس في ثمانينيات القرن العشرين بأساليبه النفسيّة في علاج السرطان.. طبيب يدعى رايك جيد هايمير عالج ٦٢٧٠ مريضاً، عاش منهم ٦٠٠٠ لأكثر من أربع سنوات رغم حالتهم المتقدّمة. بدأ نجاحاته حين راجع ملفات ١٥٠٠٠ مريض في مستشفيات ألمانيا فوجد أنّ ٩٠٪ منهم بدأت إصابتهم بعد حادثة مفجعة أو مصيبة استمرت طويلاً.. وهكذا وضع برنامجاً لعلاج السرطان يعتمد - بالإضافة إلى العلاجات الطبيّة المعتادة - على إقناع المريض بأهميّة التأمل والتفاؤل، وزيادة الجرعة الإيمانية والروحانية في حياته.. انتُقد كثيراً؛ لأنّه كان يصف مسكنات القلق، والاضطرابات النفسيّة لمرضى السرطان، وينصحهم بالإكثار من الصلة والدعاء (بصرف النظر عن دياناتهم) ومع هذا يحقق نجاحات فاقت المعدل العام.

وبصرف النظر عن موقف الأطباء من الدكتور هايمير (ورأى الدكتور هايمير في نفسه) أعتقد شخصياً أنّ التفاؤل ورفع جرعات الأمل يُحسّن جهاز المناعة، ويرفعان من قدرة الخلايا البيضاء على تدمير الخلايا السرطانية...

أصبح مؤكداً أن الموقف الإيجابي من أي مرض يُحسن جهاز المناعة بنسبة لا تقل عن تأثير البلاسيبو (أو الوهم الحميد الذي أصبح مؤكداً في عالم الطب).. وفي المقابل يُثبت اليأس جهاز المناعة، و يؤثر سلباً على القلب، وإفرازات الغدد، وفعالية العمليات الحيوية، ناهيك عن نظرتنا الدونية لأنفسنا..

ورغم أن معظم أمثلتنا أتت من عالم الطب، أصبح مؤكداً دور التفاؤل في رفع مستوى حظوظنا والتائج الإيجابية في حياتنا.. علم البرمجة العصبية يؤكد أن تفاؤلنا ونظرتنا الإيجابية لمستقبلنا تساهمن في تغيير الظروف لصالحنا بطريقة غير متوقعة. مجرد تفاؤلك وتوقع سير حياتك بشكل إيجابي يمنحك فرصاً أفضل وظروفًا أجمل ونتائج لم تتوقعها أصلاً (وأنا عند ظن عبدي بي) ..

وفي المقابل حين ترك نفسك عرضة للإيأس والإحباط والانكسار تجذب لنفسك عقبات وموافقات سلبية تساهمن في تطبيق أسوأ خواوفك على أرض الواقع.

وقدرتنا على اتخاذ كلا القرارين (المتفائل والمشائم) يذكرنا

بـ(قانون الجذب أو التوقع) الذي يفيد بأننا نجذب لأنفسنا الأحداث والأشخاص والظروف التي تتناسب مع تفكيرنا وتصورنا للحياة.. فنحن في النهاية نتيجة لما نفكر فيه، ومحصلة لما نؤمن بحدوثه، وتجسيد لما يمكننا أو لا يمكننا تحقيقه.. كلّما آمنا بالفوز والنجاح توأمت الظروف حولنا لتحقيقه، وكلّما شعرنا بالتخاذل والتراجع والانهزامية واجهتنا عرّاقيل وعقبات لم تخطر لنا على بال...
 ... وهذه الأسباب كلّها استبدلت مقوله تفاءلوا بالخير بتجدهوه هي بالنسبة ليست حديثاً نبوياً) بالمقوله التي أوردناها في العنوان الرئيسي: تفاءلوا بالخير.. تحقّقوه..



النظريّة باختصار:

- التفاؤل قوّة خفيّة تجسّد توقعاتنا الإيجابيّة على أرض الواقع ..
- فكر بالأجمل وتوقع الأفضل؛ لأنك ستتجذب في النهاية الأحداث والظروف التي تناسب توقعاتك لنفسك.
- التفاؤل اختيار شخصي، والتثبيط اختيار اجتماعي، وما عليك سوى اختيار الأول، وتجاهل الثاني ...

الانشغال لا يعني الإنتاجية

الانشغال مشكلة يعاني منها الجميع هذه الأيام...

أصبح ضيق الوقت عذراً تسمعه حتى من الفارغين والعاطلين
ومن لم يفتحوا في حياتهم كتاباً..

معظم أصدقائك يملكون وقت فراغ كبيراً، ومع هذا حين
تسأل أحدهم "لماذا لم نعد نراك؟" يرد بالجملة المستهلكة: "والله
مشغول" ..

ولكن الحقيقة هي أن الانشغال لا يعني الإنتاجية، والإنتاجية
لا تتطلب الانشغال الدائم..

هناك فرق بين أن تشعر بالانشغال، وبين أن تكون مشغولاً
فعلاً في عمل مهم.

من يعتذر دائماً بانشغاله عاجز غالباً عن تنظيم وقته ومعرفة
أولوياته. يعيش حالة فوضى غير خلاقة، ويقنع نفسه دائماً بأنه
سينتهي من كل شيء غداً، لا ينقصه الذكاء والفطنة، ولكنّه لا
يملك ببساطة خارطة طريق تنتهي بقطف الثمرة.

وكي لا تخدع نفسك، وتقضي حياتك كفأر يركض داخل عجلة. يجب أن تملك خطة عمل لما ستفعله بعد يوم وشهر وسنة من الآن. يجب ألا تنام ليلاً إلا وأنت تملك فكرة واضحة عما ستفعله صباحاً..

حين تعرف هدفك التالي لن تتأخر أو تتورّأ أو تتخبط، أو يضيع جهدك هباء.. كلّما كان هدفك واضحاً ومرئياً أنتهت بسرعة وامتلكت فراغاً أطول مقارنة بمشغولين حولك يدورون في حلقات مفرغة..

سير الناجحين ثبت أنّهم كانوا يعانون دائماً من انشغال حقيقي، ولكلّهم (لهذا السبب بالذات) صقلوا مهاراتهم فأصبحوا ينجزون مهامهم بسرعة قياسية. وفي المقابل يرافق التأخر والانشغال الدائم كلّ من يفقد هدفه ويعتقد أنّ لديه الوقت الكافي لعمل كل شيء - فيضيع منه العمر مشغولاً دون إنجاز أي شيء...

ما يظنه معظمنا انشغالاً هو في حقيقته فشلٌ في ترتيب

الأولويّات وشعورٌ مخادعٌ بامتلاك ما يكفي من الوقت.. جرّب منح الخياط أو الميكانيكي أسبوعاً لإنجاز أي عمل ستعود إليه بعد أسبوع ولم ينته منه. ولكن جرّب منحه ثلاثة ساعات فقط ستعود إليه وقد انتهى، أو على الأقل سيخبرك أنه يحتاج لساعتين إضافيتين..

وهذه المفارقة تثبت أنّ منح أنفسنا (وغيرنا) وقتاً محدّداً لإنجاز أي مهمة من تقنيات استغلال الوقت بفعالية؛ فمشكلة أي عمل أنّه يتمدد ويتوسّع كلما كنت كريها أو متهاونا في منحه للغير...
وحين أدركت شخصياً أهميّة تحديد الوقت (بل وتضييقه كما فعلت مع الخياط والميكانيكي) وضعت ساعة شطرنج فوق مكتبي ونجمت بالتدرّيج في تخفيض كتابتي لمقال الصحيفة من خمس ساعات إلى ثلاثة ساعات ونصف.

وهذه الفكرة بالذات تذكّرنا بوجود علم خاص بـ(إدارة الوقت) يمكننا إعادة ابتكاره والاقتباس منه في حياتنا الشخصية.. فلكي تكسب المزيد من الوقت، وكي تنجز أعمالك بشكل سريع وقياسي أنصحك وبالتالي:

⇨ تخيل أن يومك ينتهي عند الثانية عشرة ظهراً، حين تقتنع بذلك ستصيقظ باهتمام، وتعمل بتركيز، وتعزل نفسك عن الملهيات، وتكتشف فجأة أنك انتهيت من كل شيء قبل الظهر. فنحن ببساطة نتأخر ونتكاسل حين نعتقد أننا نملك الوقت الكافي، ونصبح أكثر سرعة وفعالية حين نشعر بضيق الوقت واقتراب المهلة من الانتهاء.

⇨ أيضا لا تنس فكرة التقليل من الساعات غير الفعالة في حياتك التي تقضيها في مراقبة التلفزيون، ومتابعة موقع التواصل الاجتماعي، أو حتى النوم لأكثر من سبع ساعات.. (و التقليل من الساعات غير الفعالة من التقنيات التي ستتبثتها بالأرقام في الموضوع التالي).

⇨ وبالمناسبة؛ النوم مبكرا والاستيقاظ مبكرا ليس عادة خاصة بكبار السن بل عادة خاصة بكم الناجحين؛ فالساعات التي سهرتها البارحة من الطبيعي أن تخسرها في اليوم التالي إما نائماً أو متعباً أو فقداناً الرغبة في العمل.. تسحبها من

رصيدك غدًا؛ لأنّ الوقت مثل الطاقة لا يفنى، ولا يستحدث، ولكنه يتغيّر من شكل لآخر.

⇒ وهذه النصيحة الأخيرة تذكّري أيضًا بقانون أدعوه "الاستعارة من الليل"؛ فأغلب ساعاتنا المهدّرة تكون في الليل، وبالتالي أنصحك حين تحتاج غدًا لساعات إضافية بالنوم أبكر من المعتاد؛ كي تستيقظ قبل المعتاد لإنجاز جزء من مهامك الكثيرة (أنا مثلاً كنت أيام عملى الحكومي استيقظ فجراً لكتابة نصف مقال للجريدة قبل الذهاب للعمل).

⇒ وحين تبدأ بمهامك اليومية المهمة لا تهدر وقتك في فتح الهاتف، أو الإنترنـت، أو الإيميل، أو وسائل التواصل الاجتماعي.. إن كنت تخشى فوات شيء مهم خصص قبل أن تبدأ عشر دقائق فقط لمراجعتها، والرد على المهم فيها.

⇒ ولأنّ حياتنا مليئة بالمشاغل يفترض أن تملك مهارة ترتيب الأولويّات، والتمييز بين المهام، والتفرّق بين المهم والأهم،

والعاجل والمستعجل، والمؤجل والضرورة القصوى.

☞ وكن دائماً على قناعة وثقة بوجود طرق كثيرة ومبتكرة لفعل ما تفعله بسرعة أكبر وجودة أعلى.. ومجرد قناعتك بهذا المبدأ يجعلك في حالة بحث دائم عن طرق (بل وتقنيات وبرامج) أكثر فعالية لإنجاز مهامك اليومية.

بهذه الأساليب المبتكرة في إدارة الوقت ستكتشف أنَّ يومك أصبح يومين، وأنَّ مهامك الكبيرة تحولت لأفعال روتينية صغيرة.. ستكتشف (حين تقارن نفسك بغيرك) أنك أنجذت، واستمتعت، وعشت حياة أطول من ما يزالون يكررون الجملة الشهيرة : (والله مشغول).



النظريّة باختصار:

- الانشغال لا يعني الإنتاجيّة، والإنتاجيّة لا تتطلّب الانشغال الدائم.
- المتوجون يملكون أهدافاً واضحة يتّهون منها عاجلاً أم آجلاً، أمّا المُتشارغلون فيركضون في دوائر مغلقة ويظلّون مشغولين طوال العُمر.
- لا يفترض أن تعيش حياتك دون أوقات فراغ.. شعورك بالانشغال الدائم يعني ضياع الهدف وعدم ترتيب الأولويات.

كيف توفر حياتك

نعرف أنّ الحياة قصيرةٌ وأنّ أعمارنا تُحسب بالثواني؛ ومع هذا ننشغل ونشاغل في أمور لا تستحق الوقت الذي يُصرف عليها..

جميعنا يرغب (من حيث الهم) بتجاوز سن المئة، ولكن قليل منا يعيش (من حيث النوع) حياة تستحق التذكر.. الطب لم يكتشف سر الخلود، ولا إكسير الشباب، ولا جراحة لزرع الأجساد، وبالتالي لا يبقى أمامنا خيار غير توفير العمر الذي مُنح لنا، واستغلاله بأفضل طريقة ممكنة..

العظماء والعباقرة يملكون مثلنا متوسط عمر عادي، ولكنهم ينهون حياتهم بمتوسط إنجازات غير عادي.. لست مطالباً بمعجاراتهم، ولكنك على الأقل مطالب بملحظة أين تتسرب ساعات يومك وتضيع سنوات عمرك..

صحيح أننا قد نشغل في احتياجات لا يمكن تلافيها..

وصحيح أن هناك ساعات تضييع من حياتنا بحكم تركيبتنا الجسدية (كأن نقضي ثلث أعمارنا نیاماً) .. ولكن هناك أيضاً ساعات تضييع دون حاجة أو ضرورة أو حتى متعة حقيقة.. لا أطالبك بعدم الاستمتاع بوقتك، ولكنني أحارُل لفت انتباحك إلى مبدأ (العيش بفعالية) وإمكانية توفير حياتك - من خلال اختصار الممارسات غير الضرورية فيها..

أعرف أنّ الأعمار بيد الله، ولكنّ هناك استراتيجيتين يمكنهما تعويض قصر أعمارنا وجهلنا بمقدار الحياة التي كتبت لنا:

- الاستراتيجية الأولى: تعتمد على عيشك بطريقة صحّية آمنة لا تؤدي بك إلى التهلكة في سن مبكرة (وهذه استراتيجية كفيلة بتجاوزك لمعظم مسببات الوفاة في عصرنا الحديث).

- أمّا الاستراتيجية الثانية: فتعتمد على توفير عمرك من خلال اختصار الممارسات غير الضرورية، واستغلال يومك بطريقة نوعية ذكية..

... الاستراتيجية الأولى (العيش لأطول فترة ممكنة) كانت

مهتمي في كتاب "لماذا لا تذهب الخراف إلى الطبيب"^(١) أما الاستراتيجية الثانية (توفير حياتنا وتلافي الأوقات المهدمة في حياتنا) فهي ما يهمنا هذا الكتاب ...

فرغم أننا لا نملك خيارا في أعمارنا، يمكننا توفيرها، وتفعيلها، والعمل فيها وكأننا سنعيش إلى الأبد فـ(إذا قامت الساعة وفي يد أحدكم فسيلة فليغرسها)^(٢).

قبل كتابتي لهذا الموضوع استعنت بالآلة الحاسبة وبرنامج إكسل لفهم أين تضيع أعمارنا.. اكتشفت مثلاً أن عشر دقائق تقضيها يومياً في فعل أي شيء تساوي يومين ونصف اليوم في العام، وأن ساعتين تقضيهما أمام التلفاز تعني ضياع شهر في السنة، وأربع ساعات تقضيها في الثرثرة وتتابع أخبار الناس تعني شهرين من الغيبة والنمية.. واليوم دخلت علينا الأجهزة الذكية ووسائل

(١) يوجد في ذلك الكتاب فصل كامل بعنوان (حياة و عمر طويل) يتضمن مواضيع مثل: إلى متى ستعيش؟ والوقت المرجح لوفاتك؟ وكيف لا تموت؟ وكيف تصيف لعمرك

١٤ عاماً؟.

(٢) حديث نبوي.

التواصل؛ الأمر الذي يستقطع شهراً إضافياً في السنة إن تابعناها لساعتين إضافيتين فقط..

... وبعد كتابتي لهذا الموضوع صادفت دراسة كندية تقول: إنّ الوقت الذي نقضيه فوق السرير مستيقظين (وليس نائمين) يسرق من أعمارنا سبع سنوات كاملة.. ومعلومة كهذه تفيدنا في استغلال الأوقات المهدورة فوق السرير؛ لأنّ تقرأ كتاباً قبل النوم، أو تصبح أكثر حزماً في النهوض من السرير صباحاً - أما إن كنت مصاباً بأرق مزمن مثل فضوع لنفسك هامشاً محدداً للنوم أو النهوض لعمل شيء مفيد فعلاً.

أما الأسوأ من البقاء فوق السرير؛ فهو دراسة ألمانية تشير إلى أن أحد عشر عاماً من أعمارنا تضيع أمام التلفزيون (وأتوقع ارتفاعها إلى أضعاف ذلك في حال احتسبنا النظر للإنترنت وشاشات الجوال).. وحقيقة كهذه تجعلنا أكثر وعيّاً بقدرة الشاشات المضيئة على سرقة أعمارنا، وبالتالي محاولة استبدالها بقضاء المزيد من الوقت مع عائلتنا والدينا قبل فوات الأوان... قد لا تشعر بوجود مشكلة في سن الشباب (لأن تطلعاتك تستعجل عمرك) ولكن كلما تقدمت في السن فقدت سنوات ثمينة

في إنجاز أشياء بلا قيمة.. حتى نومك لثمان ساعات في اليوم يعني أنك قضيت (حين تصل إلى سن الثمانين) سبعة وعشرين سنة من عمرك غائباً عن الوعي.. وهذا يعني أنك ستتوفر ٣٦٥ ساعة في السنة إن اكتفيت بالنوم لسبع ساعات فقط في اليوم (وهو توفير يعادل ٤٠ شهراً خالياً حياتك كلها)..

حين تفكّر بحياتك بهذه الطريقة الحسابية سيزداد اهتمامك بأساليب توفيرها، وكيفية صرفها بطريقة نوعية..

أخبرك بكل هذه الأرقام كي تتبّعه لكيفية تسرّب عمرك بطريقة لم تفكّر بها من قبل..

كي تختصر الأوقات المهدّرة في يومك وتعيش عمرًا نوعياً أطول من غيرك..

كي تتذكرة دائمًا بأنّ العمر هبة مؤقتة يحصل عليها الجميع، ولكن يفشل في الاستفادة منها الجميع ...

- لا يمكنك التحكّم بـ(كميّة الحياة) المقدّرة لك، ولكن يمكنك التحكّم بـ(نوعيّة الحياة) التي تريدها لنفسك.
- حياتنا تسير في اتجاه واحد؛ والدقائق التي تفقدّها اليوم تحول غداً إلى عمر يصعب تعويضه.
- الطب لم يكتشف سر الخلود، ولا إكسير الشباب، ولا طريقة لاستبدال الأجساد، ولكننا مازال نملك خيار توفير العمر الذي منح لنا واستغلاله بأفضل طريقة ممكنة.

بكل بساطة ووضوح

في السنة الأخيرة من دراستي الثانوية كان أحد أصدقائي من عائلة مشهورة بتجارة الذهب وكان والده وأعمامه وأشقاؤه يملكون محلات معروفة في المدينة لبيع الحُلُب والمُسْغُولات الذهبية. وفي حين كنا (أنا وبقية الزملاء) نُحلق عالياً في طموحاتنا بعد التخرج، كان حلمه بكل بساطة ووضوح هو (إنشاء محل ذهب).. وذات يوم سخرت علانية من بساطة هذه الأمنية، ونصحته بأن يرتفع في تفكيره إلى مستوى طبيب ومهندس ومعلم.. ابتسم وقال بثقة العارف: هل تعرف كم تبلغ المبيعات الشهرية لمحل الذهب؟ قلت متنهما: كم تبلغ؟ قال: ستمائة ألف ريال.. صمت لأن الأرقام لا تكذب، ولأن مبلغاً كهذا يفوق رواتب حفنة من الأطباء، والمهندسين، ومديري التعليم !!

... لم أدرك حينها أن حلمه كان بسيطاً، ولكنه لم يكن متواضعاً.. كانت فكرته عن مستقبله ناضجة ومتکاملة، لدرجة بدت لنا بسيطة ومتواضعة. اكتشف بعد تخرجي أن خياره كان محسوماً وواضحاً منذ البداية، في حين كانت خياراتنا ضبابية

ومتقلبة حتى النهاية - واليوم أصبح هو ثرياً يبيع الذهب، وأنا صحفياً أبيع الكتب !!

... أيضاً هناك قصة السيدة الأمريكية العجوز التي توفّي زوجها البليونير بسكتة قلبية. أصبحت فجأة الورثة الوحيدة لشركة تقنية ضخمة لا تعلم عنها شيئاً. وفي أول اجتماع لها مع مجلس الإدارة اعترفت بجهلها التام بمنتجات الشركة.. اعترفت بأنها لا تعرف الفرق بين رقائق الكمبيوتر ورقائق البطاطس، ولا بين لوحة المفاتيح ولوحة تقطيع البصل؛ ولكنها تؤمن بضرورة غلق أبواب الفشل وفتح أبواب النجاح..

لم يفهم رؤساء الإداره قصتها؛ فاعتذلت في جلستها وقالت بهدوء:

... ابحثوا عن أكثر المنتجات ربحاً وضاعفوا إنتاجها، وابحثوا عن أكثر المنتجات خسارة وتوقفوا عن إنتاجها.. هكذا بكل بساطة ووضوح ..

وبعد سنتين من تطبيق هذا المبدأ ارتفعت أرباح الشركة خمسة أضعاف (بفضل احتكارها للمنتجات الناجحة) وتقلصت تكاليف الإنتاج إلى النصف (بفضل إغلاق خطوط الإنتاج الفاشلة)..

لم تكن هذه السيدة متخصصة في إدارة الأعمال أو إعادة هيكلة الشركات، ولكنها كانت تبني مبدأً في الحياة يضمن النجاح في كل مجال.. تعرف أهمية (تبسيط) عناصر النجاح، وتدرك أن احتمال الفشل يرتفع كلما طرحنا المزيد من الأفكار المعقّدة!

... هاتان القصتان تؤكdan أن بساطة الفكرة ووضوح الهدف (ليست فقط من أسباب الربح وتكوين الثروة) بل ومن أسباب التميز والنجاح المترتبين براحة البال.

فهذا النوع من "البساطة" لا يعني السطحية أو التواضع، بل النضج والتكامل ووضوح الرؤية. القدرة على التبسيط (وليس التعقيد) من السمات البارزة للأذكياء والعباقرة.. أغلب الناس لديهم مشكلة في تقبل الحقائق البسيطة، لأن عقولهم موجهة حل الحقائق المعقّدة.. يقول أينشتاين: "يمكن لمجموعة من الحمقى جعل الأشياء أصعب وأعقد، ولكن العبرى الحقيقى هو من يجعلها أبسط وأسهل" ..

حين تتأمل سير العظماء والعاصمين تكتشف أنهم كانوا يتصرفون بحسب هذين المبدأين (البساطة والوضوح) حتى في حياتهم الشخصية والخاصة..

يؤكد ذلك حقيقة أن الرسول ﷺ: "ما حُرِّيرَ بَيْنَ أَمْرَيْنِ إِلَّا اخْتَارَ أَيْسَرَهُمَا" ..

وكان توماس أديسون (رغم ثروته وتأسيسه لشركات عظيمة كجذال اليكتريك) يغرس مساميرين كبيرين فوق مكتبه.. الأول يعلق عليه الفواتير التي يجب عليه تسديدها، والثاني الفواتير التي يطالب الناس بتسديدها..

أما الفيلسوف الصيني صن تزو فوضع مبادئ للفوز في المعارك ما زالت تدهشني ببساطتها ووضوح فكرتها (ويمكنك بالمناسبة تبنيها في حياتك الخاصة) مثل قوله:

تجنب الحرب التي لا تستطيع كسبها، الحرب الطويلة استنزاف للمتصدر، استول على مصادر المياه، الانسحاب أفضل من فتح جبهة جديدة، لا تسمح لعدوك باختيار أرض المعركة... إلخ.

وحين تصل الأفكار إلى هذا المستوى من التركيز والوضوح تبدو بسيطة وسهلة لدرجة السذاجة – ولكنها بالطبع ليست كذلك.. هي فقط تبدو كذلك لأنها أصبحت مُشدبة وناضجة وشبه مؤكدة ل أصحابها (كحتمية إنشاء محل الذهب).. تصبح منطقية لدرجة لا تقبل الجدل (فمن يرفض إيقاف المنتجات الخاسرة) وناجحة لدرجة لا تقبل الفشل (فمن يفترض فشل منتجات رابحة أصلا).

وكي لا تختلط عليك الأمور؛ يجب أن تفرق بين بساطة الفكرة، وصعوبية تنفيذ الفكره..

فقد تملك فكرة بسيطة وواضحة، ولكن التنفيذ قد يتطلب وقتا طويلا وإجراءات أكثر تعقيدا. أكبر الشركات في العالم قامت على أفكار بسيطة جدا (فجوجل قامت على معادلة رياضية، وأمازون على بيع الكتب عبر البريد) ولكن صعوبة التنفيذ، وليس بساطة الفكرة؛ هو ما يصنع الفرق ويمنع التكرار...

... ما يهمني حاليا هو فهمك للفكرة الأساسية وهي:
 ضرورة تبسيط قراراتك، وتركيز أهدافك، وامتلاك رؤية (واضحة) لما تريد فعله في حياتك..
 اختر هدفاً رئيساً تركز عليه جهودك ولا يشغلك عن تحقيقه
 هدف آخر.. حاول صياغته في كلمات بسيطة وقليلة بحيث تفهمه
 حتى جدتك وخالتك وأبناء شقيقتك..
 وحين تعرضه على غيرك، كُن واضحا وحاسما لدرجة أنهم
 يطلبون المشاركة فيه - ويتقبله منك حتى الخبراء دون أرقام
 وإحصائيات ودراسات جدوى...
 ...هذه هي الفكرة بكل بساطة.. ووضوح..



النظريّة باختصار:

- البساطة؛ تعني وصولك لدرجة (يصعب تصديقها) من الثقة والوضوح والمدف ..
- يصعب علينا تقبل الحقائق البسيطة؛ لأن عقولنا مهيبة للتعامل مع الحقائق الصعبة.
- الفكرة الأكثر وضوحاً هي الأقرب للنجاح، والتفسير الأكثر بساطة هو الأقرب للصواب^(١).

^(١) راجع موضوع: (التفسير الأبسط هو الأقرب للصحة) في الجزء الأول من كتاب نظريّة الفسق، ص ٦٦.

قانون الإضافة البسيطة

... أيضا ؛ في المرحلة الثانوية كنت من الطلاب المفضّلين لدى مدرس الفيزياء.. كنت في تنافس دائم مع زميل آخر يدعى فريداً، وكان المعلم يعتبرنا عباقرة، ويعشق النقاش معنا دون بقية الفصل. كان فريد أكثر تفوقاً وذكاء، وكان الوحيد الذي صرّح المعلم بأنه سيمنحه درجات (أعمال السنة) كاملة؛ ولكن قبل نهاية العام حصلت أنا على الدرجة الكاملة بفضل إضافة بسيطة لم يفگر فيها صديقي العزيز...

فقبل الامتحانات شاهدت على التلفزيون سحلية من نوع الحقن أو البازل يمسكها الجري فوق الماء بسرعة كبيرة دون أن تغرق. أتعجبت بالمشهد، واعتبرته مثلاً على ظاهرة التوتر السطحي للماء، ودليلًا على أنه كلما ارتفعت سرعة الجسم خفت وزنه. قمت من فوري ورسمت لوحة لمستنقع، ووضعت فوقها مجسمًا لسحلية تجري فوقه دون أن تغرق. نالت اللوحة إعجاب المعلم لدرجة أنه

كان يأخذها معه في كلّ فصل لشرح الظاهرتين لطلاب المدرسة بطريقة عملية مجسدة.

كانت إضافة بسيطة حسمت صراع التفوق.

كانت تطبيقاً غير مقصود لقانون "الإضافة البسيطة" أو ما ندعوه "القشة التي قصمت ظهر البعير" حيث تتسبّب إضافة بسيطة في حسم نتيجة كبيرة.

إضافة لا تملك قيمة كبيرة لو نظرت لها بمعزل عن العمل الأساسي أو مسيرة التنافس، ولكنّها حين تضاف فوق الإنجاز أو في نهاية المسيرة تخسم صراع التفوق وتحدد مصير المتنافسين.

يشبه الأمر سباقات الخيل حيث يفوز الفرس الفائز بمقدار ربع أنف؛ فينال الكأس وكل الجوائز.

يشبه سباقات العدو حيث يتمرن الرياضيون طوال حياتهم للفوز بالميدالية الذهبية، وفي النهاية يفوز شخص واحد فقط؛ ليس لأنّه تمرن أكثر؛ بل لأنّه مدرّبته في آخر جزء من الثانية.

تذكّرت قصتي أيام الثانوية حين فتحت التلفزيون على قناة تركتها ابتي رسيل من الليلة الفائتة، شاهدت أربعة خبازين يتنافسون على صنع أفضل كعكة أمام حكام أكبر سنًا. كانت جميعها رائعة وجميلة، ولكن قبل أن ينتهي الوقت بثانيتين، وبعد أن توقف الجميع عن العمل، أضاف أحدهم بسرعة خاطفة زهرة لوتس فوق كعكته، كانت زهرة صغيرة لا يمكن أكلها، ولكنها زادتها جمالاً ومنحتها تميّزاً، واعتبرها الحكام بمثابة الفارق الذي حسم النتيجة، وحدد المسيرة المهنية لثلاثة طباخين.

في كل انتصار من هذا النوع تلاحظ أن المهزوم لم يكن سيئاً أو أقل كفاءة من الفائز، ولكن المتصر أضاف فوق إنجازه شيئاً بسيطاً كسر حالة التساوي بين الطرفين (وهذا هو الفرق بين التفوق والتميّز).

أقول لأبنائي دائمًا: لا يكفي أن تتخرج بتفوق ودرجة كاملة، بل يجب أن تملك إضافة بسيطة تضمن التمييز وتحسم النتيجة.. ففي السنة التي يتخرج فيها الطالب من الجامعة يتخرج معهآلاف المتفوقين مثله.. لا يمكنك تمييزهم عن بعضهم كونهم متشاربين

في كل شيء سواء في العمر والتخصص، أو الطموحات والأفكار والأهداف..

لهذا السبب يجب أن تكون متميزاً بموهبة أو مهارة فريدة لأن كثرة المتسابقين وتساوي الإمكانيات يمنع الناس من رؤيتك في الازدحام.. إن لم تكن لديك إضافة بسيطة تجعلك متميزاً فلن يراك أحد، ولن تلفت انتباه أحد، وستنضم تلقائياً إلى طابور المنتظرین والعاطلين من حملة الشهادات العليا.

- ولكن ماذا لو لم تكن أنت صاحب الإضافة البسيطة؟

في هذه الحالة؛ لدى خطة بديلة قد تساعدك على التميز حتى لو لم تكن متفوقةً:

فإن لم تكن أنت صاحب الإضافة المميزة، فكر بترك المجال بأكمله لبقية المتنافسين.. حين يصبح المضار مزدحماً فكر بصنع مضمار جديد تتسابق فيه وحدك، وتنتصر فيه وحدك مثل معظم الناجحين والعصاميين الذين صعدوا من الصفر..

لماذا تعمل لدى الغير حين تكون قادرًا على إنشاء عملك

الخاص؟ ولماذا تتنافس مع غيرك حين تملك فكرة مبتكرة أو منتجًا استثنائيًّا؟ ولماذا تقدم إضافة بسيطة ما دمت صاحب الأسبقية أو الوحيد في المضمار!

الشيء الوحيد الذي يمنعك من الانضمام لهذه الفئة (التي صنعت مضمارها الخاص) هو ثقتك بنفسك وقدرتك على ابتكار مجال فريد خاص بك وحدك — بدليل قائمة فوربس التي تؤكد أنَّ ٨٦٪ من أعظم الأغنياء في العالم صعدوا من الصفر بفضل ابتكار أسواق خاصة بهم.

... هل أخبرك بخلاصة الموضوع في ٢٤ كلمة فقط؟
 تذكّر إضافة زهرتك الخاصة في نهاية كلّ منافسة..
 وإن لم تكن أنت صاحب هذه الزهرة اخرج من المنافسة وقدّم
 للعالم برنامج (طبع) خاصًّا بك.



-
- جميعنا سنموت، ولكن العبرة في الإضافات المميزة التي نقدمها قبل خط النهاية.
 - التفوق حالة قد يشتراك فيها الجميع، أمّا التميز فإضافة مبتكرة تميّزك عن الجميع.
 - (الميّزون) أفراد يصنعون مساراتهم الخاصة (والمتفوّقون) مجموعة تعمل لدיהם في النهاية.

كيف تنجح في أي مهمة

أسأل عشرة أشخاص عن تعريفهم للإنسان الناجح ستخرج

بعشرة آراء مختلفة ...

اسألهم مرة أخرى عن أسباب النجاح؛ ستخرج بعشرات

الصائح التي يستحبّل اجتماعها في شخص واحد – ولكنك تجدّها

مبعثرة في سير الناجحين ...

فمشكلة (النجاح) أنه وصف شمولي متقطّع، ومشكلة

(الناجحين) أن المجتمع لا يتفق عليهم، أو ينظر إليهم بذات

المظار ..

هذا السبب لا أنصحك بالانشغال كثيراً بتعريف النجاح

(خصوصاً أن التعريف الذي تتبناه قد يعمي بصرك عن أوجه

النجاح الأخرى) وركز في المقابل على خلق عادات، وخصائص،

ومبادئ؛ تضمن نجاحك في أي مجال ومكان ...

أنا شخصياً على قناعة بأن الإنسان الناجح يملك خصائصاً

وعادات ناجحة.. الناجحون في كل مكان يتمتعون بخصائص

إيجابية ناجحة ؟ مثل:

الإصرار، والابتكار، والإيمان بالفكرة، والإخلاص للمهمة،

وامتلاك رؤية، وتنظيم فريق العمل، وعدم النزول عن مستوى معين في

الجودة ...

كل إنسان يملك أو يتبنى هذه الخصائص يمكنه تحقيق النجاح

في أي مهمة تُسند إليه. قد يواجه صعوبة في البداية (بسبب قلة

خبرته في المجال الجديد) ولكنه يتعلم بسرعة ويمتلك المهارات

المناسبة خلال وقت قصير.. في كل مؤسسة يوجد شخص كهذا

يشق فيه مدирه لدرجة أنه يستدعيه لإصلاح أي مشكلة – حتى ما

لا يتعلق باختصاصه.. في جميع الدول يوجد دائمًا وزير

(جوكر)^(١) ينبع في كل وزارة، ويتم الاستنجد به لإصلاح

أي حالة..

(١) جوكر كلمة إنجليزية تطلق خطأً على المهرجين (خصوصاً بعد ظهور فيلم الجوكر) ولكنها في الأصل تعني الشخص الملم بأكثر من اختصاصه والبارع في أي عمل يحل مكان أي شخص عند غيابه.

وأنت بدورك بمجرد تبنيك لخصال النجاح (السابقة) ستتحقق
بمرور الوقت - وربما بدون ملاحظتك - تفوقاً ملحوظاً ونجاحاً
ميزاً في أي مهمة تتولاها أو تسند إليك ..

وأعتقد شخصياً أن هناك أربع استراتيجيات بالذات لا يمكن
الاستغناء عنها لإنجاح أي مهمة؛ هي:

الأولى: امتلاك برنامج عمل، وهدف واضح، وخطة مدروسة..

فبدون هذه العناصر لن تصل إلى أهدافك أبداً.. فتحديد
الهدف، ومرؤنة التنفيذ، ووضع خطة مسبقة من أهم متطلبات
النجاح. يفترض أن تحدد هدفك أولاً، ثم ترسم خطتك ثانياً، ثم
تبدأ التنفيذ بذهن منفتح لاحتياطات التغيير والتعديل.. اطرح أكبر
قدر من الحلول ثم اختر أفضلها وأسهلها وأقربها للواقع.. كلما
كان هدفك واضحاً وصلت بسرعة، وكلما كنت مرتناً تجاوزت
العقبات التي تحول بينك وبينه.. الفرق بين الناجح والفاشل أن
الأول يسير بخطى مدروسة نحو هدف معلوم، في حين يسير الثاني
عشوايئاً بغير التزام ولا خطة ولا هدف: **﴿أَفَمِنْ يَمْشِي مُمْكَنًا عَلَى وَجْهِهِ﴾**

أَهْدَى آمَنَ يَمْشِي سَوِيًّا عَلَى صَرَاطٍ مُّسْتَقِيمٍ ﴿٢٢﴾ (سورة الملك، الآية: ٢٢)!

الاستراتيجية الثانية: تنظيم الوقت وخلق عادة ناجحة.

... جميـعا يـشكـو من ضيقـ الـوقـتـ، ولـكـنـ الحـقـيقـةـ هيـ أنـ
معـظمـنـاـ يـعـيشـ بـطـرـيـقـ عـشـوـائـيـةـ فـيـنـهـيـ يـومـهـ بلاـ إـنـجـازـ حـقـيقـيـ..ـ هـذـاـ
الـسـبـبـ يـحـبـ أـنـ تـنـظـمـ وـقـتـكـ وـتـرـتبـ أـولـويـاتـكـ؛ـ لـأـنـكـ لاـ تـسـتـطـعـ
تـنـفـيـذـ كـلـ مـاـ يـخـطـرـ بـبـالـكـ..ـ سـتـقـرـأـ بـعـدـ قـلـيلـ مـوـضـوعـاـ كـامـلاـ عـنـ
كـيـفـيـةـ خـلـقـ عـادـةـ يـوـمـيـةـ نـاجـحـةـ،ـ وـلـكـنـ مـنـ المـهـمـ أـيـضـاـ مـرـاجـعـةـ
مـوـضـوعـ (ـلـاـ تـفـكـرـ بـالـنـجـاحـ بـلـ بـخـلـقـ عـادـةـ نـاجـحـةـ)ـ فـيـ الـجـزـءـ الـأـوـلـ
مـنـ هـذـاـ الـكـتـابـ^(١)ـ لـفـهـمـ أـهـمـيـةـ الـعـادـاتـ الصـغـيرـةـ فـيـ بـنـاءـ الـإنـجـازـاتـ
الـعـظـيمـةـ..ـ سـتـكـتـشـفـ مـنـ خـلـالـهـ أـنـ قـدـرـتـكـ عـلـىـ (ـخـلـقـ عـادـةـ
نـاجـحـةـ)ـ يـضـمـنـ وـصـولـكـ لـهـدـفـكـ دـوـنـ جـهـدـ أوـ عـنـاءـ أوـ حـتـىـ قـصـدـ
إـرـاصـارـ !!

الاستراتيجية الثالثة: الاستعداد لتصييد الفرص:

وهـذاـ يـتـطـلـبـ قـوـةـ مـلـاحـظـةـ وـاسـتـشـرـافـاـ حـقـيقـيـاـ لـلـمـسـتـقـبـلـ.ـ فـكـلـ
إـنـسـانـ يـوـلدـ وـفـيـ رـصـيـدـهـ مـجـمـوعـةـ مـنـ الـفـرـصـ الـمـفـاجـئـةـ..ـ الـبعـضـ

(١) في الجزء الأول من كتاب: (نظريّة الفسق) ص ٨١

يستغلها بشكل جيد، والأغلبية تهرب منها حين تتفاجأ بحضورها.. لهذا السبب؛ إن طرقت الفرصة بابك فلا تتردد في إدخالها وإغلاق الباب خلفها.. حين تظهر أمامك ستشعر برغبة في الهرب؛ ولكن في تلك اللحظة بالذات كن مستعداً للمغامرة والذهاب برفقتها.. لا يحب أن تشك المفاجأة (بل على العكس) كن مستعداً لحضورها مستقبلاً.. قبل سنوات عرض عليَّ رئيس أحد الواقع السياحية كتابة تقارير صحفية عن رحلاتي حول العالم.. وبعد موافقتي قال: (سأمنحك سبعة أيام كي تزودنا بأول موضوع).. ولكن، خلال سبع دقائق فقط أرسلت له بالإيميل سبعة جديدة – فأنا ببساطة كنت مستعداً لذلك العرض وأكتب في كل أسبوع تقريراً كاملاً عن مشاهداتي حول العالم^(١)!!

- الاستراتيجية الرابعة: كن واثقاً ومجازفاً ولا تخشِّ الفشل:

في موضوع (تجاربهم مع الفشل) عرفنا أن الفشل أحد أعمدة النجاح وأنه مجرد تجارب أولية نحو الهدف.. غير أن معظم الناس

(١) ومعظم هذه الموضوعات ظهرت حاليًّا في كتاب سياحي مصور بعنوان حول العالم في ٨٠ مقالاً.

لَا يثقون بقدراتهم وينسحبون من أول تجربة فاشلة – وبالكافر يخوضون حماولتهم الثانية.. يجب أن تشق برؤيتك، وتكرر حماولتك، وتصر على إكمال طريقك. ما يميز الناجحين أنهم مجازفون، ومخاطرون، ويبذلون جهوداً إضافية شاقة (فلولا المشقة لساد الناس كلهم).. صحيح أن المجازفة والجهود الإضافية لا تنتهي دائمًا بالنجاح، ولكن المؤكد أن الراحة وعدم المجازفة تنتهيان بـ ١٠٠٪ من الفشل !!

... هذه الاستراتيجيات الأربع (سواء كنت تملّكها بالفطرة أو تتبناها كطريقة عمل) ستضمن لك النجاح في أي مهمة تتولاها – بصرف النظر عن مجالك أو تخصصك أو الموقع الذي تعمل فيه... وحتى تسنح لك فرصة استخدامها تمسّك بأحلامك جيداً؛ لأنها حالياً أغلى ما تملك ...



- الإنسان الناجح يملك عادات إيجابية تضمن نجاحه في أي مجال...
- الإصرار، والابتكار، والإيمان بالفكرة، وامتلاك رؤية، وتنظيم فريق العمل.. عناصر تضمن إنجاح أي مهمة...
- كل إنسان يولد وفي رصيده مجموعة من الفرص الرائعة .. البعض يستغلها بشكل جيد، والأغلبية تهرب منها بشكل جيد.

قوانين هيل للنجاح

هل تعرف الفرق بين المبادئ والقوانين؟
 المبادئ؛ مفاهيم عامة واتفاقيات ضمنية موجهة لتحقيق هدف
 معين..

أما القوانين فهي متطلبات إلزامية وإجراءات (رسمية) لتنفيذ
 تلك المبادئ..

ورغم نسبة التداخل بينهما.. ورغم أن القوانين تتأسس على
 المبادئ؛ سناحول في هذا الموضوع استخلاص قوانين النجاح
 الشخصية – بعد أن استعرضنا في آخر مقال خصائص الناجحين،
 واستراتيجيات العمل الناجح...

وغني عن القول أن النجاح تصنعه صفات شخصية (نتحكم
 بها) وظروف خارجية (لا نتحكم بها).. لاحظ مثلاً كيف يملك
 البعض صفات شخصية رائعة، ومع هذا لا يحققون النجاح بسبب
 ظروف خارجية لا يتحكمون بها.. وفي المقابل لا يملك البعض أي

مؤهلات أو خصال ناجحة، ومع هذا تقودهم الصدفة وظروف التوأجد إلى تحقيق نجاح يثير الحيرة والحسد (وهو ما ينطبق على معظم المشاهير في وسائل التواصل الاجتماعي) ...

ورغم وجود هذه المفارقة المؤلمة، يمكننا (من خلال دراسة سير الأثرياء والناجحين) استخلاص خصائص النجاح المشتركة بينهم ..

فالناجحون يشترون مثلاً في سلامة الحدس، ومهارة التوقع، ومرؤنة التصرف، وسعة الخيال، ولا يلدغون من جحر مرتين.. يملكون عادات ناجحة ومهارات رائعة (استعرضناها في آخر موضوع) تضمن تكرار نجاحهم في كل مجال - والنهوض بسرعة بعد كل حالة سقوط يمررون بها..

... وفي الحقيقة؛ لم يكن أحد يظن أن للنجاح قوانين حتى عام

١٩٢٨ حين نشر نابليون هيل كتابه المشهور قانون النجاح The Law of Success.

ومفارقة هنا؛ أن هذا الكتاب ظهر بطلب من رجل ناجح يعد من أثرياء أمريكا.. يدعى أندرو كارنيجي وكان يلقب في

أمريكا بملك الحديد والصلب. استدعي هيل في مكتبه وطلب منه معرفة أسرار منافسيه الأثرياء تحت ذريعة تأليف كتاب عن سير حياتهم.. وافق هيل؛ ليس فقط بسبب إغراء المال، بل ولأنه أستاذ جامعي يعيش هذا المجال ويفكر بتأسيس علم جديد يمزج بين علم النفس وعلم الاقتصاد. وهكذا التقى بـ ٥٠٠ ثري معروف مثل فورد وأديسون ومورجان وبيل ورووكفلر – وهم رجال صناعيون قامت أمريكا على أكتافهم وفاقت ثرواتهم ثروات أغنياء اليوم بأسعار ذلك الوقت..

وبعد عشرين عاماً من العمل نشر ١٦ مجلداً تتضمن دروساً كثيرة استخلصها من حياة العصاميين الأثرياء – وما تزال حتى اليوم مرجعاً لمعظم الكتب التي تتحدث في هذا المجال..

وفي حين يراه البعض مرجعاً في جمع المال وصنع الثروة، أراه شخصياً مرجعاً في العصامية والنجاح والتفوق (فالحال في النهاية مجرد أرقام تجسد تفوق أو فشل أصحابها)!

وبسبب ضخامة الكتاب نكتفي بأبرز الخصائص المشتركة التي

اكتشفها هيل بين العصاميين – ونعيد صياغتها كإرشادات ونصائح تخدم المبتدئين في أي مجال ...

- ومن هذه الخصائص التي تميز الناجحين:
 - ✓ معرفة الهدف بوضوح في عمر مبكر (فبدون ذلك ستدور في حلقة مفرغة أو ترکض في اتجاه خاطئ).
 - ✓ امتلاك رؤية وثقة بالنفس تكتسح أي عقبات تحول دون تحقيق ذلك الهدف.
 - ✓ التميز في القيادة والمبادرة (فالناجحون يقودون مشاريعهم، ويبادرون لفعل أشياء مبتكرة بأنفسهم).
 - ✓ القدرة على التفكير لدى طويل، ورؤية فرص لا يراها أغلب الناس ...
 - ✓ التصرف بسرعة وبقوس (كون التأخر خطوة يجعل الفرصة تتقلل لمنافس آخر).
 - ✓ القدرة على نقل الحماسة والإيمان بالفكرة لمن يعملون حولهم.
 - ✓ القدرة على الادخار والاستعداد ماليا لأي فرصة جديدة تلوح في الأفق.

- ✓ حين يتطوعون للأعمال الخيرية ينظرون للفرص المستترة خلف المال.
- ✓ يروجون لأنفسهم كمستثمرين مضمونين؛ فيجذبون بالتالي أموال المساهمين والمستثمرين الصغار.
- ✓ يملكون موهبة التفكير العملي وتصيد المعلومات (والمستجدات والتغيرات) التي تفيد عملهم.
- ✓ حين يقتنعون بفرصة أو فكرة لا يفقدون الاهتمام بها، ويضرون على متابعتها حتى يقطفو ثمرتها...
- ✓ يتصنعون التسامح، ويجيدون تهدئة الاعتراضات؛ ولكنهم لا يترددون في الضرب تحت الحزام.
- ✓ نادراً ما يخطئون مرتين، وغالباً ما ينجذبون المحاولة الثانية بشكل أفضل وأسرع.
- ✓ يجيدون تشكيل فريق حولهم يحمل نفس الرؤية والهدف والحماس...
- ✓ يصعدون فوق الخلافات (الدينية والعرقية والأيديولوجية والسياسية) التي تعيق إنجازاتهم أو تمنع استفادتهم من الفرص الجديدة...

✓ وأخيراً؛ يملكون انضباطاً ذاتياً وسيطرة إدارية تسمح لهم بالتحكم بكل العناصر السابقة..

... يمكنك أن تُقص هذه الخصائص وتعلّقها فوق مكتبك؛ ولكن من المهم أيضاً أن تكتب تحتها بخط يدك: (ولكن هناك فرقاً كبيراً بين المعرفة، وتطبيق المعرفة)..

فرغم أهمية هذه الإرشادات؛ معرفتها لوحدها لا تضمن تحقيق النجاح.. فالمعرفة تتطلب التطبيق؛ والثروة تتطلب الاجتهاد، والخبرة تتطلب تجربة النجاح والفشل.. ملايين البشر قرؤوا كتاب نابليون هيل ومع ذلك لم يصبحوا أثرياء.. مؤلف الكتاب نفسه لم يصبح ثريا رغم أنه كان أعلم من الأثرياء بأسباب ثرائهم، ومات في النهاية أستاذًا جامعياً متقاعداً؟!

وسأخبرك لماذا في الموضوع التالي: "القراءة ووحدتها لا

"تكفي"

النظريّة باختصار:

- معرفة قوانين النجاح لا تضمن النجاح، والمآل مجرد أرقام تقيس قدرتك على التطبيق.
- الثراء لا يجتمع مع الوظيفة، والعمل لصالح الغير يعني العمل على إثراء "الغير".
- الحياة مجموعة قوانين مُحكمة تمنحك قبل وفاتك ما يساوي الجهد التي بذلتها خلال حياتك.

القراءة وحدها لا تكفي

هل تعرف لماذا لم يصبح هيل ثرياً؟

لنفس السبب الذي منع الملايين من اشتروا كتابه من أن
يصبحوا ثرياء..

فهناك فرق كبير بين النظرية والتطبيق..

بين المعرفة، وامتلاك إرادة لمارستها على أرض الواقع..
تحتاج دائماً إلى تحويل النص لفعل، والفعل إلى عادة، والعادة
لبناء إنجاز ملموس (وهذه مهمتك، وليس مهمة المؤلف)...

أنا شخصياً أملك في مكتبي رفّاً كاملاً من كتب الثراء، ومع
هذا لم أدخل قائمة فوربس لأغنياء العالم.. وبقرب هذا الرفّ
أملك رفّاً آخر عن اللغات الأجنبية، ولكنني لم أنجح في الحديث
بعشر لغات كما يشاع.. أملك من أيام المراهقة رفّاً خاصة بكتب
الفنون القتالية (كاراتيه وجودو وتايكواندو) ولكنني لم أتحول يوماً
إلى مقاتل شرس يتحاشاه المارة..

بعد كل هذه الكتب والمعلومات؛ لم أصبح ثرياً أو فصيحاً أو
لاعب كونيج فوو مثل بروسللي؛ لأن المعرفة لا تعني القدرة على
التطبيق أو الممارسة..

بعد قراءة الكثير من كتب الفنون القتالية ما زلت أملك جسداً رخواً، ومعلومات نظرية لا تسمن ولا تغني عن ضرب.. لم يبق من آثارها اليوم غير كيفية الوقوف بطريقة ثابتة (تعني حتى اليوم من السقوط حين يتحرك باص المطار فجأة)!

إذن؛ ماذا نستفيد من هذه التجربة التي مر بها معظممنا؟

... أن أغلب الناس لا يحققون أهدافهم من المعرفة التي يمتلكونها لأنهم لا يمارسونها فعليّاً، ولا يطبقونها عمليّاً، ولا يتقيدون بآرائهم لأكثر من فترة محدودة (يعودون بعدها لوضعهم السابق كما هو حالك مع النادي الرياضي والسير الكهربائي) ..

.. نتعلم أن القراءة وحدها لا تكفي، وأننا نحتاج دائمًا لخطة عمل تضمن تطبيقها ومارستها على أرض الواقع.. تندع نفسك حين تعتقد أن قراءة كتب الشراء ستجعلك ثرياً، وقراءة كتب الريجيم ستجعلك رشيقاً، وكتب تعليم الإنجليزية تجعلك تتحدثها بطلاقة، وكتب تطوير الذات (مثل هذا الكتاب) تجعلك إنساناً أفضل (إلا في حالة) امتلكت خطة عمل، وإرادة تطبيق، ومارسة مستمرة تحول إلى طبيعة حياة وعادة شخصية...

بدون شك؛ القراءة هي مصدر المعرفة الأول (وستكون محور حديثنا في نهاية الكتاب) ولكن روح المبادرة وسرعة التطبيق أهم بكثير من اكتهال معلوماتك النظرية.. المعلومات والأفكار التي تستقيها من المصادر أو تدرسها في الجامعة هي فقط مدخل وترخيص يسمح لك ببدء العمل ومزاولة المهنة.. المعرفة الحقيقية هي التي تحصل عليها لاحقاً من خلال التجربة والتطبيق واكتساب خبرات لا يفهمها غير من خاصتها فعلاً.. الإنجازات الرائعة بمثابة مسيرة طويلة تبدأ بالمعرفة، وتُبني بالمارسة، وتترسخ بالتجربة، وتُتوج بالمهارة، وتُخلد بإضافة جديدة ومبتكرة...).

تأتيني دائمًا رسائل يسألني أصحابها: كيف يمكنني تعلم الكتابة أو التأليف؟..

مجرد طرح السؤال بهذه الصيغة يُرجّح أن السائل لن يتعلم الكتابة أبداً .. فهو - كما يوحي سؤاله - لم يمسك بالقلم حتى الآن، وما زال يتصور وجود وصفة سحرية جاهزة يخفيفها الكُتابُ المحترفون.. ولكن الحقيقة هي أن المحترفين (في كافة المجالات) يبدؤون من الصفر بلا خبرات أو معرفة فريدة.. يعوضون نقص الخبرة بخوض التجربة والإصرار على الاستمرار فيها.. وبهذه

الطريقة يتعلمون من أخطائهم، ويصقلون مهاراتهم، ويتطورون بممارسة تجاربهم الخاصة.. أنا شخصياً أتحاشى الجواب على هذا السؤال؛ لأنني لا أخفي وصفة سحرية، وما زلت أخوض تجربة شخصية وأتعلم من أخطائي منذ ثلاثة عاماً ..

وفي المقابل، هناك من يُرفق سؤاله بمقالات (كتبها بالفعل) ويطلب رأي فيها.. وشخص كهذا يُشعرني أنه أمسك بداية الخيط وبدأ بخوض تجربة حقيقة فأخبره بأن رأي ليس مهمًا، وأن المهم فعلاً هو أن يستمر ولا تتأثر ثقته بنفسه - لأنه بهذه الطريقة فقط سيكتشف ذاته، ويتطور موهبته، ويتعلم من أخطائه، ويستقل بأسلوبه الخاص..

وبناء عليه؛ حين ترغب بإجادة أي مهارة أو عمل أو مشروع، ابدأ بمهاراته فوراً دون انتظار ل الكامل التفاصيل.. كن مثل عبد الرحمن بن عوف - رضي الله عنه - الذي قدم مهاجرأ إلى المدينة دون مال فعرض عليه الأنصار أموالهم فرفض وقال: "دلوني على السوق" .. تخدع نفسك حين تقول: سأبدأ حين تنسح الفرصة أو حين أعرف كل شيء؛ لأنك بهذه الطريقة لن يكتمل تعليمك، ولن تعرف كل شيء، وستستمر في التأجيل حتى تخسر فرصة التطبيق لصالح شخص آخر..

كُن دائمًا على ثقة بأنه لا توجد معرفة كاملة بنسبة ١٠٠٪ وأن الأهم من اكتهال التفاصيل هي سرعة المبادرة والبدء بالتنفيذ.. لا يجب أن تتأخر في التقاط فأسك لتحتطب، وقلمك لتكتب، وحشد قدراتك لتطبيق حلمك على أرض الواقع.. يُفضل أن تبدأ في سن مبكرة (كما فعل معظم العصاميين في قائمة فوربس) لأن الخبرات العملية التي ستراكم لاحقًا لا تملك نهاية أو سقفًا محدودًا.

... وهذه النصيحة بالمناسبة كنت أميّنا في توجيهها حتى في الجزء الأول من كتاب نظرية الفستق.. فبعد الانتهاء من كل النصائح والأمثلة والنظريات قلت في نهاية الكتاب:
 (وتظل الكلمات مجرد كلمات حتى تتخذ أنت قرارًا بتطبيقاتها).

وها أنا أخبرك بذلك مجددًا...

النظريّة باختصار:

- قراءة كتب الثراء لا تجعلك ثريًّا، وقراءة كتب الرياحيم لا يجعلك رشيقًا؛ لأن هناك فرقًا بين أن تعرف وأن تطبق.
- المبادرة وسرعة التنفيذ أهم من معرفة كامل التفاصيل.. فيما تحتاجه هو اصطياد الفريسة أولاً، ثم التفكير لاحقاً في كيفية أكلها.
- حتى النصوص المقدّسة تظل (نصوصاً نظرية) لا تغير من يكتفي بحفظها^(١).

(١) وهذا السبب قال عثمان بن عفان: (إن الله يزع بالسلطان ما لا يزع بالقرآن).

تحتاج إلى عادة يومية

تحتاج إلى محفز لتدبرأ، وإلى عادة يومية لستمر في العمل. الناجحون – كما قلنا سابقاً – يملكون عادات ناجحة تضمن تفوقهم في أي مجال.. لا يشعرون أنّهم يفعلون شيئاً مميزاً أو خارقاً؛ لأنّ أفعالهم (بالنسبة إليهم) أصبحت مجرد عادات روتينية يفعلونها بشكل يومي.

حين تملك عادات ناجحة ستلاحظ استغراب الجميع من نجاحك باستثنائك أنت.. والد زوجتي تجاوز السبعين ومع هذا يتمتع بلياقة ورشاقة لا يملكها معظم الشباب هذه الأيام.. سألته ذات يوم مازحاً: هل تمارس أي رياضة أو ريجيم؟ فنظر إليَّ باستغراب وقال: أعود بالله من الشيطان الرجيم، كلَّ ما أفعله منذ خمسين عاماً أُنني أمشي ساعة يومياً بعد صلاة الفجر.

أنا شخصياً ما زلت أستغرب (من استغراب الناس) من عدد الموضوعات التي كتبها في زاوية حول العالم.. صحيح أنها وصلت إلى ٩٠٠٠ مقال وتقرير (وهو ما يعادل ١٤٠ كتاباً بحجم هذا الكتاب) ولكني شخصياً لا أرى أنني أفعل أكثر من أي

موظّف حكومي يفتح كمبيوّتره صباحاً ويغلّقه ظهراً.. مهمتي ككاتب لم تكن تتضمّن أو تعني أكثر من (كتابه صفحة في اليوم) ولكنها تحولت إلى عادة يومية مارستها طوال ٢٨ عاماً (قبل استقالتي وتفرّغني للتألّيف منذ ٢٠١٩)^(١).

هناك إحصائية طريفة تشير إلى أن ١٠٪ من يشترون دراجة رياضية ثابتة لا يستخدموها لأكثر من أسبوعين وأن ٩٠٪ يهجرونها حتّى قبل هذه الفترة.. وأنا بدوري، قد أكون نجحت في المحافظة على عادة الكتابة لمدة ٢٨ عاماً، ولكنني فشلت في استخدام أي جهاز رياضي لأكثر من ٢٨ يوماً.. كنت مثل غيري أعدّ نفسي دائماً بالاستمرار والمتابعة، ولكن سرعان ما أجنح للكلسل والتأجيل حتّى أهجر الموضوع تماماً!!

- السؤال هو (لماذا؟)

لماذا لا يستمر الناس في ممارسة الأشياء المفيدة؟!

لماذا لا نستطيع التقدّم بأي برنامج مهم لفترة طويلة؟!

(١) راجع موضوع (لا تفكّر بالنجاح، بل بخلق عادة ناجحة) في الجزء الأول من نظرية الفسق، ص ٨١.

الجواب؛ لأنّها لم تتحول إلى عادات يومية نقوم بها بشكل عفوي بلا إرادة أو تفكير.. المشكلة أنك حين تضع في ذهنك تخصيص فترة محدّدة لأي برنامج ستعود لسابق عهدهك بعد انتهاء فترة البرنامج نفسه.. قد يبلغ بنا الحماس لعمل ريجيم أو تمارين أو تعلم لغة أجنبية حدّ استحواذ الفكرة علينا، ولكن بعد فترة من الاندفاع تتبدل الأولويات، وتتراجع الفكرة إلى مؤخرة اهتماماتنا حتى نفاجأ بنسيانها تماماً.

ليس هذا فحسب، بل تلاحظ أنك في كلّ مرّة تعود فيها للرجيم أو التمارين (وهما مجرد مثال) تكون عزيمتك أضعف من السابق؛ لأنّ عقولنا حين تبني الأمر لأول مرّة، ثم تكتشف فشله لا تتحمس لتكراره من جديد.

هذا التجاذب والتخاذل طبيعة بشرية تحصل مع كل القرارات التي تتعارض من ميلنا وغرائزنا الداخلية. لم أجد اعترافاً بوجودها أفضل من الحديث النبوى الشريف: (لكل عمل شرّة، ولكل شرة فترة)، والشرة هي الحماس والاندفاع، والفترة هي الفتور والكسيل.

ولهذا السبب؛ أعتقد أنّ أفضل طريقة للاستمرار في أي برنامج هي الخروج أولاً من دائرة الشّرة والفتور وحالات الحماس

والتخاذل. أن نتجاهل الإرادة القوية؛ لأن لكل فعل رد فعل مساوياً له في القوة ومعاكساً له في الاتجاه (حسب قانون نيوتن الثالث الذي ينطبق أيضاً على الأفراد والمجتمعات).. أن نتجاهل العزيمة لأنها دافع مؤقت، ونرفض التحمل لأنه شيء بغيض، ونصالح مع الإرادة لأنها ستهزمنا في النهاية وتحرمنا متعة العيش على سجيّتنا...).

الحل البديل في نظري هو أن يتحول برنامجك الشخصي الجديد إلى عادة يومية ومارسة عفوية تمارسها بلا إرادة أو طول تفكير (كي لا تسبب برد فعل عكسي لاحق).. حين يندمج (الفعل) ضمن عاداتك اليومية ستمارسه طوال حياتك دون تفكير أو استعداد مسبق أو حتى الانتباه لوجوده.. بهذه الطريقة لن تحمل هم البدء به، ولا التحضير له، ولن تشعر بوجوده أصلاً. سيتحول إلى عادة تلقائية، وتصرفات روتينية كتنظيف أسنانك، وزيارة والدتك، وشرب قهوتك، وتفحص جوالك فور استيقاظك.

أنا شخصياً اكتشفت قوة وأهمية العادات (دون الحاجة لإرادة أو إصرار) أثناء مراقبتي لأحد الحدادين أثناء عمله.. لاحظت أن ذراعه اليمنى كانت ضخمة ومفتولة العضلات بفضل سنوات من

طرق الحديد بمطرقة أعجز عن حملها بيديّ الاثنين.. لم أر مثل هذه الذراع حتى في النادي الرياضي الذي كنت أذهب إليه يومياً.. طبعاً الحدّاد (بعكس من يذهبون للنادي) لم يقصد تقوية عضلاته أو تضخيمها لهذا الحجم؛ ولكن الطرق المستمر تحول لديه إلى عادة يومية فظهرت العضلات كنتيجة ثانوية..

وما حدث للحدّاد يحدث مع الجرسون، وساعي البريد، ومطوف الحرم من يمشون يومياً لعشرين كيلومتراً؛ في حين لو نظروا للأمر كتمرين رياضي لما ساروا ربع هذه المسافة على السير – وفي حال فعلوا ذلك لن يستمروا لأكثر من أسبوع أو أسبوعين. طبعاً؛ بإمكانك البقاء في معسكر العزيمة والتحمل والإرادة القوية، ولكنك ستكتشف لاحقاً (وربما اكتشفت فعلاً) أنها مجرد دافع مؤقتة وغير مضمونة تجعلك متراجحاً طوال حياتك بين حالات شدة وفترة..

نعم كل شيء يحتاج إلى إرادة وإصرار؛ ولكن أنصحك بتركيز إرادتك وإصرارك على خلق عادة تبقى معك طوال العمر... .



النظريّة باختصار:

- تحتاج إلى إرادة لتبّدأ العمل، وإلى عادة يومية لتستمر في الإنجاز.
- يمكنك خلق عادة ناجحة بتخصيص ساعة واحدة لمدة أربعين يوماً متواصلة.
- الناجحون لا يشعرون أنّهم يفعلون شيئاً خارقاً؛ لأن إنجازاتهم تحولت إلى عادات روتينية صغيرة يفعلونها يومياً.

تحتاج أيضًا إلى منافسين

حين تراجع سير العظماء والناجحين تجد دائمًا طرفاً مقابلًا كان يتمنى معهم ويحاول التفوق عليهم؛ فمقابل جرير هناك الفرزدق، ومقابل بيل غيتس هناك ستيف جوبز، ومقابل ميسى هناك رونالدو، ومقابل السنباطي هناك محمد عبدالوهاب.. إن لم ينافسك أحد فهذا يعني أنك لم تشر حسد أحد، ولم تصل لمستوى التنافس مع أي أحد...

سبق وتتابعت على قناة (التاريخ) برنامجاً يدعى جبابرة أميركان .. يستعرض في كل حلقة شخصيتين تاريخيتين تتنافسان في مجال معين؛ وهناك مثلًا تنافس أندرو كارنيجي مع هنري كلاي على صناعة الحديد، وأديسون مع تسلا على توزيع الكهرباء، وروكفلر مع سكوت على صناعة النفط، وجوزيف بوليتزر مع وليام هيرست على احتكار الصحافة، وفي كل حلقة تكتشف أنَّ كلا الطرفين يتعلماً من بعضهما، وتعمل بفضلها أميركا على بقية العالم.

أما في ألمانيا فقرر الأخوان آدي ورودلف داسлер تأسيس

شركة لصنع الأحذية الرياضية. غير أنهما اختلفا في عام ١٩٤٧ فانفصل الأول في شركة دعاهما آديداس (بجمع آدي مع داسلر) في حين أسس الثاني الشركة المعروفة باسم بوما. وفي حين توقع الجميع أن يتسبب انفصالهما في انهيارهما، تسبّب تنافسهما في نمو شركتيهما بسرعة مذهلة. كانا يتنافسان بشكل محموم، ويحاول كل طرف التفوق على أحدث المنتجات التي يقدمها الطرف الآخر. شُكِّل تنافسهما مادة خصبة للصحف وأحاديث الأهالي لدرجة عرفت مدتيتها (هرتسوجن) بمدينة الرقاب المنحنية؛ كون سكانها ينظرون دائمًا لأقدام بعضهم بعضاً، من يلبس آديداس، ومن يلبس بوما!

والحقيقة هي أن ظاهرة التنافس الثنائي تحدث حتى في عالم الصناعة والتقنيات؛ فمقابل طائرات البوينج هناك الإيرباص، ومقابل شركة آبل هناك ميكروسوفت.. وفي عالم السياسة والأيديولوجيات؛ مقابل أمريكا توجد روسيا، ومقابل الرأسمالية توجد الاشتراكية.. وعلى مستوى الأحداث والصراعات التاريخية؛ مقابل الفرس هناك الروم، ومقابلبني أمية هناك بنو العباس – وحتى في عالم الرياضة وكرة القدم مقابل البرازيل هناك الأرجنتين، ومقابل المتصر بينهما هناك ألمانيا أو إيطاليا...

وظهور هذه الثنائيات ليس من قبيل الصدفة؛ كونها محصلة لبيئة مشتركة ودوافع متشابهة، ومجرب وجود أحد هما يشجع الآخر على الظهور والمنافسة.

وما يهمنا حالياً استغلال هذه الظاهرة (الثنائيات المنافسة) لرفع مهاراتنا وإنجازاتنا على المستوى الفردي والشخصي. فأنت بدورك تحتاج إلى منافس يُشعل فيك دافع التفوق والاستمرار سواء في عملك أو تجارتكم أو دراستك أو تطورك الشخصي.. تحتاج إلى منافس كي تخاف على مستقبلك ونجاحك ومصدر رزقك.. تحتاج إلى منافس كي لا تطمئن لإنجازك، وتغير بموقعك، وتعتقد أنة فريد زمانك...

حين لا تملك منافساً لا تملك سقفاً تحتاج لتخطيه.. لا تنظر لأبعد من أنفك، وتكتفي بأي نتيجة وتركت لنجاحاتك القديمة.. تقتل داخلك روح التجديد والابتكار، وتسعد بموقعك الحالي، ولا ترى في الأفق من يهدد مكانتك أو ينافسك عليها... أختر لك منافساً ومثلاً أعلى تقرر تخطيه - أو على الأقل لا تبتعد عنه بمسافة كبيرة.. طوال ثمانية وعشرين عاماً كنت دائماً ما أنظر خلفي خشية أن يتفوق علي أحد من الكتاب العرب (في

الراتب الذي استلمه من صحفة الرياض). وحين اعتزلت الكتابة في الصحف وقررت التفرغ للتأليف في مطلع ٢٠١٩ بحثت عن أكثر المؤلفين نجاحاً في السعودية (وهو رجل جميل أحبه شخصياً وأشاري كتبه دائمًا) ولكنني قررت بكل تواضع التفوق عليه وتحطيمه خلال السنوات التالية..

وأنت بدورك اختر منافساً شريفاً يرفع أداءك سواء في الدراسة أو العمل أو السوق.. في المرحلة الأولى؛ يجب أن يكون منافسك قريباً من مستواك ولا يتعد عنك كثيراً في سلم القوة والتفوق. فحين يتفوق عليك بأشواط ستصاب بالتراجع والإحباط (بسبب عجزك عن هزيمته أو اللحاق به) وحين يكون أضعف منه كثيراً يتسبب بانخفاض مستواك ولا تصبح هزيمته إنجازاً تفخر به.. في عقد التسعينيات كانت شركة سامسونج تحاول اللحاق بشركة نوكيا المسيطرة على سوق الهواتف التقليدية. ولكن نوكيا تأخرت بسرعة مع ظهور تقنية الهواتف الذكية، فقررت سامسونج التنافس مع شركة آبل (التي اخترعت الآيفون) ونجحت اليوم في التفوق عليها في حجم المبيعات...

- بقي أهم سؤال في الموضوع:
ماذا لو كنت متفوقاً فعلاً؛ ولكن لم يكن حولك
منافسون؟!!

في هذه الحالة ساعد غيرك على التنافس معك؛ لأنّ تراجعك
للمركز الثاني أفضل من وفاتك في المركز الأخير..
ولكن؛ ماذا لو كنت أصلاً في المركز الأول ولم يعد أمامك من
تتخطاه فعلاً؟!!

في هذه الحالة تنافس مع نفسك من خلال وضع معايير
"علياً" تسعى لكسرها وتجاوزها يوماً بعد يوم وعاماً بعد عام..
افعل مثل الشركات الناجحة التي تضع نصب عينيها منافساً
تسعى لتخطيه.. وحين تخطيه، وتصل للمركز الأول، تضع
لنفسها معايير علياً تضمن بقاءها على القمة..
وصدقني؛

الوصول إلى القمة ليس صعباً..
الصعب فعلاً هو بقاءك فوقها لفترة طويلة...



النظريّة باختصار:

- لا يجب أن تخشى المنافسة لأنها تُبقي ناظريك على المركز الأول.
- المنافس العنيف يجعلك تأخذ الأمور على محمل شخصي و يجعلك تهتم بالمركز أكثر من الربح ..
- إن لم ينافسك أحد فهذا يعني أنك لم تُثر حسد أحد .. وبقاوتك وحيدا في المركز الأخير أسوأ بكثير من تراجعك للمركز الثاني.

العناد ليس أمراً سيئاً

العناد هو ما يعيينا متمسكين بموافقتنا حتى النهاية.

هو الصمام الذي يمنعنا من العودة للخلف حين يطلب منا الجميع ذلك.

هو الحالة التي تقيينا ثابتين وواثقين من أنفسنا حين نفشل ونكرر فشلنا..

هو الوجه الآخر للإصرار والاستمرار رغم كل المواقف المعارضة لنا.

هو خط دفاعنا الأخير حين نفقد جميع أسلحتنا وتتراكم المثبتات حولنا.

هو سلاح الضعيف أمام الطرف المستبد (الأمر الذي يفسّر انتشار العناد بين الأطفال والمطلقات والمقهورين في الأرض)...

العناد ليس سيئاً طالما تعلق بأمر إيجابي ولم يتسبّب بأذى الآخرين.. دليل نضج واستقلالية وثقة في النفس حين يأتي من شخص خير ومتمكّن ليس من طبعه العناد أصلاً.

يمكنك معارضتي في هذا الرأي، ولكن تذَكَّر أن الأسوأ من العناد هو التنازل عن موقفك الخاص لصالح موقف عام أو اتفاق خاطئ.. أن تلغي أحلامك، وتنازل عن طموحاتك لصالح مثبطين لا يعرفون طريقة تفكيرك ولا يرون لمسافات بعيدة مثلك...

صحيح أن العناد لدى الأطفال أمر لا يطيقه الآباء ولكنه (إن لم يصل حد الإيذاء) أراه دليلاً مبكراً على استقلالية الطفل وقوته شخصيته.. فالأسوأ من عناد الأشخاص الذين تحبّهم، كسر إرادتهم وإجبارهم على الخضوع والاستسلام.. لماذا لا تغيّر أنت موقفك من العناد، وتنظر إليه كنوع من الإصرار، ومظاهر للاستقلالية ونضوج الشخصية.. لا يغضبك عناد ابنك؛ لأنّه ببساطة شخصية مستقلة عنك، وليس نسخة كربونية منك.. بدل أن تغضب منه حاول فهم وجهة نظره وسؤاله بشكل مباشر؛ لماذا يرفض ويختلف ويتخذ موقفاً معارض؟.. هذا هو الحل الوحيد لمعرفة أسباب عناده؛ كون أساليب الجبر والإخضاع قد تحطمّ شخصيته، وترفع نسبة تعنته، خصوصاً حين يشبّ عن الطوق..

أمّا الحكم على العناد ذاته (هل هو سلبي أم إيجابي؟) فأمر يعتمد على النتيجة واختلاف مواقفنا حيالها.. فما تراه أنت التزاماً

بالرأي وثباتاً على الموقف قد يراه غيرك عناداً وتمرداً وخروجاً على المسلمات. وحين تراجع سير القادة والعظماء ستكتشف أنّ ما بدا عناداً في أول القصة كان في حقيقته إصراراً على قلب الموازين في نهاية القصة.. هذه كانت قصة جاليليو الذي هدده الفاتيكان بالإعدام حرقاً بتهمة القول بدوران الأرض وحين خرج من المحكمة قال: "ومع ذلك ستظل تدور" .. وهذه قصة سقراط الذي حاكمته أثينا بتهمة تسميم عقول شبابها (وهي بالنسبة تهمة تتكرر في كل زمان ومكان) ففضل تناول السم على التراجع عن أفكاره.. وهذه قصة المناضل الهندي غاندي الذي سجنه البريطانيون عدة مرات ليتنازل عن موافقه وبدل أن يستسلم كان يُضرب عن الطعام فتضطر لإخراجه خشية وفاته وثورة أتباعه.. وهذه أيضاً قصة الزعيم الإفريقي نيلسون مانديلا الذي فضل البقاء سبعة وعشرين عاماً في سجن انفرادي على التعاون مع السلطات البيضاء وإقناع أتباعه بالخضوع لطلابهم.. قصص إصرار سبقهم فيها نبينا الكريم حين أغرته قريش بماله والرئاسة، فقال: "والله لو وضعوا الشمس في يميني والقمر في يسارِي على أن أترك هذا الأمر ما تركته حتى يظهره الله أو أهلك دونه".

مواقف العظماء ليست عناداً (وإن رأى معارضوهم أنها

كذلك) بل ثباتاً على الموقف وامتلاك رؤية بعيدة تجعل أصحابها يتمسّكون بها حتى النهاية...
 وأنت بدورك أتمنى أن تكون عنيداً فيما يتعلّق بقناعاتك دون
 محاولة إغضاب أحد، أو إثارة حفيظة أحد..
 أتمنى أن تتقدّن فن العناد بأدب؛ كي تستمر في طريقك دون
 أن تفقد المحبّين حولك..
 أن يكون عنادك عن قناعة وإصرار، وليس مجرد استفزاز
 واستعراض وإثبات تواجد بطريقة (خالف تُعرف).

... وقبل أن أغادر؛
 لا تكن قاسياً مع طفلك العنيد؛ فقد يكون هو القائد الذي
 تود رؤيته مستقبلاً.

النظريّة باختصارٍ

- كن عنيداً حيال ما تعتقد أنه صائب ويقيني ..
- لا تكن عنيداً حيال عناد الآخرين .. فالأسوأ من عنادهم، اعتقادك أنت بضرورة اتفاقهم معك ..
- ما يبدو عناداً في أول القصة، قد يكون إصراراً يستحق التقدير في نهاية القصة ..

جان دارك كنموذج

أطول حرب في التاريخ وقعت بين عامي ١٤٥٣ و ١٣٣٧ بين فرنسا وإنجلترا وتدعى حرب المئة عام.. انتصر الإنجليز في معظم المعارك واحتلوا شمال فرنسا بما في ذلك باريس. غير أن ظهور فتاة فرنسيّة مجاهدة تدعى جان دارك قلب الموازين بفضل إيمانها برسالتها وثقتها الخارقة بنفسها.

كانت مجرد فتاة فقيرة يتيمة أتت من قرية بعيدة تدعى دمريمي أصرّت على مقابلة الملك تشارلز السابع. بقيت على بابه أيامًا كثيرة تطلب مقابلته (بعناد) حتى تمكّنت أخيراً من الدخول عليه. قالت له بكل ثقة: "أيها الملك العظيم أتيت لمساعدتك على تحرير فرنسا وإعادتك للعرش" .. ضحك الملك، وسخر الحضور، وتهكم قادة الجيش، وكاد الحرس أن يلقوها في الخارج.. غير أن ثقتها بنفسها وثباتها على موقفها أثراً في الملك فعهد إليها (على سبيل التجربة) بقيادة فرقة صغيرة من الجنود.. نقلت إلى جنودها

عدوى الثقة بالنفس، والإيمان بالرسالة، والإخلاص للهدف.. كانت تقدّم المعارك بنفسها ملهمة جميع الفرسان خلفها فحققت خمسة انتصارات كاسحة على الإنجليز أمام دهشة الجميع... أخبرك بهذه القصة لأنني على قناعه بأنه (قبل أن تكون عنيداً) يجب أن تكون واثقاً من هدفك ومؤمناً برسالتك.. وقصة جان دارك دليل يؤكد أنّ الثقة في النفس تعوض كل نقص في الإمكانيات والخبرة.. تؤكد أنّ الثقة معدية وأنّه كلّما زادت ثقتك بنفسك، ارتفعت ثقة الناس بك وتجمّعوا حولك (وهكذا يظهر القادة الملهمون)...

في الموضوع السابق "العناد ليس سيئاً" حاولت التفريق بين نوعين من العناد، الأول إيجابي والثاني سلبي:

فالعناد الإيجابي: ينبع من يقين ذاتي بصحة الموقف وسلامة الرأي، لا تتعمد فيه إغضاب، أو إيذاء، أو مخالفة أحد مجرد الاستعراض..

أما العناد السلبي: فحالة معاكسة تدرك فيها أنك على خطأ، ولكنك تفعل ذلك مجرد استفزاز غيرك، وإغضاب من حولك،

ومخالفة السياق العام دون أن تملك سبباً وجيهًا أو بديلاً أفضل ...
 صحيح أن الثقة بالنفس قد تُفسّر أحياناً كعناد سلبي، ولكنها
 بالنسبة لك (رؤيّة خاصة) نابعة من وعيك بقدراتك وفهمك
 الجيد لأهدافك.

ثقتك بنفسك سرعان ما تهز ثقة الآخرين بأنفسهم،
 وإيمانك برسائلك سرعان ما يكتسح العقبات التي تقف أمامك ..
 لن تصيبك بالنرجسية والغرور، بل تمنحك تواضعاً وطمأنينة
 لأنها تقوم على أساسات متينة - بعكس الغرور الذي يمنع
 أصحابه شعوراً زائفاً بالعظمة ومباغة في تقدير الذات.
 علماء النفس يؤكدون أنّ الغرور والتكبر والنرجسية نتيجة
 طبيعية لتواضع القدرات والشعور بالدونية .. لاحظ كيف يتضخم
 الشعور بالأنا لدى الفاشلين وحديثي النعمة ومن ورثوا المال
 دون تعب .. وفي المقابل؛ لاحظ كيف يختفي ذلك لدى العظماء
 والعصاميين ومن صعدوا من الصفر بعد مسيرة طويلة من الجهد
 والكافح .. ثقتهم بأنفسهم يجعلهم أعظم وأكبر من التباخي
 بساعة رولكس، أو سيارة بنتلي، أو شراء مرحاض من ذهب ...

حين تراجع سير العظماء تلمس فيهم ثقة بالنفس تجعل حتى مظهرهم الشخصي يتراجع لآخر اهتماماتهم.. حين ترى أحدهم على الطبيعة تتساءل بحيرة: هل هذا هو من شغل الناس وأصبح مضربا للمثل ؟! .. المناضل الهندي غاندي كان يحضر إلى مقر الحكم البريطاني ليناقشه في استقلال الهند برفقة معزته وقطعة قماش تستر عورته.. . وحين قررت الحكومة الفرنسية تكرييم مدام كوري (حاملة جائزة نوبل مرتين) استعدت نبيلات باريس لاستقبالها بأفخم الملابس والمجوهرات، ولكنها هي ذاتها حضرت ببالطو المختبر.. أمّا أينشتاين فكان يحضر المناسبات الرسمية بجاككت مهترئ، وشعر ثائر، ورقبة حلقتها بصابون البارسيو لأنّه يعتقد أنّ صابون الحلاقة "ضحك على الدقون" .. وقبل ذلك يقرون قدم عمر بن الخطاب من المدينة المنورة ليتسلّم مفاتيح بيت المقدس، وكان خادمه يركب على الحمار وهو يمشي بجانبه، فظنّ مطارنة القدس (الذين استعدوا لاستقباله بأفخم الثياب) أنه الخادم... .

هذه النهاذج العظيمة تؤكّد أن الثقة بالهدف لا تمنح الإنسان نبلاً وتواضعاً فقط، بل وكاريزما، إلهاماً، وتفويضاً بالقيادة.. الثقة بالنفس تعوّض (وبمعنى الكلمة) أي نقص في القدرات والإمكانيات، وتأتي قبل الشهادات والمؤهلات لنجاح أي عمل - بدليل نجاح عصاميين صعدوا من الصفر بإمكانيات تساوي "صفرًا" ..

... إذا ؛ قبل الشهادات والمؤهلات والخبرات؛ كن واثقاً من نفسك، ومؤمناً بأهدافك، وعنيداً في تحقيق أحلامك.. فمهما كانت ظروفك وإمكانياتك، لن يكون وضعك الحالي أكثر صعوبة من فتاة قروية يتيمة تدعى جان دارك...

النظريّة باختصارٍ

- الثقة تُبني على القناعة بالأهداف والقدرات، أمّا الغرور فشعور زائف بالأهمية ومبالغة بتقدير الذات..
- ثقتك بنفسك تهز ثقة الآخرين بأنفسهم، وإيهانك برستاك يكتسح العقبات أمامك..
- الثقة معدية، والقادة العظام ينقلون لأنصارهم عدوى الإيهان بأهدافهم.

كيف تعتذر بذكاء

في عام ١٩٩٥ وقع تفجير أوكلاهوما في أمريكا الذي قتل ١٦٨ شخصاً من بينهم ١٦ طفلاً. ظهرت حينها شكوك بوقوف المسلمين خلفه فبدأت أعمال المضايقة والمزايدة في الاتهامات.. أُجّجت وسائل الإعلام هذا الاهتمام، وأصبح وضع الجالية المسلمة في أوكلاهوما لا يطاق. استمر الحال لأكثر من عام حتى أثبتت التحقيقات أن المسؤول عن الحادث جندي أمريكي مسيحي أبيض يدعى تيموثي ماكفاي شارك في غزو العراق...

في تلك الأيام شاهدت لقاءً متلفزاً مع حاكم ولاية أوكلاهوما، طرح عليه المذيع خلاله السؤال التالي:

- لماذا سارع الجميع لتحميل المسلمين مسؤولية هذا الحادث

الإرهابي؟؟

كان يمكنه أن يجيب:

بسبب تجاربنا السابقة معهم.. أو بسبب وجود ثقافة متشددة بينهم.. أو بسبب تهديدات سابقة منهم.. أو لأنهم لم يستنكروا التفجيرات مثل غيرهم..

... ولكن الرجل قال بكل هدوء:

(أنا نفسي كنت أعتقد هذا، ولكن التحقيقات أثبتت أنني كنت خطئاً مثل جميع الأميركيان.. وبصفتي حاكماً للولاية أقدم اعتذاري العلني للمسلمين، وأعدهم بعدم تكرار الظلم الذي وقع عليهم). .

... والآن؛ حلّ معي شخصية الرجل من خلال إجابته: ستلاحظ أنه كان يمتلك شجاعة أدبية حين قال: "أنا نفسي كنت أعتقد هذا".

ثم اعترف بخطئه وخطأ مواطنه حين قال: "كنت خطئاً مثل معظم الأميركيان".

ثم اعتذر علناً، وبدون محاولة للتبرير: "وأقدم لهم في هذه المقابلة اعتذاري العلني".

ثم ألزم نفسه عهداً يصعب تنفيذه: "وأعدهم بعدم تكرار الظلم الذي وقع عليهم".

وأغلبظن أنك ستشعر مثلي حينها بأنه شخص صادق ونزيه.. سترتاح إليه لأنه؛ رغم خوضه مع الخائضين، لم يحاول الكذب، أو التهرب، أو التبرير أو الالتفاف على الموضوع.. لم

يتطلب منه الأمر أكثر من ٢٨ كلمة لإنهاء المشكلة، واسترضاء الجالية الإسلامية وإغلاق باب الفتنة أمام محطة FOXNEWS... وهذه بلا شك استراتيجية ناجحة وفعالة لم تكلfe الكثير...

... وفي المقابل تكاد ثقافة الاعتذار تغيب عن مجتمعاتنا العربية.. نعتبر الاعتذار اعترافا بالخطأ، ومن علامات الضعف والخنوع والتسليم للطرف الآخر. لاحظ بنفسك كيف تختفي أدبيات الاعتذار لدى الوزراء والمسؤولين، واستبدالها بثقافة المكابرة والتبرير وقول كل شيء باستثناء تحمل المسؤولية والاعتراف بالخطأ...

على أي حال؛

تصريح حاكم أو كلاهوما كان أول مناسبة نبهتني إلى ما أدعوه بـ(الاعتذار المثالى)..

... أما المناسبة الثانية؛ فحدثت بعد عشر سنوات في مكتب مسؤول كبير (من فئة إذا قال فعل).. فأثناء جلوسي معه دخل سكرتيره برفقة موظف تلفظ ضده بكلام بذيء. تغير وجهه

حين رأه وسأله بغضب عن صحة مأنِّسِب إليه.. هزَّ الموظف رأسه، وقال: "نعم صحيح، والله إني غلطان، وما عندي عذر، وإن عاقبني فمعك حق، وإن ساختني فهذا من طيب أصلك".

قال كل ذلك بـ(نفس واحد) وكأنه تدرّب على قول هذا الاعتذار قبل دخوله.. نجح في امتصاص غضب الطرف الأقوى بفضل اعتذار مثالي تضمن في بدايته إقراراً بالذنب: (نعم صحيح).. ثمّ اعترافاً بالخطأ (والله إني غلطان).. ثمّ استعداداً لتحمل العقوبة (إذا عاقبني فمعك حق).. وأنهاء باستجداء ذكي يصعب على الكرام رفضه: (ولكن؛ إن ساختني فهذا من طيب أصلك)...

من يومها تأكّدت بأن الاعتذار المثالي فن لا يجيده معظم الناس.. فالبعض يكابر فيضاعف الخطأ، والبعض يحاول التبرير فيقع في خطأ أكبر، والبعض الآخر يلوم الطرف المقابل فيزيده غضباً فوق غضب..

الاعتذار بدون شك صعب على النفس؛ كونه يتضمن إقراراً وتنازلًا واعترافاً بحق الطرف الآخر، ولكنه في المقابل يحول

أعداءك إلى محبيّن ويفتح لك فرصة جديدة مع الآخرين.. يعيد المياه لمجاريها ويثبت لجميع الناس كم أنت شجاع ونبيل وواثق مع نفسك.. حين ترى الرجل يعتذر لسائقه، والمرأة لخادمتها، والمعلم لطلابه؛ لا تملك غير احترامهم والشعور بأنّهم يتمتعون بشجاعة كبيرة وثقة عظيمة ومستوى أخلاقي رفيع يفتقده معظم الناس...

المشكلة التي لا يتتبّع لها معظمنا أنّنا (حتى حين نعتذر) نرتكب أخطاء تقلل من قيمة الاعتذار ذاته..
فمن الخطأ مثلاً أن تعتذر مبرراً أفعالك، أو راماً وزرها على الطرف الآخر.. لا تقل شيئاً مثل "آسف، ولكنك أجبرتني على فعل ذلك"، أو "لماذا لم تفهم قصدي حينها" أو "سبق وأخبرتك بأنّ هذا طبيعي.."

لا تزج اعتذارك بالنصائح المستهلكة مثل: "لماذا لم تخبرني لمساعدتك" أو "لماذا لم تصرف بشكل أفضل"، أو "لو كنت مكانك لفعلت كذا وكذا"، أو "ما عليك، ستنسى بمرور الأيام" ..

لا تقل أشياء كهذه كون الاعتذار يتعلّق دائمًا باسترخاع

علاقتك بالطرف الآخر.. ولهذا السبب لا يجب أن يتضمن نصيحة أو شرطاً أو حتى شرحاً لأسباب تصرفك.. احرص على عدم تحويله إلى جلسة محاسبة، أو فتح ملفات قديمة، أو حتى ذكيره بأخطائه المأثنة تجاهك..

وكي تعذر بطريقة فعالة ومرضية، أقترح أن يأتي اعتذارك على مستويات تناسب حجم الخطأ:

- المستوى الأول تكتفي فيه بكلمة (آسف) أو (أعتذر منك) للأخطاء الصغيرة والعبارة.. لا تحتاج لتبرير الخطأ، ولكن اعتذر بسرعة ووضوح ودون تردد.
- والثاني حين يتفاقم الوضع، ويطلب الأمر أن تضيف (بالإضافة للاعتراف بالخطأ) تحمل المسؤولية.. وهنا يمكنك قول شيء مثل: أنا من يتحمل مسؤولية هذه الغلطة الكبيرة...
- أما الأخطاء المؤذية والمتعمدة فيجب أن تتضمن - بالإضافة لما سبق - عرضاً بالتعويض مثل: "سأسعى لإصلاح ما حصل" أو "سأعرضك بشيء أفضل" ..
- وإن كان الشخص يعزّ عليك (كزوجتك ووالديك)

فقدّم وعداً بالتحسن إكراماً لخاطره، مثل: "الأجلك ستكون هذه المرة الأخيرة" أو "أعدك بأنني سأكون مصدر فخر لك".

- أمّا إن كان خطئوك أكبر من كلّ ما سبق.. ورفض منك الطرف الآخر كل ماسبق؛ فلا يبقى أمامك غير محاولة اصطياده بين الناس وتقديم اعتذارك علّناً (ثم ارفع يديك للسماء لعله يوافق، لأنك حين تصل لهذه المرحلة تكون قد حطمت شيئاً يصعب إصلاحه) ...

بقي أن أشير إلى ضرورة تعليم أولادنا ثقافة الاعتذار بكل شجاعة وأريحية وروح رياضية..

لا أقول هذا من قبيل المثالية؛ بل لأنّه كفيل بفكّ حالات الاحتقان والعناد التي تشتعل بيننا لأنّه الأسباب.. لأنّ "الاعتذار المثالي" يمكنه إنقاذهما مستقبلاً من قضايا جنائية، وموافق قانونية، وأخطاء كبيرة - كالتي حدثت مع صاحبنا أعلاه..
والآن؟

اترك هذا الكتاب وقم للاعتذار من شخص تحبه ...



النظريّة بختصار:

- يمكنك فعل أي شيء حين تجيد الاعتذار بطريقة مثالية.
- (الاعتذار الشامل) يتضمن اعتذاراً، ثم اعترافاً، ثم وعداً بعدم تكرار الخطأ.
- (آسف) أقوى كلمة اخترعها البشر.. قوية لدرجة يمكنها في لحظة محو أخطاء سنين.

تعلّم كيف تنسى وتعلّم كيف تمحو

حين تعذر من الآخرين فأنت تُحاول تعويضهم عن الإساءات التي ارتكبها ضدهم.. ولكن ماذا عن الإساءات التي ارتكبوها هم ضدك، ولم يعتذروا عنها مثلك؟!

في هذه الحالة أنصحك بتعلم النسيان ومحاولة الغفران – ليس من أجلهم هم بل من أجلك أنت...

في طفولتي كنت مغرماً بقراءة قصص المخترعين والمكتشفين والشخصيات الناجحة في التاريخ – لدرجة أنني بدأت أظن أنهم من أفراد العائلة..

... من التاريخ الأميركي قرأت سير ثلاث شخصيات رائعة؛ الأولى محرك العبيد؛ الرئيس العصامي إبراهام لينكولن.. والثانية هيلين كيلر التي ولدت كفيفة صماء ومع هذا أصبحت أدبية وناشطة عالمية (وكلاهما يستحقان القراءة)..

أما الثالث فهو الرئيس الأميركي ديفيد إيزنهاور الذي تولى

(قبل انتخابه كرئيس) قيادة جيوش الحلفاء في الحرب العالمية الثانية، وحرر إيطاليا من الاحتلال النازي، ووضع خطة اجتياح شمال أفريقيا، وعُيِّن بعد الحرب قائداً أعلى لحلف الأطلسي...

ومن مذكرات هذا الأخير علقت في رأسى قصة جميلة نتعلم منها درسين مهمين – (سأخبرك عنها بعد انتهاءي من القصة):

ففي سن الخامسة كان إيزنهاور لا يرغب سوى بتعلم العزف على الناي أو البوص.. وذات يوم شاهد ناياً في دكان صغير تعلق به فور رؤيته.. وبدون تردد دخل المحل وسأل البائع عن سعره فنظر إليه بتهكم وقال: (دولاران) وكان مبلغًا كبيرًا في ذلك الوقت يعجز عنه الأطفال.. غير أن إيزنهاور حرم نفسه من كل شيء حتى من شراء الطعام في المدرسة وبدأ يجمع كل سنت يجده في جرة زجاجية لمدة سبعة أشهر.. وحين امتلأت الجرة أخذها كما هي وذهب بها إلى البائع ونثرها أمامه وطلب منه الناي.. ابتسم البائع وقال بخبث: اذهب وخذه بنفسك وانشغل هو في عدد الاستثناءات المتناثرة.

استمرت فرحة إيزنهاور بالناي لعدة أيام حتى دخل ذات مساء

إلى المتجر نفسه فسمع البائع يهمس لزوجته: (هذا الطفل الساذج دفع لي خمسة دولارات ثمناً لناي كان يمكن أن يأخذه بدولار واحد فقط).. وحين سمع كلامه شعر بالغضب والحنق وخرج من المحل وهو يبكي بحرقة.. وحين وصل إلى المنزل كسر الناي وتوقف عن محاولة تعلم العزف عليه مرة أخرى..

ويعرف إيزنهاور أنه لم يستطع نسيان وجه البائع ولا التخلص من شعوره بالحقد عليه والرغبة بالانتقام منه طوال حياته!!

- والآن راجع معي هذه المفارقات:

جنرال عسكري كبير جرب فظائع الحرب وشهد مقتل أصدقائه أمام عينيه.. شارك في العمليات الحربية ضد اليابان، ورأس الجيوش الأمريكية وقيادة قوات الأطلسي في أوروبا.. وبعد تقاعده خاض غمار الانتخابات السياسية وأصبح الرئيس الرابع والثلاثين لأقوى دولة وجيش في العالم.

ومع هذا، لم يستطع نسيان وجه بائع صعلوك خدعاً في سن الخامسة.. لم يستطع نسيان سنتات تافهة سُرقت منه رغم أنه أصبح لاحقاً من أصحاب الملايين!!!



وقصة كهذه تفيدنا في تعلُّم درسين مهمين:

- الأول؛ أن الأطفال لا ينسون الإساءة مهما توالَت الأيام..

أنت نفسك ما زلت تتذَّكر أشخاصاً أساوْوا إليك في سن مبكرة وتشعر حتى اليوم بالغضب تجاههم.. معظم الناس حين يسيئون إلى الأطفال يعتقدون أنهم مجرد (أطفال) لا يفهمون الإساءة أو لن يتذكروا ما حصل لهم مستقبلاً..

ولكن الحقيقة هي أن ذاكرة الأطفال تحفظ بالذكريات القديمة لأسباب نفسية وعصبية حقيقية (بدليل أن من يصابون بالخرف والزهايمر قد ينسون ما أكلوه اليوم، ولكنهم يتذَّكرون أحاديثاً من سن الطفولة).. وهذا السبب

كن حريصاً على عدم خداع الأطفال أو إهانتهم أو معاملتهم بشكل غير لائق.. كل طفل تراه اليوم سيكبر غداً ويصبح طيباً أو وزيراً أو مسؤولاً كبيراً، فتعامل معهم بنفس المستوى من الاحترام.. من الغباء أن تتعامل معهم وكأنك لن تُردد إلى أرذل العمر، ولن يكبروا هُم ليدركون فداحة ما فعلته معهم في الماضي!

- أما الدرس الثاني فيتعلّق بضرورة تعلم الضحايا أنفسهم (وبصرف النظر عن السن التي تعرضوا فيها للإساءة)

أهمية الصفح والغفران وتجاوز الإساءات القديمة. النسيان ذاته نعمة حقيقة ننسى وجودها .. تخيل كيف سيكون حالنا لو تذكّرنا كافة تجاربنا المؤلمة أو بقينا نحمل أحقادنا حتى وفانا.. لا أقول هذا رحمة بالظلم أو عطفاً على الجاني، بل من أجل أن تتخلص أنت من عباء الغضب ونار الانتقام.. حين أطلب منك التراجع أو النسيان، لا أقول هذا من باب المثالية، بل كي تستمر في حياتك بلا أحقاد أو نواصص شخصية.. كي لا تصبح مثل أيزنهاور الذي لم تُفلح كل النجاحات والأعمال البطولية في محو حقده على بائع صعلوك وخسارته لأربعة دولارات فقط...

.. أهم نصيحة أقدمها في هذا الموضوع هو العنوان نفسه ..
اخترته علىأمل أن تذكريه كلما استمعت للأطلال^(١).

* * *

(١) الأطلال قصيدة للدكتور إبراهيم ناجي، غنتها أم كلثوم عام ١٩٦٥م، وجاء فيها:

أيها الساهر تغفو	تذكر العهد وتصحو
إذا ما التأم جرح	جد بالذكراك جرح
فتعلّم كيف تنسى	وتعلّم كيف تمحو

- العلم في الصغر كالنقش على الحجر.. ونفس الأمر ينطبق على ذكريات الطفولة السيئة.
- (الصفح والغفران) خيار ينفكك من خانة الضحية إلى خانة من يتحكم بالجانى.
- الإساءة إلينا قرار يتخذه غيرنا، أما تأثيرها علينا فقرار نملكه وحدنا.

اجعل خصومتك شريفة

(أيضاً امرأة قالت لزوجها ما رأيت منك خيراً قط، إلا أحبط الله عملها سبعين سنة، ولو كانت تصوم النهار وتقوم الليل) ...
 هذا الحديث موضوع وغير صحيح.. ولكن إنكار الجميل طبع صحيح؛ ويتعلق بالنساء والرجال على حد سواء..
 فمهما كنا لطفاء وراقين في تعاملنا، نتعرض لواقف (نختص به) مع أشخاص ينسون الفضل، وينكرن الإحسان،
 ويعادوننا عند أدنى تقصير..
 مواقف مناهضة تُنكر العِشرة الطويلة وتنسى الإحسان عند أدنى
 خصام.. فحين يكون الإحسان هو الغالب، والفضل هو السائد
 يصبح الخصم (بحسب آخر إساءة) لئاماً ودناة ونكراناً
 للجميل..

وقد يكون الحديث الذي بدأنا به الموضوع موضوعاً، ولكن
 أنواع الخصومة "غير الشريفة" لم تتوقف بين الأزواج منذ اقترن

أبونا آدم بآمنا حواء.. هناك قصة مشهورة للنكران الزوجي حدثت بين المعتمد بن العباد (آخر ملوك أشبيلية) وزوجته اعتماد الرميكيّة.. وبعد يوم ماطر نظرت من نافذة قصرها فرأت جواريها يلعن في بركة من الطين فأرادت أن تفعل مثلهن. وتقديرًا لقامتها الرفيع أمر المعتمد بإحضار المسك والفل والياسمين، وسكب عليها قوازير الورد والعنبر والطيب، وعجنها حتى أصبحت كالطين فخاضت فيه بقدميها.. ولكنَّه حين هزم وخُلع من الحكم وعاش في فقر مدقع قالت له: والله ما رأيت منك خيراً فقط.. فقال لها: ولا يوم الطين؟!

ولهذا السبب أمرنا الله بعدم نسيان الفضل وقيمة العشرة حتى بعد وقوع الطلاق والانفصال التام بين الزوجين ﴿وَلَا تَنسَوْا الْفَضْلَ بَيْنَكُمْ﴾ ..^(١)

على أي حال؛ هذا النوع من الخصام الزوجي نوع واحد فقط من

(١) سورة البقرة، الآية: ٢٣٧

الخصومات غير الشريفة التي لا يمكن تجاوزها في علاقتنا مع الآخرين.. ولأن مظاهر الخلاف بين البشر لا تنتهي؛ سأقدم في الأسطر التالية نماذج مختصرة لخصومات أخرى (غير شريفة) أصلح الجميع بتجنبها :

✓ أنصحك مثلاً بعدم ترصد أخطاء الآخرين أو الاحتفاظ

بزلاتهم..

✓ وعدم الاستقطاع من كلامهم أو تحويل حديثهم بما يُسيء إليهم (كما نرى كثيراً في وسائل التواصل الاجتماعي)

✓ وعدم استرجاع مواقفهم السابقة (بما في ذلك آراءهم الموثقة وتغريداتهم القديمة) بعد تراجعهم عنها..

✓ وعدم تضخيم مواقفهم السلبية وتناسي مواقفهم الإيجابية (فلكل أمر جانب سلبي، وجانب إيجابي، لا يجب أن نبالغ في الانحياز لأيّها)..

✓ وكذلك عدم اغتيابهم وتشويه سمعتهم؛ بهدف تأليب من لا يفهمون ضدهم..

✓ وعدم التشهير والقسوة والبالغة في التجني عليهم - فمن آيات المنافق (إذا خاصل فجر) ...



ما يفترض بنا فعله هو العكس تماماً..

أن نبتعد عن الترصد، والتشهير، والبالغة، والتحوير، واستقطاع الكلام، والتجوّر في الخصومة..

صحيح أننا بشر نغضب، ونحقد، ونشرع بالظلم، ونرغب في الانتقام.. ولكن الارتفاع فوق كل هذه المشاعر يجعلنا أكثر سمواً وبلاً ويكسينا احترام الآخرين مهما كان موقفهم تجاهنا.. العفو والتسامح – وليس الانتقام والأخذ بالثأر – هو ما يؤلف القلوب، ويجذب الناس، ويحول الأعداء إلى أصدقاء (وخير نموذج لذلك ما فعله الرسول ﷺ حين فتح مكة، وتوقع منه الجميع الانتقام والأخذ بالثأر رداً على سنوات العداء والتنكيل التي واجهها مع أصحابه في مكة، ولكنه بدل ذلك قال لهم: اذهبوا فأنتم الطلقاء)...

وكي تصبح خصومتك راقية وشريفة أنصحك بالتقيد بالمعايير التالية – منها بلغ بك الغضب أو عانيت من الظلم:
 ← أولاً؛ لا تننس فضل وإحسان الطرف الآخر عليك
 (خصوصاً بين الزوجين)...

- ← وثانياً؛ كن عادلاً مع غيرك واعتذر في حال كنت مخطئاً
 (فهذا يرفع قدرك ولا ينقصه)...
- ← كن حليماً ومتفهمًا، وتقبل اعتذار الطرف الآخر
 وتراجعه عن زلته...
- ← لا تغضب أو ترفع صوتك.. فالغاضب قد يكون على
 حق، ولكنه يتحدى بطريقة لا تكسبه تعاطف الناس.
- ← وحتى إن طاول عليك أحدهم فاللزم الصمت أو اكتفي
 بكلمات تُكسبك تعاطف وتأييد المستمعين مثل: (غفر الله
 لي ولك)...
- ← كما لا يجب أن تتورط في الشتيمة أو الرد بألفاظ عنصرية
 (فالكلام صفة المتكلّم)...
- ← ولا تتجنّأ أو تغتب خصمك أو تبالغ في عداوتك
 (خصوصاً أن المبالغة في التشكي تمنع الآخرين انطباعاً
 بأنك المخطئ)...
- ← أيضاً لا تستغل ضعف خصمك أو قلة حيلته.. وحين
 يتراجع أو ينكسر توقف فوراً عن النظر إليه كخصم
 يستحق الهزيمة...

← وأخيراً؛ تصرّف بروح رياضية بحيث تتقبل الخسارة، ولا تتبعّج بالانتصار، ولا تهتم بالجائزة على حساب الأخلاق والسمعة..

النظريّة باختصار:

- اجعل خصومك شريفة بتجاوز رغبتك في التردد، والتشهير، والأخذ بالثار، والبالغة في العداء..
- كن راقياً حتى في عز قوتك وقدرتك على سحق عدوك؛ فأنت في النهاية تُعبر عن أصلك وطريقة تربيتك.
- لا ترفع صوتك بل ارفع مستوى كلماتك؛ فالغاضب قد يكون على حق، ولكنه يتحدى بطريقة لا تكسبه تعاطف الناس.

انتصارك بأي ثمن ليس انتصارا

في عالم السنوريات^(١) إيقاف الخسائر أولى من تحقيق الانتصارات..

فالأسود، والنمور، والفهود؛ تنطلق خلف الطرائد لمدة زمنية محسوبة توقف بعدها..

تتوقف عن الركض حين يزيد وقت المطاردة عن قيمة الفريسة (حتى لو كانت الطيبة أو الغزال على بعد شرين منها)..

ولفتره طويلاً احتار علماء الحيوان في سر هذا التراجع المفاجئ؛ حتى اكتشفوا أن السنوريات تحسب مكسبها وخسارتها، وتقارن القيمة الغذائية للطريدة بالجهد الذي تبذله لاصطيادها..

إإن كان وزن الفريسة أقل من كمية الطاقة التي تصرفها (في الركض خلفها) تتوقف فجأة كي لا تخسر المزيد من السعرات الحرارية.. أما إن كانت الفريسة تستحق العناء، فتستمر في مطاردتها حتى تحصل عليها وتكسب وبالتالي طاقة غذائية تفوق ما صرفته في الركض خلفها...

(١) السنوريات فصيلة من الثدييات تضم أنواعاً كثيرة من آكلات اللحوم أشهرها الأسود، والنمور، والوشق، والبوما، والجاكار، والفهود الصيادة ..

وأنت أيضا يجب أن تتصرف كالسنوريات..
 يجب أن توقف عن مطاردة التافه، والقليل، وما لا يستحق..
 احسب مكاسبك وخسائرك، وحول خسارتك إلى مكاسب
 بالتراجم في الوقت المناسب.....
 وقبل أن نستمر أكثر؛ لاحظ أننا لا نتحدث هنا عن حبك في
 اصطياد الغنية؛ بل عن قيمة الغنية وما إن كانت تستحق
 الجهد المبذول خلفها..

لا نتحدث عن سعيك المشروع للفوز والتقدم، بل عن
 هوسنا الشخصي بمفهوم الغلبة والاستحواذ – وجود ثمن كبير
 خلف كل انتصار صغير...

قرارك بالاستمرار أو الانسحاب يعتمد على معرفتك
 (وليس جهلك) بقيمة الفريسة وأهمية الغنية.. استمر إن كانت
 تستحق الاستمرار، وتراجع إن كانت لا تستحق وقتك وجهدك
 – أو تشغلك عن بدائل أفضل.. مواقف الناس ستنقسم تجاهك؛
 بحيث يلومك البعض على الانسحاب، ولكنك تعرف جيدا الثمن
 الباهظ الذي ستدفعه إن بقيت أكثر...

أنا شخصيا انسحبت خلال حياتي من أربع وظائف، وعدد
 كبير من المهام؛ لعدم جدوا الاستمرار فيها.. ليس من طبيعي



الانسحاب والاستسلام، ولكنني أصبحت أتصرف مثل السنوريات اعرف متى أتوقف حين لا تستحق الطريدة الركض خلفها.. لم يحدث مرة أن ندمت على قراراتي لأنني ببساطة كنت أفعل ذلك من أجل مكاسب أكبر..

أثناء إعدادي لهذا الكتاب تراجعت طواعية عن دعوى قضائية في المحكمة حين أدركت أن الإجراءات الرسمية (والوقت والجهد الذي سأصر فيه على متابعتها) أكبر من قيمة الفوز بها.. وفي المقابل لا يعرف البعض متى يتوقفون عن مطاردة ما لا يستحق المطاردة.. لا يعرفون متى ينسحبون للحد من خسائرهم والاحتفاظ بها يتبقى من مكاسبهم وأعمارهم وسمعتهم بين الناس..

ملايين المعاملين يخسرون مثلاً في أسواق الأسهم لأنهم لا يعرفون متى ينسحبون أو يتخلون عن فكرة الفوز بشيء ثمين.. ملايين الأشخاص يتمسكون بوظيفة متواضعة، ويفقدون خلاها فرضاً أفضل، لأنهم يتمسكون بفكرة الفوز بمرتبة أعلى أو علاوة أكبر..

ملايين النساء والرجال يصبرون على حياة زوجية بائسة لأنهم يطاردون آمالاً واهية بتحسين العلاقة أو تغيير الطرف الآخر - فيذهب العمر ويبقى "القرد" على حاله..

... جميعهم يسعون خلف انتصار مكلف أو جائزة متواضعة أو حلم (حتى إن تحقق) لا يستحق العمر والقلق والوقت الذي صرف من أجله..

... في المحكمة نفسها التقيت بعميل قديم أخبرني أنه يراجع القاضي منذ سبعة أشهر لإرغام مدير مدرسته على إعادة ٤٠٠ ريال فقط (وحين سأله: هل تحتاج لهذا المبلغ فعلاً؛ أخبرني صراحة أنه يريد كسر أنفه فقط) ...

لا أعرف رأيك في موقف كهذا، ولكنني أعرف أننا نملك ثقافة عربية عريقة تجد مفهوم الغلبة والانتصار (مهما كان الثمن).. مازال معظمنا يتصرف بعقلية أبو فراس الحمداني الذي قال: "لنا الصَّدْرُ دون العالمين أو القبر" ..

نتصارع لمجرد الفوز، ونعتبر أنفسنا متتصرين حتى حين نخسر بنسبة ٩٠٪ مقابل ١٠٠٪ للطرف الآخر..

وكي لا يعتقد أحد أنني أشجع على التخاذل والاستسلام، أشير مجدداً إلى أن قرار الاستمرار أو الانسحاب يعود إليك ويعتمد على تقديرك ومعرفتك بقيمة الفريسة..

بقيت نقطة مهمة:

- ماذا لو كان الانتصار مهمًا، وقيمة الغنيمة أعظم من قيمة الجهد المبذول خلفها؟

في هذه الحالة استمر في الركض خلف الفريسة (فالسنوريات أيضاً تتخذ هذا القرار) ولكنني أنصحك فقط بأن لا تنتصر بطريقة لئيمة تخسر فيها احترام الناس .. افعل ما بوسعك للفوز، ولكن لا تشوّه فوزك بأساليب غير أخلاقية تسيء لسمعتك وتظل ملتصقة بك طوال العمر ..



-
- قبل أن تخسر جهداً ووقتاً اسأل نفسك أولاً عن قيمة الفريسة والجهد المبذول خلفها.
 - انسحابك في الوقت المناسب (انتصار) يحميك من خسارة المزيد..
 - لا تحول حياتك إلى لعبة شطرنج، تضحي بقطع كثيرة كي تقضي على قطعة وحيدة ..

لماذا تنجاز في قراراتك؟

تعمل أدمغتنا بسرعة عشرين فكراً في الدقيقة وثلاثة قرارات في الثانية.. جزء منها يصدر بطريقة مقصودة وواعية، ومعظمها كردود فعل عفوية مستمدّة من مواقف سابقة.. ولأتها تصدر منك، ولم يفرضها عليك أحد من الخارج، لا تقاد تشكّب صحتها وسلامتها من الشوائب – ويتقبلها جهازك المناعي دون اعتراض وكأنّها أحد أعضاء الجسم..

قد تراها سليمة ومتكمّلة ونقيّة لم تتأثّر بأي مؤثّرات خارجية، ولكن الحقيقة هي أنّ قراراتنا مثل آرائنا وموافقتنا تتأثّر بعوامل قديمة وعميقة لا نعيها غالباً.. فتربيتك وثقافتك وبيئتك، والأفكار التي ورثتها من عائلتك، والقصص التي سمعتها في طفولتك تساهّم كلّها في تشكيل أفكارك وأرائك وقراراتك هذه الأيام.

قد لا تشعر بذلك وتعتقد أنّك إنسان حر، ومستقل، ومنيع، ولكنك في الحقيقة مجرّد محصلة لآراء جماعية وميول موروثة امتزجت بطريقة خاصة وفريدة لا تفهمها حتى أنت.

يحدث ذلك في طفولتك وغالبًا قبل سن الرابعة عشرة (كما سنعرف في الموضوع التالي).. وحين تصل إلى سن الشباب تشعر أنك أصبحت تعرف كل شيء وتملك قرارات واضحة في كل شيء وأن العالم لم يعد يفهمك أو يصل لمستواك.. لا تدرك كم كنت خطئاً إلا حين تقدم في السن، وتدرك أنك كنت جاهلاً، وما زلت جاهلاً، وستموت جاهلاً، وأنك لست أفضل حالاً من الإمام الشافعي الذي قال:

كُلَّمَا أَدْبَنَنِي الْدَّهْرُ أَرَانِي نَقْصَصَ عَقْلِي
وإِذَا مَا ازْدَدْتُ عَلَيْهِ زَادَنِي عَلَيْهِ بَجْهَلِي

هذا السبب لا يمكنك أن تكون محايضاً حتى تكون متواضعاً وتعي حتمية جهلك وأسباب انحيازك...

لن توسع في حتمية الجهل كوني نقشتها في الجزء الأول من هذا الكتاب (تحت عنوان: من يدرى ولا يدرى أنه يدرى)؛ أما الانحياز؛ فرغم أنه لا يشكل مشكلة في حياتنا العادلة (فجمينا ينحاز لأفكار وآراء معينة) يصبح خطيراً حين يرتبط بهن حساسة كالقضاء، والتعليم، والتحقيق الجنائي.. ما لم يكن أحدهم عالماً بالآليات الانحياز لدى البشر سينحاز لا محالة في

مواقف معينة ضد أطراف معينة - وبطرق قد لا تخطر بباله.. ما لم يَعِ ويدرك ذلك في نفسه (والإدراك نصف الحل) لن يستطيع العمل بمعزل عن نفسه، ولن يشعر بالدّوافع التي تؤثّر في طريقة حكمه، ونظرته للأشياء.

وحين فكّرت بأسباب انحيازنا اتّضح لي:

- أنّا ننحاز لأول معلومة نسمعها، وأول فكرة نتلقّاها لدرجة أننا نتبّأها، وندافع عنها، ونسفّه ما يأتي بعدها.
- وبمرور الوقت نشعر أتها أصبحت ملكتنا؛ فيعظم انحيازنا لها، ونتجاهل عيوبها ونواقصها، ويتجسد فينا مجددًا قول المتنبي:
وعين الرضا عن كلّ عيب كليلة ولكنّ عين السخط تبدي المساوايا
- وخلال مسيري الكتابية تعلّمت أنّ الناس لا تختلف أو تتفق معك بحسب أدلك وقوّة مصادرك، بل بحسب اتفاقك واختلافك أنت مع ما انحازوا إليه منذ الصغر - وهذا السبب يتّمّ تصنيف الكُتاب والمثقفين بطريقة إما معنا أو ضدنا.

• وهذا السبب أيضاً ننجاز لا شعورياً ملئ يشبهنا في الرأي والموقف وطريقة التفكير.. نختار منهم أصدقاءنا ونشعر معهم أنّ الدنيا كلها تتفق معنا (وأنا شخصياً حضرت مؤتمراً عالمياً لأطباء الكبد كدت أقنعني خالله أنّ الكبد مسؤولاً عن نصف مشاكل العالم).

• وكما أننا ننجاز لصالح الآراء والأفكار التي نؤمن بها، ننجاز ضدّ المعلومة التي لا تناسبنا، أو تضغط علينا مهماً تراكمت الحقائق حولها (وأعرف مدخناً لا يصدق بخطورة التدخين بحجّة أنّ والده وصل التسعين رغم تدخينه ثلاثة علب في اليوم).

• وبدون شكّ عواطفك تلعب دوراً كبيراً في انحيازك؛ فمجرّد حبك أو كرهك للشيء يمنعك من رؤيته على حقيقته أو الاستماع لعيوبه؛ بدليل قول الرسول الكريم صَلَّى اللّٰهُ عَلٰى اٰبٰهِ وَسَلَّمَ: (**مُحِبُّكَ الشَّيْءَ يُغْمِي وَيُضْمِمُ**).

□ أمّا الأخطر من هذا كلّه، وزبدة الموضوع كله فهو جهلنا بالآليات وأسباب الانحياز (أعلاه)، وخضوعنا بالتالي لميل لا واعية، وخبرات سابقة تؤثّر على قراراتنا الحاضرة.

وكي لا تكون أنت أول ضحايا الفكر الانحيازي، فـّي في
أسباب انحيازك أولاً، وحاول تجنبها قدر الإمكان ثانياً.

- حاول مثلاً ألا تتمسك بأول رأي تسمعه.
- ولا تميل للشيء لأنك تحبه.
- ولا تتمسك بفكرة أو رأي؛ لأنك نشأت عليه فقط.
- ولا تقدم رغباتك وعواطفك على قراراتك ومصالحك.
- كما لا يجب أن يؤثر حبك أو كرهك لإنسان على تقييم
الرأي الذي يطرحه بطريقة أمينة ونزيهة.

... أما الأهم؛ فهو أن تبحث بنفسك عن الدوافع اللاواعية
وراء مواقفك المتصلبة، ودور نشأتك أو بيئتك في تضخيمها
وتقديمها على أيّ سبب آخر ...

وكما أخبرتك في الجزء الأول من هذا الكتاب:
إن كنت لا تقرأ إلّا من تحب، ولا تستمع إلّا من يتفق معك، فلا
شيء ستضيفه لجعبتك.



- لا يمكنك أن تكون محايِداً حتَّى تعي أسباب انحيازك
أولاً.
- كل قرار يصدر منك يحمل داخله جينات انحياز ورثتها
من عائلتك ومجتمعك والمقربين منك.
- الناس لا تختلف أو تتفق معك بحسب الأدلة والمصادر
التي تقدّمها، بل بحسب اتفاقك أو اختلافك مع ما
ألفوه ونشؤوا عليه.

كي لا تتحجّر أفكارك

الطفل والبالغ لا يتعلّمان اللغة الأجنبية بالطريقة نفسها.. الطفل يتعلّمها من خلال المحاكاة والتقليد (كما يفعل أهله) فيتحدثُها بطلاقة وعفوية ولهجتها الأصلية. أمّا البالغ فيتعلّمها كقواعد رياضية يُركبها قطعة قطعة (قبل التحدث بها) ويفقد بالتالي ميزة الطلاقة والعفوية التي يتحدث بها أهله.

والسبب الرئيس في عجز البالغ عن تعلّم اللغات الأجنبية بطلاقة هو إصابته بعد سن الطفولة بما أدعوه (التحجّر اللغوي). فبعد سن الرابعة عشرة يتصلّب دماغه، وتُثبتت مخارج الحروف في لسانه، وتطغى لهجته الأصلية على لغته الأجنبية منها حاول إخفاءها.

وأنا شخصياً أعتقد أنّ ظاهرة التحجّر تتجاوز اللغة وطلاقـة الحديث؛ لتشمل الآراء، المشاعر، والأفكار، والمعتقدات، وطرق التفكير، ومعايير الخطأ، والأعراف والتقاليد... فكما أنّ الكبار يصابون بتحجّر لغوـي يمنعهم من إتقان اللغـات

الأجنبية بمستوى أهلها، يصابون أيضًا بتحجر فكري يمنعهم من تبني الأفكار الجديدة بشكل سليم وكامل وبمستوى أهلها. الأفكار التي يتشرّبونها في سن الطفولة تظل محتفظة بسطوتها طوال العمر، وترك بصماتها على أي أفكار جديدة يتبنّوها بعد سن التمييز..

يمكنك تشبيه دماغ الطفل بكمبيوتر فارغ، أول نظام تشغيل يُركّب فيه يصبح مشغلًا لكافّة البرامج التالية بعده. يعارض بمروّر الزمن أي برمج جديدة لا تتوافق مع معاييره الخاصة—وفي حال تقبل بعضها يؤكّد وجوده من خلال مظاهر يمكن رصدها..

والأفكار، مثل اللغات (برمج دماغية) يصعب تبنيها بالكامل ما لم تسبق إلى أدمنتنا في سن الطفولة. كلّ فكرة جديدة ورأي مختلف يعد بمثابة برمج دخيلة، إما أن ترفضها أدمنتنا أو تتقبّلها بطريقة مشوهة..

ولهذا السبب لا يغيّر أغلب البشر الأفكار والمعتقدات التي

نشؤوا عليها في سن الطفولة.. حتى القلة الذين يغيرونها يفشلون في إزالة تأثيرها بالكامل بدليل أنّ ٨٧٪ من الهندو المتحولين لل المسيحية لا يأكلون لحم البقر تأثراً بثقافتهم الهندوسية الأصلية – والشيء نفسه ينطبق على المسلمين الذين يرفضون لحم الخنزير رغم عدم التزامهم بالشعائر الدينية ...

... في كتاب "من يعرف جنّياً يتلبّسني" استعرضت قصتي مع طبيب كندي حاول إقناعي بأنّ يسوع الرب مات لمدة ثلاثة أيام قبل أن يستيقظ ليدير العالم من جديد. لم يكن الرجل جاهلاً أو غبياً، ولكنه ألغى عقله النبدي وتحدّث بلسان طفل بريء نشأ داخل الأسطورة.. عبرت له عن تقديرني لكافّة المعتقدات، ولكتّبني طرحت عليه سؤالاً غير بريء عمن أدار الكون خلال هذه الفترة؟!

ومثل هذه العقلية المزدوجة تجدها في كافة المجتمعات، حيث يصدق الناس بجميع مستوياتهم التعليمية أموراً خرافية مجرّد أنّهم تشرّبواها قبل مرحلة التمييز. لا يشكّون في صحتها، ولكن الشخص الغريب (الذي نشأ في ثقافة مختلفة ونجا من سطوة

الخرافة) يرى بوضوح كم هي مخالفة لأبسط قواعد العقل والمنطق. وهذا "الشخص الغريب" قد يكون أنت حين تكون سائحا يطّلع على خرافات الشعوب الأخرى فتدرك فوراً كم هي ساذجة أو خاطئة. تشعر أنك محسن صدّها والوحيد الذي يراها على حقيقتها، لأنك لم تنشأ داخلها ولم تعد اليوم طفلاً يصدق كل شيء.. تسأله باستغراب: ألا يرون كم هي ساذجة وغير منطقية؟.. ولماذا لا يرونها على حقيقتها مثلّي؟!

وفي المقابل؛ أنت بدورك تملك أفكاراً متحجّرة وآراء مقولبة قد لا تدرك كم هي ساذجة فعلاً.. فهي غير واعية بالنسبة لك (كونك ولدت داخل الأسطورة) ولكنها واضحة ولا تقبل التشكيك للشخص الغريب الذي ولد خارجها. يراها بمنظار ثقافي مختلف، ويتساءل سرّاً كي لا يجرح مشاعرك: ألا يرى كم هي خاطئة وغير منطقية؟.. كيف لا يستطيع رؤيتها على حقيقتها مثلّي؟!

وكل هذه المفارقات سببها تحجر دماغك وحكمه على العالم من خلال الأفكار التي تشربها في سن مبكرة. وحين تتحجر العقول تعجز عن التمييز بين الخرافة والمنطق وتظل متمسكة بأفكارها الطفولية حتى نهاية العمر.. يصعب إقناعها أو تغييرها (من

الخارج) مهما حصلت على شهادات أو درست في أرقى الجامعات.. لا تنفع معها أدلة وبراهين منطقية لأن المسألة أصبحت تتعلق بالهوية والانتهاء والتحجر العقلي.. تصبح مثل الحاخام اليهودي في مسلسل الدكتور هاوس الذي رفض التبرع بأعضاء ابنه الميت فتقول الممرضة للدكتور هاوس: سأحاول إقناعه بالمنطق؛ فيرد عليها ساخراً: لا يمكنك إقناع رجل متدين بالمنطق، وإلا لما أصبح متديناً منذ البداية.

... غير أن البشر يمكنهم التَّغْيُّر (من الداخل) بشرط امتلاكهم شجاعة ذاتية لطرح التساؤلات، وشجاعة أكبر لتبني الإجابات...

مجرد فهمك لظاهرة التحجّر الفكري هي أول خطوة لامتلاك دماغ منفتح حتى نهاية العمر.. بدون فهم هذه الظاهرة وملاحظة تأثيرها علينا تزداد عقولنا تحجّراً كلما تقدّمنا في السن حتى نصل لمرحلة: ﴿لَكَيْلَا يَعْلَمُ مِنْ بَعْدِ عِلْمٍ شَيْئاً﴾ (سورة الحج، الآية: ٥).

وكي لا تتحجّر أفكارك في أي مرحلة قادمة من حياتك أنصحك بالتالي:

◊ اكسر سقفك الحجري، وابدأ سلسلة نقاشات جريئة مع نفسك...

- ◊ كن منفتحاً على مختلف الآراء، ومطلعاً على مختلف الأفكار، ومستعداً لقبول نتائج لا ترضيك.
- ◊ اخرج من قوقة الطفولة، واسأل نفسك: كيف كنت سأحكم على هذا الشيء أو ذاك لو أنني ولدت في ثقافة أجنبية مختلفة؟!
- ◊ لا تنحِز للأفكار السائدة في مجتمعك، وقيم مختلف الصراعات البشرية كمخلوق فضائي قادم من مجرة الأندروميدا.
- ◊ وأخيراً، عد لقراءة هذا الموضوع عدّة مرات؛ لأنّ مجرد اعترافك وفهمك لظاهرة (التحجر الفكري) كفيل بتفتیت حصوات كثيرة في دماغك.

النظريّة باختصار:

- (التحجّر اللغوي) مظهر واحد فقط من مظاهر تحجّر ذهني يطال الأفكار والمعتقدات بعد سن البلوغ.
- كما يصعب إقناع البالغين بخرافات جديدة (لم يسمعواها في طفولتهم) يصعب إقناعهم بترك خرافات قديمة (سمعواها في طفولتهم).
- عقلك يملك إجابة شافية لجميع الأسئلة الحائرة، فقط امنحه الضوء الأخضر لفعل ذلك... .

انس مؤقتاً موضوع السعادة

في سن الطفولة كنا نملك قائمة طويلة من الأشياء التي تصيبنا بالسعادة والفرح والضحكات البريئة.. فقدوم العيد، وزيارة الجدات، ومشاهدة أفلام الكرتون، وشراء لعبة بلاستيكية رخيصة تمحنا قدرًا عظيمًا من البهجة والسرور...

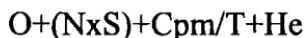
غير أن هذا لا يستمر طويلا؛ لأننا كلما تقدمنا في السن، تقلصت لدينا مُسببات السعادة حتى لا يبقى منها سوى شيئين أو ثلاثة.. وحين نصل إلى سن الهرم، نسأم من كل شيء وينطبق علينا قول زهير بن أبي سلمى:

سِئَمْتُ تَكَالِيفَ الْحَيَاةِ وَمَنْ يَعْشُ ثَمَانِينَ حَوْلًا لَا أَبَالَكَ يَسَأَمْ

وهذه المفارقة العمرية تؤكد صعوبة اجتماع مسببات السعادة في وقت واحد.. ففي سن الشباب نملك الصحة والحماس، ولكننا لا نملك المال والإمكانيات.. وفي سن النضج نملك المال والصحة، ولكتنا لا نملك الوقت للاستمتاع بالحياة.. وفي سن

التقادُد نمِلُكُ الوقتَ والمالِ، ولَكُنَا نفتقِدُ الصَّحةَ والحماسَ لفعلِ الأشياءِ – ويبدو أنَّ هذَا مَا حصلَ مع زهيرَ بعْدِ سنِ الثمانينِ !

... وَبَعْدِ وفَاتِهِ زهيرَ بِأَرْبَعَةِ عَشَرِ قَرْنَاهُ قَامَتْ باحثَةُ أَلمَانِيَّةَ تُدعى ليانيكولاوس بِتَنْظِيمِ استطلاعٍ لِلرأيِّ لِعِرْفِ الْمَرْحَلَةِ الْعُمُرِيَّةِ الْأَكْثَرِ سُعَادَةً فِي حَيَاةِ الإِنْسَانِ. وَبَعْدِ غَرْبَلَةِ الإِجَابَاتِ اكْتُشِفَتْ وُجُودُ فَتَرَاتِ عُمُرِيَّةٍ مُشَرَّكَةٍ بَيْنِ مُعَظَّمِ النَّاسِ.. أَتَضَعِّفُ مُثُلاً أَنْ فَتَرَةَ الْخُطُوبَةِ وَالسَّنَةِ الْأُولَى بَعْدِ الزَّوْاجِ تَأْتِي كَأَسْعَدِ فَتَرَةٍ فِي الْحَيَاةِ – رَغْمَ أَنَّ اسْتَطْلَاعَهَا شَمِلَ أَشْخَاصًا تَجَاوزُوا الْخَمْسِينَ.. أَمَّا فِي الْمَرْتَبَةِ الثَّانِيَّةِ فَأَتَتْ سَنَوَاتُ الْدِرَاسَةِ الجَامِعِيَّةِ، يَلِيهَا مَرْحَلَةُ الْاسْتِقْرَارِ المَادِيِّ وَالْوَظِيفِيِّ بَيْنِ سَنِيِّ الْأَرْبَعِينِ وَالْخَمْسِينِ، ثُمَّ فِي الْمَرْكَزِ الرَّابِعِ الْحَصُولِ عَلَى أُولَى مَوْلُودَاتِ (بَعْدِ طَوْلِ انتِظَارٍ)... وَهَذِهِ الْدِرَاسَةُ تَأْتِي ضَمِّنَ دِرَاسَاتِ كَثِيرَةٍ حَاوَلَتْ فَهْمَ أَسْبَابِ السُّعَادَةِ وَالْمُعَاصِيَ بَيْنِ الْبَشَرِ.. يَصُعبُ ذِكْرُهَا كُلُّهَا، وَلَكِنَّ خَذِيلَةَ جَامِعَةِ كَارِديْفِ الَّتِي وَضَعَتْ مَعَادِلَةً رِيَاضِيَّةً لِأَكْثَرِ حَالَاتِ سُعَيْدَةِ يُمْكِنُ أَنْ يَوْجُدَ فِيهَا الإِنْسَانُ – صَاغَتْهَا كَالتَّالِي:



وحرف الـ (O) هنا يرمز للفراغ الذي يضاف إليه الطبيعة الجميلة (N) مضروب في التفاعل الاجتماعي (S) يضاف إليها ذكريات الطفولة (CPM) التي تقسم على جمال الطقس ودرجة الحرارة (T) ثم يضاف إليها درجة الحماس والانتظار المسبق للإجازة نفسها (HE)

... وبكلام أكثر بساطة:

تكون في قمة سعادتك حين تأخذ إجازة + للذهاب لموقع جميل + زرتها في طفولتك + برفقة شخص تحبه + وفي جو ممتع + وكنت تنتظر فعل ذلك منذ سنوات ..

وما لفت انتباхи هو عدم دخول المال (\$) ضمن المعادلة، وعدم اهتمامها بالإجابة عن السؤال الكلاسيكي القديم: هل يشتري المال السعادة فعلاً؟؟

... جوابي الخاص؛ هو أنّ المال يشتري السعادة فعلاً، ولكنه مثل أي عامل خارجي ينتهي بعد فترة سريعة ومؤقتة.. فالمال إما أن ينتهي بطبيعته أو نتعود بسرعة على وجوده فنعود في

اليوم التالي لمشاعرنا القديمة - كما يحصل في نهاية كل شهر مع أصحاب الرواتب ..

غير أننا مهما حاولنا (وتصنعنَا المثالية) لا يمكننا إنكار أن للمال والاكتفاء المادي دوراً كبيراً في إدخال البهجة على قلوب البشر .. فالمال قدّم على البنين في قوله تعالى: ﴿أَمَّالُ وَالْبَيْوْنَ زِيَّةُ الْحَيَاةِ الْدُّنْيَا﴾ (الكهف، الآية: ٤٦)، والاكتفاء أكّده المصطفى الكريم ﷺ في قوله: (سعادة ابن آدم في ثلاثة وشقاوة ابن آدم ثلاثة، فمن سعادة ابن آدم: الزوجة الصالحة، والمركب الصالح، والمسكن الواسع، وشقاوة ابن آدم في ثلاثة: المسكن السوء، والمرأة السوء، والمركب السوء) ..

أنا شخصياً أميز بين نوعين من المشاعر السعيدة؛ الأولى طارئة وقصيرة تمنحنا شعوراً مؤقتاً بالسعادة نعود بعدها لوضعنا السابق (كأن تسعد بشراء هاتف جديد، ثم سرعان ما تعود على وجوده) .. أما النوع الثاني فهي سعادة دائمة ومشاعر أصيلة تنبع من داخلك وتبقى معك حتى وفاتك .. سعادة نوعية وحقيقة تعتمد

على الإنجاز والرضى عن الذات وإحساسك بأن كل شيء على مايرام..

أصبحت على قناعة بأن السعادة ليست عناصر ومسبيات؛ بل رحلة عمر، وتجربة حياة، ومحصلة ثانوية لجميع العناصر السابقة.. لا يخدعك أحد ويحاول إقناعك بوجود وصفة سرية للسعادة؛ كونها محصلة لمشاعر شخصية لا يتشابه فيها اثنان.. مجرد تصدقك بوجود مسببات للسعادة (كالمال والسفر والسلطة) يعني أنك ستصاب بالتعاسة والاكتئاب عند زوال هذه المسببات..

بدل انتظار ما تعتقد أنه سيسعدك؛ أقترح عليك نسيان هذا الموضوع مؤقتاً (والعمل) على ما يُشعرك بالرضا والفخر مستقبلاً.. بدل النظر للسعادة كهدف تسعى إليه، اعتبرها جائزة تكرييم تحصل عليها بعد إنجاز جميل..

اعمل من اليوم على ما سيخلق سعادتك غداً.. فقد تكون تجاوزت بهجة الطفولة، ولكنك لم تصل بعد إلى سأم زهير بن أبي سلمى... ***

- السعادة ليست سلعة خارجية يمكن شراؤها، بل تجارب ذاتية يصعب تكرارها.
- إن لم تشعر بالرضا حيال ما تملك، فلن يُشعرك (المزيد) بالسعادة والسرور.
- المال يشتري السعادة بدليل الموظفين الذين يسعدون بوصول الراتب.. ويعودون بسرعة لوضعهم السابق.

لوبقي من حياتك نصف عام

لكلّ إنسان قائمة أمنيات يود إنجازها خلال حياته.. أحلام مؤجلة، وأفكار رائعة، ومشاريع كبيرة ننوي فعلها في قادم الأيام.. أحلام وأمنيات وطموحات نفكّر فيها، ونسعى إليها؛ وكأننا سنعيش أبد الدهر أو نعرف ما يخفيه لنا المستقبل !!

غير أنّ أولوياتنا ستختلف جذريًا حين نحذف من قواميسنا "أبد الدهر" و "قادم الأيام" ونعرف تاريخ وفاتنا بالضبط. الفرق بين أن (نعرف) وأن (لا نعرف) تجربة لم يعرفها إلا فئة قليلة ابتلاها الله بأمراض ميؤوس منها؛ فحين يخبرك الأطباء باحتمال وفاتك خلال أشهر ستتجاهل قوائمك المؤجلة وتنشئ بسرعة قائمة طارئة ومحتصرة بها تود إنجازه قبل وفاتك. ستصغر الدنيا في عينيك، وتفكّر بطريقة أكثر فعالية لإنجاز ما كنت تؤجله كسلًا، أو تهاونًا، أو انتظاراً لأيام أفضل.

ولكن؛ أليس هذا ما يفترض بك فعله في جميع الأحوال؟! أن تتصرّف دون تأجيل وكأنه لم يبق في حياتك سوى وقت

قليل. لو علمت أنك ستموت بعد ستة أشهر مثلاً؛ هل سيكون هذا دافعاً لحثك على تنفيذ كل أمنياتك الموجلة؟ هل سيكون هذا دافعاً لصرف تحويشة العمر على أمنيات كنت تراها غير ضرورية – أو جعلك أكثر شجاعة لخوض مغامرات كنت تخشى أن تقضي على حياتك كالصعود بالبالون أو رمي نفسك بالباراشوت؟ بالتأكيد ستكون أكثر شجاعة وجرأة؛ لأنك ستموت على أي حال...

كثير منا شاهد فيلم bucket list^(١) أو قائمة الدلو الذي يتحدث عن رجالين ميؤوس من حالتهما يجتمعان في غرفة صغيرة بأحد المستشفيات، كلاهما مصاب بالسرطان، الأول ميكانيكي يدعى كارتر يتمتع بشفافة عالية وكان يأمل أن يصبح مدرس تاريخ، والثاني مليونير يدعى إدوارد يعيش وحيداً بعد طلاقه أربع مرات ومقاطعته لابنته الوحيدة.

(١) هذا الفيلم أحدث بعد ظهوره في عام ٢٠٠٧ تغييراً في مفاهيم كل من شاهده (حسب ما قرأت في مجلة جمعية علم النفس الأمريكية) وقد تأثرت به شخصياً للدرجة أى كتبت عنه مقالاً بعد ظهوره – في صحيفة الرياض / العدد: ١٦٣١١.

وذات يوم يبدأ كارتر (الميكانيكي المثقف) بكتابه قائمة بالأماكن والدول التي يتمنّى زيارتها قبل وفاته، وبالصدفة يطّلع عليها إدوارد، ويكتب في آخرها (على سبيل المزاح) أمنية خاصة به وهي تقبيل أحمل فتاة في العالم...

وحين يستيقظ كارتر يحاول إدوارد (الثري) إقناعه بتنفيذ قائمته، وزيارة العالم خلال الفترة المتبقية من حياتها، ولكن كارتر يسخر منه، وينجحه أنها مجرد أمنيات فات الأوان على تحقيقها. ولكن إدوارد يصرّ على موقفه، ويعرض إنفاق ثروته كلها لتنفيذها قبل وفاته.

وهكذا يبدأ الاثنان في إنفاق ثروة ضخمة لتحقيق أحلامهما المؤجلة.. يسافران لرؤيا تاج محل، وتسلق أهرامات مصر، وتناولوا الغذاء في برج إيفل، والطيران فوق القطب الشمالي، والقيام برحلة سفاري في إفريقيا، وقيادة دراجة نارية فوق سور الصين العظيم... إلى آخر الواقع السياحية والتاريخية التي كان كارتر المثقف يقرأ عنها ويتمنّى زيارتها خلال حياته.

وخلال رحلتها حول العالم يحاول كارتر إقناع إدوارد (الثري) بزيارة ابنته الوحيدة، والصالح معها ولكنّه يرفض بعناد.. وحين يعودان لمدينتهما يموت كارتر، ويقرر إدوارد إكراماً له التصالح مع ابنته الوحيدة، وحين تفتح ابنته باب المنزل يكتشف أنها تزوجت، وأنجبت طفلة جليلة يقبلها على خدها، ويُشطب آخر بند في القائمة (تقبيل أجمل فتاة في العالم)...

وبعكس كارتر وإدوارد؛ لا تعرف أنت تاريخ وفاته فتملك شعوراً كاذباً بوجود وقت كافٍ للإنجاز كافة أحلامك.. صحيح أننا سنموت في جميع الأحوال، ولكن من الجميل أن نملك (مثهم) قائمة أمنيات مستعجلة نقرر تحقيقها. فالآلام ذاتها خارطة طريق، ودافع للإنجاز، وأفكار تعبّر عن توقعاتنا للمستقبل.. مجرد امتلاكنا "قائمة أحلام" يجعل حياتنا هدفاً ومعنى.. لا تجعلنا نعيش فقط حالة أمل وتفاؤل، بل وحالة سعي لتحقيقها في سن مبكرة – وكأننا سنموت بعد نصف عام.. ومهمها يكن الأمر؛ فلا أنسحك بالتوقف عن الحلم؛ لأن

أدمغتنا لا تميّز بين الحلم والحقيقة (بدليل اعتقادها أننا نعيش أحديًا واقعية أشلاء النوم). لا تخجل من أحلام اليقظة لأنها تحدد قائمتك وطريقة تفكيرك وتهيئ الظروف لوصولك.. لا تتحرّج من الحديث عنها بصوت مسموع لأنك بذلك تُلهم الناس وتشجّعهم على مساعدتك (وأعرّف طيباً تحدث في مجلس عن أمنيته بإنشاء عيادة خاصة، فعرض عليه أحد الأثرياء إنشاء مستشفى خاص)..

لا تتوقف عن البحث والتحضير لها؛ لأنّ مشاعر الرغبة في تحقيق الهدف لا تقل متعة عن مشاعر الحصول عليه فعلاً (ولهذا السبب نسعد بالتحضير للسفر أكثر من السفر نفسه، ونسعد بالتحضير لحفل الزفاف أكثر من الزفاف نفسه)...

وكل هذا يعني أنه منها بلغت العقبات أمامك، ستمنحك الأحلام نصف المتعة، وثلاثة أرباع الأمل، وشعوراً كاملاً بطعم الهدف..

وأغلب الظن أنّ هذا ما حصل مع الشاعر الطغرائي حين قال:
أعلّ النفس بالأمال أرقّها ما أضيق العيش لولا فسحة الأمل



النظريّة باختصار:

- الأحلام خارطة طريق، والأمنيات دوافع لتحقيقها.
- لو علم كل إنسان بتاريخ وفاته، لكان أكثر جدية في تنفيذ أمنياته ...
- الأحلام تحدد طريقة تفكيرك، وكيفية وصولك، وتمتحنك مقدماً متى السعي نحو الهدف.

الحقيقة التي تحملها فوق ظهرك

في الماضي كنت أحمل في سفري حقائب ثقيلة وملينة بأشياء لا أستعملها. ولكن رحلة بعد أخرى أدركت أنني لا أحتاج إلا شيء واحد فقط من كل شيء. تعلمت آلًا أقلق بخصوص الشيء الثاني في ترتيب الأهمية لأنني لن أحتاجه غالباً - وفي حال احتجته يمكنني شراؤه في بلد الوصول ...

في سن العشرين وصلت إلى جنيف بدون حقيبتي الثقيلة. صحيح أنني غضبت واكتابت واسودت سويسرا في وجهي، ولكنني سرعان ما تأقلمت، ودبرت أموري، واكتشفت أنني كنت مبالغأ حتى في أخذها معي. ومن بعدها لاحظت أنني في كل رحلة أحتاج ملابس أقل، ونقدوا أكثر، وترك أي شيء لم استخدمه منذ شهر وأكثر (وي يمكنك أخذ هذه الملاحظة كنصيحة سياحية)..

غير أن حديثنا اليوم لا يتعلّق بالسياحة والسفر بل بحياتنا، واحتياجاتنا، واهتماماتنا، وعلاقتنا بالآخرين؛ فهذه كلّها بمثابة حقائب سفر نحملها بعد ولادتنا ونتركها بعد وفاتنا. كلّ ما نتعلق به ونحمل همّه يمكن تشبّيّهه بحقيقة سفر نحن من يحدّد وزنها وتقلّها وما يوجد داخلها. محتوياتها تختلف بين شخص وآخر، ولكنّ الجميع يعتقد واهيًّا أنّه لا يستطيع تخفيفها أو العيش بدونها.. وهذا خطأ كبير..

إن كنت تعتقد أنَّ في حياتك أشياء كثيرة لا يمكنك الاستغناء عنها فهذا يعني أنك أصبحت عبدًا لها.. وإن كنت لا تستطيع فرزها بميزان الأهمية وال الحاجة الفعلية ستظل مشتّتاً بين رغبات والتزامات لا يمكنك تحقيقها..

من الطبيعي أن تلتزم بأشياء أساسية كالوظيفة والأطفال والتزاماتك العائلية، ولكن لا يعقل أن تتعلق بمقتنيات وكماليات وعلاقات اجتماعية تشغل جُل حياتك. حقيقتنا في الحياة مثل حقيقتنا في السفر، يمكننا تخفيف وزنها والاحتفاظ فقط بالمهم داخلها. قد يصعب الاستغناء عنها، ولكن عند الضرورة

يمكّنا الاستمرار بدونها حين تفقدتها في أي محطة من محطات العمر.

أنا أول من يعترف بصعوبة التخلص نهائياً من شنطة الحياة ما لم تكن راهباً منعزلاً في كهف بعيد.. ولكن بإمكانك دائمًا اختصارها، والتخلص من بعض محتوياتها، وإليك بعض الأمثلة:

- تخلّص مثلاً من تعلقك بالكماليات وآخر المتّجات والماركات:

والأمر لا يتعلّق هنا بالمال بل بعدم إرهاق ذهنك وخسارة نفسك في أمور تنسيك أهدافاً أكبر.. افتح حقيقة حياتك وتخلّص من الأشياء الثانوية، حتى وإن كنت تحبّها، فلن تنتهي حياتك بدونها..

- كما يجب أن تستغّني عن تعلقك بالآخرين أو رأيهم في أمور تخصّك:

فتعلّقك بآراء الآخرين وفشلك في الانطلاق وحدك يعني أنّك سلمت نفسك إليهم طواعية. لا بأس أن تطلب النصيحة والمشورة، ولكن لا تسمح لشخص آخر بتوجيه أفكارك أو تقيد

حركتك.. انظر خلفك دائمًا ولاحظ إن كان هناك من يشد حقيبتك.

- أيضًا؛ قلّص أفكارك المثالية، ولا تحاول إصلاح الكون: وتقليلص أفكارك المثالية لا يعني تبنيك أفكارًا غير مثالية.. يمكنك دائمًا مساعدة الآخرين ولكن تذكر دائمًا أنك فرد ضمن بلايين.. مهمتك الأولى هي إصلاح نفسك وتربيه أبنائك، ثم مساعدة من يطلبون مساعدتك. ما لم تكن أميناً للأمم المتحدة أنذر أولًا عشيرتك الأقربين ولا تحمل ثانياً هموم العالمين..

- حتى تجاربك المؤلمة يمكنك تخفيف وزرها بالتوقف عن جلد نفسك وغفران سيئات الآخرين تجاهك...

وهي الفكرة التي ناقشناها بالتفصيل في موضوع: تعلم كيف تنسى وتعلم كيف تمحو.. وبالطبع يمكنك ردّ سيئاتهم بالحسنى، ولكن المسافر لا يملك حتى وقتاً لتقديم الحسنات.. وكيف لا تتأخر عن طائرتك لا تحاول إصلاح موظفي المطار.

- ورغم أن المال هو الشيء الوحيد الذي لا يشكل وزنًا إضافيًّا في أي حقيقة، إلا أن همه ومشاكل إدارته تصبح عند حد معين أسوأ من حاجتنا إليه..

هناك الكثير من الأسئلة التي يجب أن تطرحها بخصوص المال مثل: هل تحمل فوق ظهرك ما ستركه بعد وفاتك؟ هل تجمع المال لنفسك أم للبنك الذي يستثمره دون علمك؟ هل يمنعك حرصك أو بخلك من الاستمتاع بما تبقى من عمرك؟ هل ينطبق عليك قول الشاعر:

ما أفنيت فيه عمرك هو الفقر
يا من تجمع المال خشية الفقر

- ثمّ من قال: إنّ أموالنا في البنوك هي رصيدها الوحيد في الحياة...

فهناك أرصدة أخرى عبادها الوفاء والمحبة والشعور بالجميل في قلوب الناس، يوجد بين أفراد عائلتي رجل ثريٌ يصرف على عدد كبير من الأيتام والأرامل والأسر الفقيرة.. وذات يوم نبهني والدي إلى أنه يملك أيضاً أرصدة من نوع مختلف لم يفكّر فيها معظم الناس.. قال: "هذا الرجل لا يخشى الفقر؛ لأنّ الفقراء الذين يصرف عليهم مستعدون لبيع ملابسهم من أجله" .. وهذه المقوله لفتت انتباهي إلى أنّ رصيدها في قلوب الناس، والذكرى التي ستبقى بعد رحيلنا عنهم؛ هي الحقيقة التي ستركتها بعد انتهاء رحلتنا بينهم.

وهذه كلها – كما أخبرتك سابقاً – مجرّد أمثلة على أشياء كثيرة يحملها كُلُّ إنسان داخل حقيبة حياته. لا نحتاجها – أو يمكننا الاستمرار بدونها..

أتمنى فعلاً أن تقف مع نفسك وقفـة شجاعة تقرر بعدها كيفية التخفيف من وزنها، والتخلص من بعض محتوياتها .. فهذا القرار لن يشعرك فقط بالحرية والانعتاق، بل وينحك مساحة (احتياطية) لما يستحق حمله من المحطات التالية ..



النظريّة باختصار:

- ما لا يمكنك الاستغناء عنه، تصبح عبئاً له...
- المال هو الشيء الوحيد الذي لا يشكل وزناً إضافياً في أي حقيقة.. مشكلته الوحيدة؛ خطورة حمله فوق ظهرك على الدوام.
- لا تحزن على فقد شيء غير أفراد عائلتك.. فما تبقى يمكنك تعويضه أو العثور عليه في قسم المفقودات.



في أي كهف تعيش؟

قبل سنوات طويلة قرأت قصة امرأة عربية سُجِّنت بسبب زوجها الذي حاول الانقلاب على الحاكم.. كانت حاملاً فولدت طفلها داخل السجن.. كبر الطفل ونشأ معتقداً أن الزنزانة هي العالم كله.. وحين خرج لم يستطع التأقلم مع الناس والمجتمع وضوء الشمس، فعاش بقية حياته منعزلاً داخل زنزانة صنعها لنفسه..

القصة محزنة - بلا شك - ولكنها ليست نادرة كما تتصور.. فجميعنا إما ولد أو اختار العيش طوعية داخل زنزانة يرتاح فيها.. قد تكون زنزانة فكرية أو ثقافية أو وجданية أو أيديولوجية، ولكننا نعيش ونموت معتقدين أنها العالم كله..

تكويننا الداخلي في معظمها (نتيجة) سجون فلكلورية ورثناها من مجتمعنا.. محصلة لثقافة جماعية سائدة توجّّهنا لتبنّي أفكار وموافق نعتقد أنها أصحابها والمسؤولون عنها.. نادراً ما ندرك أن

آراءنا وأحكامنا ونظرتنا للعالم موروثة في معظمها.. نادراً ما ندرك أن حتى الأصيل منها يختلط بالورث والسائل والأفكار مسبقة الصب..

وهذا الحالة كما تسري على الأفراد تسري أيضاً على المجتمعات..

فمعظم الأمم تعيش داخل قوالب فكرية وسجون ثقافية ورثتها منذ قرون.. تعتبرها الحقيقة والصواب، وتغضب مجرد التلميح بوجود عوالم فسيحة خارجها..

الفرد يسهل عليه الهرب من زنزانته حين يكتشف أنه سجين؛ أما المجتمع فهو السجن ذاته الذي لا تخفي قبضته قبل عقود طويلة من التداعي البطيء..

وكان أفلاطون قد ضرب مثلاً (على زنزانة المجتمع) بمساجين ولدوا وكبروا داخل كهف كبير تحت الأرض.. نشأوا مقيدين بالسلسل بحيث لم يروا منذ ولادتهم مدخل الكهف الموجود خلفهم.. وبسبب تقييدهم بهذه الوضعية لم يشاهدوا أبداً الأشياء

المجسدة والأحداث الحقيقية التي تجري خارج كهفهم.. كانوا يرون فقط ظلالها التي تسرب من فوهة الكهف وتنعكس على الصخور أمامهم..

وهكذا نشروا داخل عالمهم الصغير معتقدين أن الظلال المنعكسة هي صورة العالم الحقيقي. مجرد خيالات سوداء تنعكس أمامهم، لا تملك تفاصيل واضحة ولا ملامح مجسدة ولا أبعاداً ثلاثية عميقـة...

وذات يوم تسأـل أحد السجناء؛ ماذا سيحدث لو نظرت خلفي؟!

التفت خلسة فشاهد لأول مرة فوهة الكهف الحقيقـية.. غمره الضوء لدرجة أنه لم يستطع فتح عينيه، ولكنه كسر القيود وبدأ يمشي ناحية المدخل ليـرى الموجود خارج الكهـف.. ذـهل حين شاهـد العالم الحقيقي بكل تجسيـداته وبـهـائه وألوانـه الرائـعة.. تـجرـأـ أكثر وابتـعد ليـلمس الأشـجار ويـتأمـل الزـهـور ويـطارـد الفـراـشـات ويـشاهـد مـلامـح وجـهـه لأـول مـرـة على صـفـحة المـاء.. أـدرـك كـم كان

جاهلاً وغافلاً عن حقيقة العالم وجمال الحياة.. أدرك أن زنزانته الصغيرة رسمت له عالماً مخادعاً رغم عيشه داخلها قانعاً ومرتاحاً..

وفجأة ؛ تذكّر المخدوعين الذين كانوا يعيشون معه داخل الكهف فعاد ليخبرهم بالحقيقة؛ ولكنهم لم يصدقوه لأنهم كانوا على يقين بأن كفهم هو العالم كلّه. تضاحكوا ساخرين من (الحقيقة) التي يدعىها، وحاولوا بنفس المستوى من الإخلاص والشفقة إعادته إلى جادة الصواب. وحين عجزوا، اتهموه بالتمرد على الأعراف والتقاليد (وقيود الكهف).. ثم غضبوا كثيراً حين وصفهم بالجهل والغفلة، وهجموا عليه حين تجرأ على كسر قيودهم ليشاهدو الحقيقة بأنفسهم.. ضربوه حتى مات، ثم عادوا لتقيد أنفسهم ومشاهدة العالم كما تعودوا على رؤيته من داخل الكهف !!

... وكما فعلت أنا للتو ؛ هذه القصة تمت صياغتها بطرق مختلفة منذ أوردها أفلاطون في كتاب الجمهورية قبل ٢٤٠٠ عام..

أخبرك بها؛ لأن أهم عنصر فيها هي الإجابات التي ستقدمها
(أنت) على تساؤلاتها العميقـة...

فهل مثلاً:

- الأشياء التي تحدث حولنا (أصيلة) أم أنها مجرد انعكاس لعالم آخر لا نراها ولا نعرف عنها شيئاً؟
- وهل يمكننا الوثوق بحواسنا وذكائنا لإدراك الحقيقة الأصيلة والمطلقة (بأبعادها الكاملة)؟
- وهل تساهم الثقافات البشرية في خلق حقائق مزيفة (وأبعاد مسطحة) لا يشك أصحابها بصحتها؟
- ولماذا يرفض الناس (بل ويعادون) من يحاول إرشادهم إلى الحقيقة ومصدر الضوء؟
- هل ذلك لأنهم فقط يرتحون للعيش داخل الخرافات التي ولدوا فيها وأفوا سماعها (لدرجة معاداة من يشك فيها)
- وهل الأفضل بالنسبة لك؛ العيش في عالم مزيف (يتافق عليه الجميع) أم في عالم حقيقي يعاديك بسببه الجميع؟

... حاول أن تجib على هذه الأسئلة بنفسك لعلك تخرج من كهفك الخاص.. كن شجاعاً و كثير التساؤل ولا تتردد في الخروج والدخول للمقارنة بين الحالتين.. لا تتوقع أن يفهمك الجميع، أو يتفق معك الجميع، لأن من ولد داخل الكهف يعتقد أن الخروج منه جريمة...

النظريّة باختصار:

- الأمم التي تعيش في حالة رضا عن الذات، تبقى بحالة غفلة وسبات لا يدركها سوى من غادر القوقة.
- العالم يملك نسختين؛ (النسخة الذاتية) التي ورثناها ونشأنا داخلها (والنسخة الأصلية) التي لا تهتم برأينا وما يعتقد مجتمعنا..
- جياعنا يولد في زنزانة يألفها ويرتاح إليها؛ لدرجة الشفقة والأسى على المتواجدين خارجها.

أهم نصيحة في الكتاب

قررت كتابة هذا الموضوع لوضعه خصيصاً في نهاية الكتاب..
ف بهذه الطريقة لن يقرأ إلا من وصل لآخره ومازال يرغب بقراءة
المزيد...

لا أعلم ما هو رأيك فيما قرأت حتى الآن (?) ولكن لنفترض
فقط أنك استفدت من هذا الكتاب.. في هذه الحالة تخيل حجم
الفوائد التي ستتجنيها من قراءة عشرة كتب مماثلة !!

تخيل ماذا سيحدث حين تقرأ كل عام عشرين أو ثلاثين أو حتى
أربعين كتاباً في مختلف التخصصات ...

تخيل كم ستتغير حياتك، وتطور أفكارك، وترتفع فوق
أقرانك؛ لو تبنيت هذه العادة لأربعين عاماً قادمة ...

لهذا السبب؛ لو سألتني عن أفضل نصيحة أقدمها لك في هذا
الكتاب سأقول بلا تردد: (اقرأ كتاباً جديداً كل شهر)..
اجعل القراءة عادة يومية، وهواية شخصية، ورياضة مسائية ..



اجعل الكتاب (خير جليس) وأقرب مستشار وأفضل صديق وأجمل رفيق..

حين تنشأ بلا قراءة يتولى المجتمع (ودهماء الناس) رسم شخصيتك وتشكيل أفكارك؛ ولكن حين تقرأ بكثرة تتولى النخبة (وخواص الناس) توجيهك وبلوره أفكارك.

حين تفتح كتاباً جديداً تفتح صفحة جديدة في دماغك، ولكن حين تحرمه من نعمة القراءة تفتحه طواعية لكل ثرثار وسطحى ومتفيهق ...

حين تقرأ نصوصاً تُنجز بين الأدب والمعرفة، تملك شخصية ثرية تُنجز بين المعرفة والأدب – لا ترتقي لمستواها نقاشات الإنترنـت ورسائل التواصل الاجتماعي ...

الكتب الرائعة تمنحك خبرات لم تخُضها، وأفكاراً لم تتصور وجودها، وأعمالاً تساوي حياة مؤلفيها.. حين تقرأ كتاباً واحداً تكسب خلال وقت قصير (وبلا عناء) خلاصة أفكار وتجارب أنفق المؤلف عمره من أجلها.

صحيح أننا حين نقرأ كتاباً جديداً ننسى محتوياته بسرعة؛ ولكن يترك داخلنا آثاراً إيجابية عميقـة، تؤثـر في شخصيـتنا وتنـظرـها في كلامـنا ويلاحظـها الناس في تصـرـفاتـنا..

الكتاب ذاته ليس سلعة، بل نقاش صامت وحوار شخصي بين المؤلف والقارئ.. المؤلف (فرد) يطرح قناعاته الخاصة، والقارئ (مجموعة) تفهم كلامه بمستويات مختلفة.. البعض يحب كتاباً معيناً؛ لأنَّه يستفيد منه، أو لأنَّ أفكار المؤلف تتطابق معه.. والبعض الآخر لا يحبّه؛ لأنَّه لم يستفد منه، أو يختلف مع المؤلف في بعض أجزائه – وهذا طبيعي جدًا..

مهمها كانت علاقتنا مع الكتاب يجب أن نملك الصبر على إكماله لأننا - بهذه الطريقة فقط - نرتفع لمستوى النص، وندخل بجوهر الفكرة.. نحتاج إلى صبر والتزام لأنه لا يوجد كتاب يرضي الجميع، ولا كتاب لا يستحق القراءة.. حتى الكتاب الذي لا ينال اعجابك لا يترك دون معلومة تغير أفكارك، أو نصيحة تقلب كيانك.. حتى الكتاب الذي تعتقد أنه لم يضف إليك، يجعلك تخرج - دون أن تدرى - برأي بديل بمجرد معارضتك له...-

ورغم أهمية جميع الكُتب؛ ستقابل دائمًا من يخبرك بعدم استفادته من هذا الكتاب أو ذاك.. وهذا أيضًا صحيح؛ لأن الكتب لا تفشي أسرارها لمن لا يكملها، ولا تُفيد من لا يحاولون تطبيقها (وتذكرون قصة نابليون هيل الذي لم يصبح ثريا رغم دراسته لأسرار النجاح لدى الأثرياء)!!

... بعد ظهور الجزء الأول من (نظريّة الفستق) أصبحت أستلم رسائل كثيرة من أشخاص أكرموني بقراءة الكتاب.. ومن ضمن الإيميلات التي وصلتني رسالة قال فيها صاحبها: (ورغم أهمية الأفكار التي ناقشتها في كتابك، سيكون هذا آخر كتاب أشتريه في تطوير الذات؛ لأنني اكتشفت أن هذه الكتب تنظرية لا تفيد ولا تغير حياة الناس)...

.. فهمت قصده فوراً؛ لأنني مثله قرأت الكثير من هذه الكتب، ثم بدأت في مرحلة معينة أسئل: وماذا بعد؟ ما الذي غيرته في حياتي؟ ماذا استفدت من نظريات ونصائح جميلة في تطوير الذات؟

غير أنني تنبّهت بالتدريج إلى حقيقةتين مهمتين:

– الأولى: أن دور المؤلف هو تأليف الكتاب، وليس إجبار القارئ على تطبيق ما جاء فيه (فحين لا تملك الإرادة لخوض وزنك لا ينفعك أي كتاب في الرياحين)...

– والثانية: أن عقلي الباطن تشبع دون علمي بأفكار ومبادئ جميلة وردت فيها؛ ولكنني لم أدرك أنها غيرتني فعلاً إلا في السنوات التالية...

وبناء على هاتين الحقيقةين، أصبحت على قناعة بأننا حين نقرأ كتب تطوير الذات لن نطبق ما جاء فيها بنسبة ١٠٠٪، ولكن مجرد اطلاعنا عليها يجعلنا أفضل بكثير من لم يقرأها أصلاً..

السؤال الحقيقي ليس هل نستفيد من قراءة الكتب بأنواعها، أم لا؟

بل؛ هل نملك الاستعداد لتطبيقها والاستفادة منها أم لا (وهي النقطة التي ناقشناها في موضوع القراءة وحدها لا تكفي) ... المشكلة أن (أمة أقرأ) لم تعد تقرأ وأن (أهل الكتاب)

أصبحوا أهل كُتب.. ندفع بطّيب خاطر مبلغًا كبيرًا لشراء بيتهنَا نفرزها في اليوم التالي، ولكننا نرفض دفع المبلغ نفسه لشراء كتاب يُشري عقولنا، ويُنير بيوتنا، ونورِثه للجيل التالي..

... أعود وأؤكّد بأنه لا يوجد أفضل من قراءة الكُتب لتغيير حياتك نحو الأفضل..

أفضل ما تفعله لتطوير شخصيتك والرقي بتفكيرك هو التزامك بقراءة كتاب واحد في الشهر على أقل تقدير.. مجرد التزامك بهذه العادة يضمن تفوقك، ويؤكّد تميُّزك، ويصنع الفرق بين نجاحك وفشلك فـ ﴿هَلْ يَسْتَوِي الَّذِينَ يَعْلَمُونَ وَالَّذِينَ لَا يَعْلَمُونَ﴾ (الزمر، الآية: ٩) ...

واشكوك في النهاية على إكمال هذا الكتاب؛ واعذر عن اضطراب وقلقك في حال كنت تفضّل البيئة ...

* * *

-
- حين تفتح كتاباً تفتح صفحة جديدة في دماغك، وفضلاً جديداً في حياتك.
 - الكتب تمنحك تجارب لم تخضها، وخبرات لم تمارسها، وأعماراً تساوي حياة مؤلفيها.
 - من المؤسف أن (أمة أقرأ) لم تعد تقرأ، في حين أصبح (أهل الكتاب) أهل كُتب.

الفهرس

٥	المقدمة
٩	الإهداء
١١	شكراً
١٣	أكثر إنسان محظوظ في الدنيا
١٩	كن أنت التغيير الذي تريده
٢٥	المستحيل كلمة لا تخصّك
٣١	تجاربهم مع الفشل
٣٧	لماذا يحبّك ويكرهك الناس
٤٣	ماذا تقبيس من الناس
٤٩	لماذا نتعلّم من الاختلاف؟
٥٤	كيف يحكمون عليك
٦٠	مصالحة المشاعر
٦٥	أشخاص أنصحك بتجنبهم
٧١	من يعرفك صغيراً

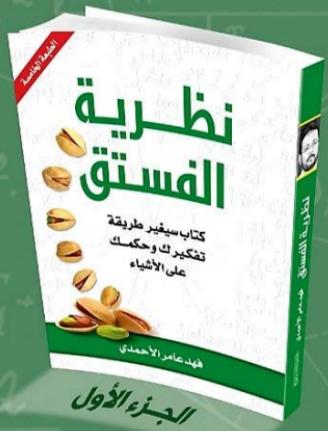
بعض الظن غباء ٧٧
آخر تصرّف ساذج ٨٣
لماذا لا تصبح غبياً ٨٩
لم يُخلق مَنْ لا يخاف ٩٤
ما لا يقتلك يقوّيك ٩٩
أفكارك ليست حرّة كما تعتقد ١٠٥
كيف تتخذ القرار المناسب؟ ١١١
فكّر بالأسباب المادية أولاً ١١٧
لغة الجسد ١٢٣
الصوت رسالة الروح ١٢٩
الصمّت لغة لا يتقنها الجميع ١٣٥
وهذه خمس لغات لا يتقنها الجميع ١٤٢
اطلب منه التفكير أولاً ١٤٨
أسوأ نصيحة سمعتها في طفولتك ١٥٤
لا أحد يراقبك مثل أطفالك ١٦١
ما يجب أن تعرفه الفتاة عن الرجال ١٦٧
حيل يلعبها الناس ١٧٣

١٧٩	الحيلة التي تلعبها مع نفسك
١٨٥	تفاءلوا بالخير .. تحقّقوه
١٩١	الانشغال لا يعني الإنتاجية
١٩٨	كيف توفر حياتك
٢٠٤	بكل بساطة ووضوح
٢١٠	قانون الإضافة البسيطة
٢١٦	كيف تنجح في أي مهمة
٢٢٣	قوانين هيل للنجاح
٢٣٠	القراءة وحدها لا تكفي
٢٣٦	تحتاج إلى عادة يومية
٢٤٢	تحتاج أيضاً إلى منافسين
٢٤٨	العناد ليس أمراً سيئاً
٢٥٣	جان دارك كنموذج
٢٥٩	كيف تعذر بذكاء
٢٦٧	تعلم كيف تنسى وتعلم كيف تمحو
٢٧٣	اجعل خصومتك شريفة
٢٨٠	انتصارك بأي ثمن ليس انتصاراً

٢٨٦	لماذا تنجاز في قراراتك؟
٢٩٢	كي لا تتحجّر أفكارك
٢٩٩	انس مؤقتاً موضوع السعادة
٣٠٥	لو بقي من حياتك نصف عام ..
٣١١	الحقيقة التي تحملها فوق ظهرك
٣١٨	في أي كهف تعيش؟
٣٢٥	أهيم نصيحة في الكتاب
٣٣٢	الفهرس

للتواصل مع المؤلف

- ▣ <https://twitter.com/fahadalahmdi>
- ▣ <http://instagram.com/fahadalahmdi>
- ▣ <http://instagram.com/fahadbooks>



الجزء الثاني من كتاب

نظرية الفستق

من أكثر الكتب مبيعاً
في العالم العربي

لا ...

لایوجد أي موضوع
مكرر من الجزء الأول

صدر للمؤلف:



للتوصال مع الدار، صن - ب، ١٠٢٨٣، الرياض ١١٦٨٥

ف، ٢٢٧٢٧١٩، ٩٦٦١١٢٧٠٢٧١٩، ٩٦٦١١٢٤٢٢٥٢٨، ٩٦٦١١٢٤٦١٢٩، ٠٠٩٦٦١١٢٤٢٢٥٢٨، ٠٠٩٦٦١١٢٤٢٢٥٢٨

المنطقة الغربية، جوال: ٠٠٩٦٦٠٥٠٧٧٧٤٤٢١

البريد الإلكتروني: daralhadarah@hotmail.com

موقعنا الإلكتروني: www.daralhadarah.com.sa



الرقم الموحد: ٩٢٠٠٠٩٠٨

